

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Красноярский государственный педагогический университет
им. В.П. Астафьева»

Институт физической культуры, спорта и
здоровья им. И.С. Ярыгина

Кафедра методики преподавания спортивных
дисциплин и национальных видов спорта

44.04.01 Педагогическое образование

Магистерская программа «Инновационные
технологии в области физической культуры и
спортивной подготовки»

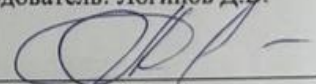
Ултургашев Аймир Геннадьевич

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

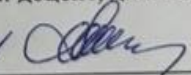
на тему: «Технология организации спортивно-массовых мероприятий на
муниципальном уровне»

ДОПУСКАЮ К ЗАЩИТЕ:

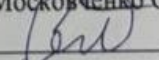
И.о. заведующий кафедрой,
ст. преподаватель: Логинов Д.В.


(дата, подпись)

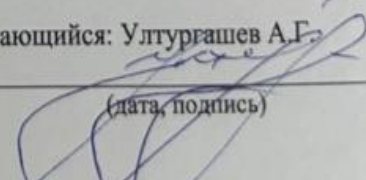
Руководитель магистерской
программы: доцент, д.п.н. Янова М.Г.

30.05.24 
(дата, подпись)

Научный руководитель: д.п.н,
профессор Москвиченко О.Н.


(дата, подпись)

Обучающийся: Ултургашев А.Г.


(дата, подпись)

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1. Теоретико-методологические и организационные аспекты проведения спортивно-массовых мероприятий.....	7
1.1 Правовые основы организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в Российской Федерации	24
1.2. Система организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в городе Красноярске.....	8
1.3.Организационно-методическое обеспечение спортивно-массовых мероприятий.	29
Глава 2. Методы и организация исследования.....	
2.1. Методы исследования.....	
2.2. Организация исследования	
Глава 3. Разработка, реализация и экспериментальная проверка технологии организации и проведения спортивно-массовых мероприятий	
3.1 Социологический анализ информированности населения о спортивно-массовых мероприятиях в Красноярске.....	
3.2 Разработка экспериментальной технологии организации проведения спортивно-массовых мероприятий.....	
3.3 Проверка эффективности экспериментальной технологии организации проведения спортивно-массовых мероприятий на примере легкой атлетике.	
Список используемых источников и литературы.....	114

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Технология организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне» состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников; содержит страниц текстового документа, приложения, использованных литературных источников, включающих отечественных из них 3 публикации автора, 4 таблицы, 1 рисунок.

Технология, спортивно-массовые мероприятия, метод SWOT-анализ, матрица учета угроз.

противоречие между:

- требованиями, которые декларируются в законодательной базе РФ к проведению различных массовых мероприятий, направленных на привлечение население к занятиям физической культурой и спортом и несоответствием реальных условий для их реализации на муниципальном уровне;
- потребностью в качественном проведении различных массовых мероприятий и не разработанностью технологии организации и проведения их на муниципальном уровне.

Научная проблема исследования, заключается в поиске оптимальных путей организации и проведения спортивно-массовых мероприятий, направленных на привлечение различных слоев населения к физической культуре и спорту на муниципальном уровне.

Объект исследования – процесс организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Предмет исследования – технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий

Цель исследования теоретически обосновать авторскую технологию организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Гипотеза исследования – предполагалось, что авторская технология

организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне будет результативной если:

- *на теоретическом уровне:* выявлены теоретические предпосылки, определяющие сущность технологии организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне;

- *на практическом уровне:* реализована матрица учета угроз при организации и проведении спортивно-массового мероприятия на примере легкой атлетики, что позволит внести необходимые коррективы в систему подготовки и проведения спортивно-массовых мероприятий в условиях городской инфраструктуры.

Задачи исследования:

1. Изучить разработанность проблемы и нормативно-правовую основу организации и проведения спортивно-массовых мероприятий.

2. Разработать и реализовать технологию организации и проведения спортивно-массовых мероприятий и соревнований в условиях городской инфраструктуры.

3. Экспериментально проверить на муниципальном уровне разработанную технологию организации и проведения соревнований на примере легкой атлетики.

Теоретико-методологической основой исследования послужили труды отечественных ученых по исследуемой проблеме, нормативно-правовые и законодательные акты Российской Федерации, которые касаются вопросов проведения спортивно-массовых мероприятий физической культуры и спорта, научные и периодические издания. В работе применялись методы контент-анализа и методика SWOT-анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

- разработана и экспериментально проверена технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне;

- конкретизировано понятие «Технология проведения спортивно-

массовых мероприятий» - представляет совокупность метода SWOT-анализа и этапов организации массовых спортивных мероприятий, что обеспечивает планирование и проведение комплекса мероприятий на новом качественном уровне;

- на основе социологического анализа выявлена информированность населения города Красноярска о проведении массовых физкультурно-спортивных мероприятий и их качественного проведения.

