

## **ОТЗЫВ**

**на выпускную квалификационную работу студента  
направления 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Менеджмент организации»,  
Института психолого-педагогического образования  
ФГБОУ ВО «Красноярский государственный педагогический университет  
им. В. П. Астафьева»**

**Никитиной Анны Михайловны**

**на тему: «Совершенствование системы управления персоналом организации  
на основе использования ключевых показателей эффективности»**

Проанализировав материалы выпускной квалификационной работы Никитиной А. М., научный руководитель считает, что данная работа является достаточно актуальной для современных организаций.

Выпускная квалификационная работа отличается логикой изложения, теоретической проработкой темы исследования. Автор работы выделяет управленческую проблематику, предоставляет результаты исследования, разрабатывает комплекс рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией.

Положительными сторонами ВКР является рассмотрение теоретических основ предмета исследования, анализ существующей системы управления персоналом, разработанный автором перечень ключевых показателей эффективности с представленными результатами экспертной оценки, который лег в основу выявления слабых сторон существующей системы управления персоналом.

Существенных замечаний в работе не выявлено.

В целом, работа отвечает основным требованиям, предъявляемым к ВКР.

Выпускная квалификационная работа Никитиной А. М. рекомендуется к защите с оценкой «отлично».

Научный руководитель:

Доцент кафедры «Менеджмент организаций»  
ИППО ФГБОУ ВО КГПУ им. В. П. Астафьева

С. Н. Москвин