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении научных представлений о теории, методике и технологии двигательной активности взрослого населения для организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Практическая значимость магистерской работы заключается в возможности применения результатов исследования в практике организации и проведении спортивно-массовых мероприятий среди населения в условиях городской инфраструктуры.

На защиту выносятся следующие положения:

1. Социологический анализ информированности населения о спортивно-массовых мероприятиях в Красноярске, включает отношение участников эксперимента к физической культуре и спорту, оценивание качества проведения мероприятий, что позволяет выявить ситуации проблемного характера и учесть их при разработке технологии.

2. Технология проведения спортивно-массовых мероприятий» - представляет совокупность метода SWOT-анализа и этапов организации массовых спортивных мероприятий, что позволяет систематизировать всю организационную работу, направленную на обеспечение качества проведения самого мероприятия.

3. Результативность предложенной методики подтверждена на примере проведения легкоатлетического пробега «Енисей батюшка 2024», который был проведен на хорошем уровне.

Введение

В стратегии развития физической культуры и спорта РФ четко прописано, что органы местного самоуправления должны способствовать к привлечению различных слоев населения к занятиям физической культурой и спортом, к организации спортивно-массовых мероприятий. Одной из главных функций массовых мероприятий является пропаганда идей физической культуры с целью привлечения широких слоев населения к систематическим занятиям. Технический прогресс, стремительное развитие науки и растущая социальная потребность в информации делают процесс организации и проведения спортивно-массовых мероприятий все более интенсивным, напряженным и сложным. Для описания всей совокупности процессов организации мероприятия требуется комплексный подход, учитывающий многоуровневую факторную структуру события.

В представленной работе рассматривается технология организации спортивно-массовых мероприятий в городских условиях на примере проведения соревнований по легкой атлетике. Городская среда – это комплекс зданий, мест общего пользования, технических строений и коммуникаций, это спортивная транспортно-логистическая инфраструктура и ландшафтно-парковая зона.

Поиск механизмов организации интересных, востребованных среди населения спортивных мероприятий, оптимизация процессов подготовки и проведение соревнований в условиях города является актуальной проблемой.

Степень разработанности проблемы. Анализ опубликованных работ, посвященных вопросам организации спортивно-массовых мероприятий, показал, что любая деятельность в этой области опирается на законодательные и нормативно-правовые акты (А.П. Душанин, В.Н. Зуев, В.И. Кузин, О.Н. Московченко, В.В. Селезнев, П.А. Рожков и др.). В системе физической культуры и спорта уделено внимание социальной значимости спортивно-массовых

мероприятий (В.Г. Бауэр, Р.Г. Гостев, Б.В. Пузыня и др.). Вопросы управления спортивно-массовыми мероприятиями на муниципальном уровне, рассматриваются специалистами с позиции экономики и менеджмента (В.В. Галкин, М.И. Золотов, И. И. Переверзин, А.В. Починкин и др.). Несмотря на достаточное количество научных работ в данном направлении, в них не рассматривается технология организации и проведения массовых мероприятий, что подтверждает актуальность исследования.

Таким образом, анализ исследования настоящей проблемы позволил **выявить противоречия** между:

- требованиями, которые декларируются в законодательной базе РФ к проведению различных массовых мероприятий, направленных на привлечение населения к занятиям физической культурой и спортом и несоответствием реальных условий для их реализации на муниципальном уровне;

- потребностью в качественном проведении различных массовых мероприятий и не разработанностью технологии организации и проведения их на муниципальном уровне.

- Выявленные противоречия определили **научную проблему исследования**, которая заключается в поиске оптимальных путей организации и проведения спортивно-массовых мероприятий, направленных на привлечение различных слоев населения к физической культуре и спорту на муниципальном уровне.

- Научно-педагогическая значимость и недостаточная разработанность проблемы обусловили выбор темы исследования: «Технология организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне».

Объект исследования – процесс организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Предмет исследования – технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий

Цель исследования теоретически обосновать авторскую технологию

организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Гипотеза исследования – предполагалось, что авторская технология организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне будет результативной если:

- *на теоретическом уровне:* выявлены теоретические предпосылки, определяющие сущность технологии организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне;

- *на практическом уровне:* реализована матрица учета угроз при организации и проведении спортивно-массового мероприятия на примере легкой атлетики, что позволит внести необходимые коррективы в систему подготовки и проведения спортивно-массовых мероприятий в условиях городской инфраструктуры.

Задачи исследования:

1. Изучить разработанность проблемы и нормативно-правовую основу организации и проведения спортивно-массовых мероприятий.

2. Разработать и реализовать технологию организации и проведения спортивно-массовых мероприятий и соревнований в условиях городской инфраструктуры.

3. Экспериментально проверить на муниципальном уровне разработанную технологию организации и проведения соревнований на примере легкой атлетики.

Теоретико-методологической основой исследования послужили труды отечественных ученых по исследуемой проблеме, нормативно-правовые и законодательные акты Российской Федерации, которые касаются вопросов проведения спортивно-массовых мероприятий физической культуры и спорта, научные и периодические издания. В работе применялись методы контент-анализа и методика SWOT-анализа.

Методы исследования. Для решения поставленных задач применялись следующие методы исследования: анализ и обобщение

информационных источников и нормативной документации; анкетирование; метод наблюдения; SWOT-анализ; методы математической статистики.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

- разработана и экспериментально проверена технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне;
- конкретизировано понятие «Технология проведения спортивно-массовых мероприятий» - представляет совокупность метода SWOT-анализа и этапов организации массовых спортивных мероприятий, что обеспечивает планирование и проведение комплекса мероприятий на новом качественном уровне;
- на основе социологического анализа выявлена информированность населения города Красноярска о проведении массовых физкультурно-спортивных мероприятий и их качественного проведения.

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении научных представлений о теории, методике и технологии двигательной активности взрослого населения для организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне.

Практическая значимость магистерской работы заключается в возможности применения результатов исследования в практике организации и проведении спортивно-массовых мероприятий среди населения в условиях городской инфраструктуры.

На защиту выносятся следующие положения:

2. Социологический анализ информированности населения о спортивно-массовых мероприятиях в Красноярске, включает отношение участников эксперимента к физической культуре и спорту, оценивание качество проведения мероприятий, что позволяет выявить ситуации проблемного характера и учесть их при разработке технологии.

2. Технология проведения спортивно-массовых мероприятий» - представляет совокупность метода SWOT-анализа и этапов организации массовых спортивных мероприятий, что позволяет систематизировать всю организационную работу, направленную на обеспечение качества проведения самого мероприятия.

3. Результативность предложенной методики подтверждена на примере проведения легкоатлетического пробега «Енисей батюшка 2024», который был проведен на хорошем уровне.

Апробация результатов исследования.

Материалы магистерской диссертационной работы докладывались

ГДЕ ? Опубликовано где?

Структура магистерской диссертации. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. **Содержит 4 рисунка, 5 таблиц, списка использованной литературы (37 источников). Основной текст работы изложен на 118 страницах.**

Шифр научной специальности:

5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка

Направление исследований: 15.Содержание, направленность, методы, методики и технологии двигательной активности взрослого населения на различных предприятиях, санаториях, профилакториях, домах отдыха, в фитнес клубах, по месту жительства, в семье и быту.

В первой главе раскрываются теоретические и правовые основы организации и проведения спортивно-массовых мероприятий. Исследуется научно-методологическая основа управления спортивно-массовыми мероприятиями.

Во второй главе даны методы и организация исследования.

В третьей главе представлен социологический анализ информированности населения о спортивно-массовых мероприятиях, проводимых в городе Красноярске. Разработка и экспериментальная технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий.

В заключение представлены практические рекомендации для организации и проведения спортивно-массового мероприятия.

Глава 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПРОВЕДЕНИЯ СПОРТИВНО- МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

1.1 Правовые основы организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в Российской Федерации

Успешность проведения любого спортивно-массового мероприятия в сфере физической культуры и спорта в большей степени зависит от системы организации, которая регулируется нормативно-правовыми, государственными и законодательными актами.

По мнению В.В. Галкина в советские времена любая управленческая деятельность в сфере физической культуры и спорта выстраивалась на основе партийной дисциплины, но теперь ситуация изменилась, руководящие органы управления физкультурной отраслью принимают решения по организации и проведению различных мероприятий в зависимости от финансирования [5, с. 236].

Вместе с тем, следует отметить, что, несмотря на социально-экономические и политические условия в стране государство и правительство уделяют много внимания здоровому образу жизни и сохранению здоровья нации, что напрямую связано с массовой физической культурой и спортом. Это подтверждается Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» № 329-ФЗ от 4.12.2007 (с изменениями и дополнениями) [32] и Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации по физической культуре и спорту [33]. На основании реализации Федерального закона принимаются нормативно-правовые документы в сфере физической культуры и спорта. Организационно-правовые [7, 11, 30 и др.] и нормативно-правовые [2, 16, 21, 24 и др.].

Вопросы нормативно-правового обеспечения находятся под постоянным

контролем Президента Российской Федерации и правительства, особенно в плане пропаганды физической культуры, спорта, туризма и здорового образа жизни.

Как считает, О.Н. Московченко с соавторами [21, с. 5], в соответствии со Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации и государственной программой Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» планируется увеличить количество людей, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе и имеющих отклонение в состоянии здоровья.

По мнению Б.В. Пузыня, в законе установлены правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности физкультурно-спортивных организаций, а это позволяет повысить качество проведения различных массовых мероприятий на местах [29, с. 83].

Вместе с тем, по мнению [3, с. 15] различные спортивные мероприятия, ограничены масштабами населенного пункта, города или округа, организации или клуба, которые являются системой массового спорта и понимаются как спортивно-массовое мероприятие.

В Федеральном Законе «О физической культуре и спорте в РФ» массовый спорт понимается как - «часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях» (статья 2, пункт 4) [32].

В.Н. Зуев считает, что по своей юридической силе нормативно-правовые акты в сфере физической культуры и спорта, позволяют рассматривать массовый спорт в пределах муниципалитета [11, с. 51]. При этом, как отмечает М.И. Золотов, необходимо учитывать объекты физкультурно-спортивных сооружений, так как они являются основным элементом ресурсного обеспечения массового спорта в России [9].

Цель и задачи любого спортивно-массового мероприятия должны быть

направленны на массовый спорт. Как считает В.Г. Бальсевич «Спорт для всех». Программа мероприятия должна быть сформирована таким образом, чтобы любой желающий, не зависимо от пола, возраста и физической подготовки, имел возможность принять участие в проводимом мероприятии. Это мотивирует человека не только на двигательную активность, но и на ведение здорового образа жизни [1].

Действительно, в соответствии с нормативными документами, основной целью вовлечения населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом, а также привлечение внимания населения к здоровому образу жизни и творческому долголетию [1, 5, 13, 31].

Н.В. Банникова [2, с. 10] рассматривая проектно-ориентированное управление адаптивной физической культурой и спортом, доказала эффективность данного подхода, которая проявляется в создании и реализации действенных механизмов управляющих воздействий. Это подтверждено совершенствованием нормативно-правовой базы на муниципальном и региональном уровне, увеличением доли лиц систематически занимающихся физической культурой и массовым спортом, численностью спортсменов в составе сборных команд страны, повышением кадрового потенциала.

Спортивно-массовое мероприятие имеет существенное отличие от официального спортивного мероприятия. В Федеральном Законе, дается следующая трактовка его понятия – «Официальные спортивные мероприятия – это спортивные мероприятия, включенные в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных спортивных мероприятий, а также спортивных мероприятий субъектов Российской Федерации, муниципальных образований» (статья 2, пункт 9), [32].

Официальные мероприятия, спортивные соревнования внесенные в календарный план мероприятий могут носить статус чемпионата, первенства или кубка. На спортивных мероприятиях данного уровня могут

выполняться спортивные разряды и звания, устанавливаться рекорды, и как правило, происходит отбор в сборную команду.

В дальнейших указах, федеральных законах и муниципальных правовых актах [22, 23, 32, 33 и других] уточняются основы деятельности в области физической культуры и спорта в Российской Федерации, определяются основные принципы законодательства о физической культуре и спорте.

Как и все мероприятия, спортивно-массовые мероприятия имеют ряд функций:

- воспитательная - формирование потребности у населения в физической активности и поддержание здорового образа жизни;
- образовательная - предоставление новых умений и знаний о методах, формах и принципах физкультурно-спортивной деятельности;
- рекреационная - отдых посредством активного образа жизни;
- оздоровительная - оздоровление населения посредством занятий физической культурой;
- прикладная - поддержание и совершенствование жизненно-важных умений и профессиональных навыков необходимым в современной жизни.

При организации спортивно-массовых мероприятий используются педагогические и управленческие технологии.

В статье 2 Федерального Закона «О физической культуре и спорте в РФ» под организатором физкультурного мероприятия или спортивного мероприятия понимают «юридическое или физическое лицо, по инициативе которого проводится физкультурное мероприятие или спортивное мероприятие и (или), которое осуществляет организационное, финансовое и иное обеспечение подготовки и проведения такого мероприятия».

В статье 20 процесс подготовки и проведения физкультурно-спортивных мероприятий определяется следующими пунктами:

4.1. Организаторы физкультурных мероприятий или спортивных

мероприятий определяют условия их проведения, несут ответственность за их организацию и проведение, имеют право приостанавливать такие мероприятия, изменять время их проведения, прекращать такие мероприятия и утверждать их итоги;

1. 2. Организаторам физкультурного мероприятия или спортивного мероприятия принадлежат исключительные права на использование наименования такого мероприятия и его символики. Права на размещение рекламы товаров, работ и услуг в месте проведения физкультурного мероприятия или спортивного мероприятия принадлежат исключительно организаторам такого мероприятия. Права на определение производителей спортивной экипировки, спортивного оборудования и инвентаря, используемых на физкультурном мероприятии или спортивном мероприятии, принадлежат исключительно организаторам такого мероприятия;

5.3. Использование третьими лицами наименований физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий, образованных на их основе словосочетаний и символики указанных мероприятий, осуществляется на основании соглашений, заключаемых в письменной форме с организаторами физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий, за исключением случаев использования таких наименований, образованных на их основе словосочетаний и символики в информационных целях, либо в связи с осуществлением этих прав третьими лицами, являющимися приобретателями прав на освещение в средствах массовой информации физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий. В средствах массовой информации должны использоваться утвержденные организаторами точные и неискаженные наименования физкультурных мероприятий или спортивных мероприятий, при этом такие наименования рекламой не являются;

2. 4. Организаторам физкультурных мероприятий и (или) спортивных

мероприятий принадлежат исключительные права на их освещение посредством трансляции изображения и (или) звука мероприятий любыми способами и (или) с помощью любых технологий, а также посредством осуществления записи указанной трансляции и (или) фотосъемки мероприятий;

3.5. Права на освещение физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий могут быть использованы третьими лицами только на основании разрешений организаторов физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий или соглашений в письменной форме о приобретении третьими лицами этих прав у организаторов таких мероприятий;

4.6. Организация и проведение физкультурного мероприятия или спортивного соревнования осуществляется в соответствии с Положением (регламентом) о таком физкультурном мероприятии или таком спортивном соревновании, утверждаемым его организаторами;

5. 11. В случае, если организаторами физкультурного мероприятия или спортивного мероприятия являются несколько лиц, распределение прав и обязанностей между ними в отношении такого мероприятия осуществляется на основе договора и (или) Положения(регламента) о таком мероприятии, если иное не предусмотрено указанными документами, организаторы физкультурного мероприятия или спортивного мероприятия несут совместную ответственность за причиненный вред участникам мероприятия и (или) третьим лицам.

Таким образом, обобщая данные законодательные и правовые документы в области организации спортивно-массовых мероприятий на муниципальном уровне, следует отметить, что любая деятельность в сфере физической культуры и спорта регулируется нормативно-правовыми, государственными и законодательными актами. Их применение является одним из важнейших направлений социальной практики муниципалитета, что согласуется с работами

других авторов [14, 15, 16, 36].

1.2 Система организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в городе Красноярске

На основе Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [32] реализацию государственной политики в сфере физической культуры и спорта в городе Красноярске осуществляет Муниципальное автономное учреждение «Центр спортивных клубов».

В Красноярске физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность в области массовой физической культуры и спортивной деятельности осуществляют, следующие организации и учреждения: 242 дошкольных образовательных учреждения; 114 общеобразовательных учреждений; 8 учреждений высшего образования; 101 учреждение, осуществляет спортивную подготовку;

В целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 24 марта 2014 года № 172 «О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО)», с 2015 года действует Центр тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта.

Несмотря на то, что в муниципальных образованиях города осуществляется координация межведомственного взаимодействия по развитию массовой физической культуры и спорта, все таки на сегодняшний день остаются проблемы. Не лучшая ситуация остается по организации физического воспитания школьников и студентов. По последним данным статистики. Только 45 % учащихся образовательных школ, регулярно занимаются физической культурой и спортом, более 25 % по состоянию здоровья отнесены к специальной медицинской группе. По мнению 50% старшеклассников, они не удовлетворены тем, как проводят уроки физической культуры.

В студенческой среде число лиц, регулярно занимающихся физической культурой и спортом, не превышает 25 %, более 20 % по состоянию здоровья отнесены к специальной медицинской группе. Более 60% студентов считают, что уровень физического воспитания не соответствует высшей школе.

По мнению О.Н. Московченко [20, с. 57] около 80 % взрослого населения находится в третьем состоянии. *«Третье состояние* – это ещё не болезнь, но уже и не здоровье. Это состояние, когда резервы нормального функционирования систем организма сдвинуты в сторону истощения, что сопровождается плохим самочувствием, снижением работоспособности. Переход от здоровья к болезни не является внезапным. Между этими состояниями имеется ряд переходных стадий, которые не вызывают у человека выраженного снижения социально-трудовой активности и субъективной потребности обращаться за медицинской помощью. Переходные стадии могут быть обусловлены различными факторами, связанными преимущественно с современным ритмом жизни, длительным воздействием гипокинезии, психоэмоциональных нагрузок, неудовлетворительных производственных, экологических, социально-бытовых условий и др., предъявляющих повышенные требования к регуляторным механизмам организма».

В системе массовой физической культуры и спорта особое значение имеет физическое воспитание в семье, так как оно направлено не только на оздоровление населения, но и на формирование морального состояния в семье. Однако уровень развития семейной физической культуры в городе, оставляет желать лучшего.

Большое значение для проведения массовых мероприятий имеют спортивные сооружения и их пропускная способность. с 2019 года в нашем городе проведение массовых соревнований стало приоритетным направлением, так как зимняя универсиада оставила в наследство городу 11 первоклассных спортивных сооружений.

Соревнования проходили на разных спортивных объектах

Парк спорта и отдыха «Бобровый лог» Спорткомплекс предназначен для

проведения состязаний по горнолыжному спорту. Он насчитывает 14 трасс, чья общая протяжённость достигает почти 10 000 метров.

Ледовые площадки **«Платинум Арена»** Главное спортивное сооружение Всемирной зимней Универсиады 2019 года. На территории арены состоятся церемонии открытия и закрытия, а также хоккейные игры среди мужчин. Его вместимость должна составить 7 000 мест. **Ледовая арена на ул. Партизана Железняка.** Спорткомплекс предназначен для проведения хоккейных матчей среди женских команд. Вместимость сооружения достаточно скромная – 3 500 мест. **«Арена-Север»** Крытый ледовый каток, рассчитанный на 3 000 зрителей. В его стенах состоятся состязания по шорт-треку и фигурному катанию.

Академия зимних видов спорта. Включает 10 объектов : спорткомплексы «Сопка» и «Радуга», сноу-парк, хафпайп-комплекс и др.

Развитие физической культуры и спорта стало одной из слагаемых сильной социальной политики, которая направлена на удовлетворение интересов и потребностей населения города. В настоящее время город принимает участие во всех массовых Всероссийских акциях: «Лыжня России», «Кросс наций», оздоровительный конкурс «Стартуют все» и другие массовые мероприятия. Ежегодно в рамках программы Дня города работает площадка «Красноярск – город здоровья» с привлечением большого количества общественных организаций, федераций по видам спорта и др.

На территории Красноярска зарегистрированы некоммерческие организации, которые занимаются физической культурой, спортом и туризмом.

Субсидия предоставляется некоммерческим организациям при соблюдении следующих условий и требований, которым должны соответствовать некоммерческие организации:

- некоммерческая организация зарегистрирована в установленном законном порядке на территории города Красноярск и осуществляет свою деятельность на территории Красноярского края;

- некоммерческая организация относится к социально ориентированным некоммерческим организациям, осуществляющим в соответствии с учредительными документами деятельность в области физической культуры и спорта;

- у некоммерческой организации отсутствует неисполненная обязанность по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней, штрафов, процентов, подлежащих уплате в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах;

- у некоммерческой организации отсутствует просроченная задолженность по возврату в соответствующий бюджет бюджетной системы Российской Федерации, из которого планируется предоставление субсидии в соответствии с правовым актом, субсидий, бюджетных инвестиций, предоставленных в том числе в соответствии с иными правовыми актами, и иная просроченная задолженность перед соответствующим бюджетом бюджетной системы Российской Федерации, из которого планируется предоставление субсидии в соответствии с правовым актом;

- некоммерческая организация не находится в процессе реорганизации, ликвидации, в отношении нее не введена процедура банкротства, деятельность получателя субсидии не должна быть приостановлена в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации.

Порядок предоставления субсидии:

- объем субсидии, заявленный некоммерческой организацией, не может превышать объема субсидии, предусмотренного в местном бюджете на текущий финансовый год;

- объем субсидии, предоставляемый некоммерческой организации, не может превышать объема субсидии, заявленного некоммерческой организацией.

Организация предоставления субсидий некоммерческим организациям

осуществляется департаментом финансов администрации города Красноярска.

Некоммерческая организация должна представить главному распорядителю средств местного бюджета отчет о результативности использования субсидий.

Показателями результативности являются:

- увеличение численности занимающихся в некоммерческой организации в сравнении с предыдущим годом;
- увеличение числа разрядников, занимающихся в некоммерческой организации в сравнении с предыдущим годом;
- увеличение числа победителей и призеров соревнований всех уровней, занимающихся в некоммерческой организации в сравнении с предыдущим годом.
- Таким образом, в Красноярске достаточно внимания уделяется вопросом массового спорта и физической культуры, создаются все условия, необходимые для активного досуга горожан и систематических занятий физической культурой и спортом. В единстве рассматриваются компоненты физического воспитания и здорового образа жизни, ценность которых имеет социальную значимость – а эта задача любого цивилизованного общества.

-

1.3. Организационно-методическое обеспечение проведения спортивно-массовых мероприятий.

Организационно-методическое обеспечение заключается в применении технологии организации спортивно-массовых мероприятий. В организационно-методическое обеспечение входит описание объекта, его характеристика, вид деятельности, которые способствуют реализации мероприятия.

Наиболее массовым мероприятием в масштабах городской среды являются фестивали. Для четкой организации столь масштабного мероприятия разрабатывается положение. Его форма представлена ниже.

УТВЕРЖДАЮ
Директор
государственного
бюджетного
учреждения
«Региональный
центр спортивной
подготовки»

2023 г.

ПОЛОЖЕНИЕ **о проведении городского** **фестиваля по экстремальным видам спорта**

I. Общие положения

Фестиваль по экстремальным видам спорта является физкультурно-массовым мероприятием.

Фестиваль проводится согласно календарному плану официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий города на 2023 год. Фестиваль проводится с целью привлечения молодежи к регулярным занятиям физической культурой и спортом, повышения спортивного мастерства, пропаганды здорового образа жизни, формирования гражданского и патриотического воспитания подрастающего поколения.

Основными задачами Фестиваля являются:

- формирование здорового образа жизни и привлечение молодежи к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- мотивация молодежи к сдаче нормативов (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО);
- популяризация экстремальных видов спорта среди молодежи, ориентация на спорт высших достижений.

II. Место и сроки проведения

В данном разделе описывается подробно место и сроки проведения Фестиваля.

III. Руководство проведением

Общее руководство подготовкой и проведением Фестиваля осуществляют городское государственное бюджетное учреждение «Региональный центр спортивной подготовки» совместно с руководством муниципальных образований.

Непосредственная ответственность за проведение Фестиваля возлагается на главную судейскую коллегию, утвержденную Региональным центром спортивной подготовки.

IV. Требования к участникам и условия их допуска

К участию в Фестивале допускаются сборные команды городских округов, физкультурно-спортивные организации, образовательных организаций. Требования к квалификации и классификации участников не устанавливаются.

Основанием для допуска сборных команд к участию в Фестивале по медицинским заключениям является заявка с отметкой «Допущен» напротив каждой фамилии участника с подписью врача по спортивной медицине и заверенной личной печатью. При наличии подписи с расшифровкой ФИО врача в конце заявки, заверенной печатью допустившей спортсмена медицинской организации, имеющей лицензию на осуществление медицинской деятельности, перечень работ и услуг, который включает физкультуру и спортивную медицину (возможна медицинская справка о допуске к соревнованиям, подписанная врачом по спортивной медицине и заверенная печатью медицинской организации, отвечающей вышеуказанным требованиям).

К участию в Фестивале допускаются:

мужчины и женщины в возрасте от 18 лет и старше.

Численный состав команды – не менее 10 участников независимо от пола и 1 тренер или представитель команды.

Главная судейская коллегия Фестиваля оставляет за собой право по итогам проведения заявочной кампании распределить участников на 3 группы в зависимости от возрастной категории.

V. Заявки на участие

Предварительные заявки на участие в Фестивале направляются по форме (приложение № 1) в отдел по развитию физической культуры и спорта региональный центр спортивной подготовки по электронной почте на адрес: 2178093@mail.ru. Прием предварительных заявок прекращается за 10 дней до начала Фестиваля.

В случае отсутствия предварительной заявки на участие в Фестивале в указанные сроки, команды к участию в мероприятии не допускаются.

Именная заявка (приложение № 2) на участие в Фестивале согласовывается с медицинским учреждением.

В комиссию по допуску участников, предоставляются следующие документы:

оригинал заявки;

оригинал паспорта гражданина Российской Федерации, свидетельство о рождении;

оригинал договора страхования жизни и здоровья от несчастных случаев;

Всем участникам необходимо иметь при себе страховой медицинский полис (оригинал).

Если именная заявка составлена не по форме или не представлены необходимые документы в мандатную комиссию, команды (участники) к участию в Фестивале не допускаются.

VI. Программа физкультурного мероприятия

Программа Фестиваля включает следующие мероприятия:

Расписывается подробно программа Фестиваля, например

Программа Фестиваля		Место проведения
Дата и время	Наименование	
8.00 - 9.30	Работа мандатной комиссии по допуску участников Фестиваля	Указываются базовые площадки
9.00 - 9.30	Заседание судей коллегии	
10.00 -11.00	Торжественная церемония открытия Фестиваля	
11.00-14.00	Проведение соревнований по видам	
11.00-14.00	Проведение соревнований по видам	
14.00-16.00	Обед	
14.00-16.00	Проведение соревнований по видам	
16.00-17.00	Закрытие Фестиваля, награждение	

При получении дополнительных регламентирующих документов главная судейская коллегия Фестиваля имеет право вносить изменения и дополнения в программу Фестиваля.

Подробная программа Фестиваля утверждается проводящей организацией не позднее, чем за 10 дней до начала мероприятия.

VII. Условия подведения итогов

Подробно описываются условия, по каким критериям оценивается командное место, оценка выполнения программы выступления участниками и критерии оценки.

VIII. Награждение

Участники Фестиваля награждаются дипломами и сувенирной продукцией. Победители и призеры Фестиваля награждаются медалями и грамотами.

Проводящая организация оставляет за собой право наградить медалями и грамотами отдельные команды, которые не вошли в число победителей и призеров, по следующим номинациям:

- 1) «За волю к победе»;
- 2) «Самому юному участнику»
- 3) «Специальный приз жюри фестиваля».

IX. Условия финансирования

Расходы по приобретению наградной, сувенирной и полиграфической продукции, предоставлению питания, освещению в средствах массовой информации, обеспечению медицинского обслуживания, оплаты работы специалистов, спортивных судей и обслуживающего персонала, услуги по предоставлению спортивных сооружений и инвентаря, приобретению канцелярских товаров, расходных материалов и ГСМ, организации открытия Фестиваля осуществляет «Центр спортивной подготовки по видам спорта».

Расходы, связанные с проездом, страхованием участников Фестиваля, обеспечиваются за счет направляющей стороны.

X. Обеспечение безопасности участников и зрителей

Физкультурные и спортивные мероприятия проводятся на спортивных сооружениях, отвечающих требованиям соответствующих нормативно-правовых актов, действующих на территории Российской Федерации и направленных на обеспечение общественного порядка и безопасности

участников и зрителей, при условии наличия актов готовности спортивного сооружения к проведению мероприятий, утверждаемых в установленном порядке и требованиям правил видов спорта.

Медицинское обеспечение осуществляется организаторами Фестиваля в соответствии с приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 01.03.2016 № 134н «О порядке организации оказания медицинской помощи лицам, занимающимся физической культурой и спортом (в том числе при подготовке и проведении физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий), включая порядок медицинского осмотра лиц, желающих пройти спортивную подготовку, заниматься физической культурой и спортом в организациях и (или) выполнить нормативы испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

Перевозка участников осуществляется транспортным средством в соответствии с Правилами организованной перевозки группы детей автобусами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2013 № 1177, Правилами дорожного движения Российской Федерации.

XI. Страхование участников

Участие в Фестивале осуществляется только при наличии оригинала договора (страхового полиса) о страховании жизни и здоровья от несчастных случаев. Договор о страховании жизни предоставляется на каждого участника Фестиваля в мандатную комиссию.

Заключение по первой главе

Проведя литературный обзор по вопросам организации и проведения спортивно-массовых мероприятий, мы пришли к выводу, что нормативно-правовое обеспечение в системе физической культуры и спорта позволяет

регулировать деятельность проведения спортивно-массовых мероприятий и здесь немаловажным аспектом являются маркетинговые коммуникации и их использование на рынке спортивно-массовых услуг. Именно поэтому в последние годы уделяется особое внимание экономике – как приоритетному направлению социальной политики государства, что согласуется с данными ряда авторов [4, 10, 12, 27, 37 и др.]. Государство, осуществляя политику в отношении проведения спортивно-массовых мероприятий, декларирует необходимость их финансирования.

По мнению специалистов в области менеджмента, экономика физической культуры и спорта, неразрывно связана с менеджментом. Менеджмент предопределяет систему рациональной организации управления деятельностью и координацию имеющихся ресурсов [19, 25, 26 и др.].

Однако следует иметь в виду, что имеется существенное различие между менеджментом физической культуры и спорта и менеджментом предприятий, занимающихся иной деятельностью. Менеджмент в спорте – это самостоятельный вид профессиональной деятельности, направленный на эффективное достижение целей физкультурно-спортивной организации, действующей в рыночных условиях, путем наиболее рационального использования материальных, трудовых и информационных ресурсов. Рождение спортивного менеджмента как профессии связано с появлением должностей руководителей физкультурных и спортивных организаций, с необходимостью профессиональным управлением спортивными объектами, т.е. профессиональных управляющих.

Данный вид деятельности нуждается в постоянном совершенствовании управленческих навыков, так как прогресс не стоит на месте и происходит постоянная модернизация спортивных объектов. Развитие материально-технической базы и организация различных массовых мероприятий требует поиск механизмов организации интересных, востребованных среди населения спортивных мероприятий, типа

Фестивалей, проведение которых в условиях городской среды, требует потребность в совершенствовании кадров, и особенно руководящего звена.

Для того, чтобы достичь высоких показателей, требуется напряженная работа как государственных, муниципальных учреждений в области физической культуры и спорта, так и большого количества некоммерческих организаций.

Глава 2. МЕТОДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

2.1 Методы исследования

Для решения поставленных задач в работе использовались методы теоретического познания: анализ и обобщение информационных и литературных источников; эмпирические методы: контент-анализ; анкетирование.

Проведен теоретический анализ литературных источников, таких как авторефераты, научные статьи, нормативные документы.

Эмпирические методы

Контент-анализ законодательных и нормативно-правовых актов в области физической культуры и спорта. Основные нормативные документы:

1. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

2. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», а также Федеральные приказы и методические рекомендации.

Обобщая содержание проанализированных документов можно выделить особенность о субсидиях.

Субсидии предоставляются для финансового обеспечения и возмещения затрат на реализацию следующих мероприятий:

- организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий на территории города Красноярска (оплата работы спортивных судей; оплата аренды спортивных объектов; оплата услуг по информационно-техническому обеспечению физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий; оплата медицинского обеспечения при проведении

соревнований; приобретение наградного материала);

- укрепление материально-технической базы некоммерческой организации (приобретение специализированной техники, спортивного оборудования и спортивного инвентаря, приобретение экипировки);

- участие некоммерческой организации в официальных физкультурных и спортивных мероприятиях различного уровня по соответствующим видам спорта (оплата проезда спортсменов, провоза багажа; оплата страховки спортсменов; оплата организационных взносов за участие в соревнованиях; оплата проживания).

Объем субсидии, предоставляемой одной некоммерческой организации, определяется по формуле:

$$S_i = \frac{S}{\sum C} \times C_i, \text{ где:}$$

S_i – объем субсидии, предоставляемый для i -й организации на один календарный год;

S – общий объем субсидии, предусмотренный в местном бюджете на текущий финансовый год;

$\sum C$ - общий объем субсидии, заявленный некоммерческими организациями;

C_i - объем субсидии, заявленный одной некоммерческой организацией.

Анкетирование. Для оценки качества процесса организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в городе Красноярске проведено анкетирование. Применялся сплошной метод анкетирования для получения информации от разных слоев населения, на систему вопросов анкеты. В анкетировании приняли участие 200 респондентов.

Темпы прироста изучаемых показателей рассчитывались по формуле С. Броуди:

$$W = \frac{V_2 - V_1}{0,5 \times (V_2 + V_1)} \times 100\%, \quad (1)$$

где V_1 и V_2 – исходный и конечный результаты обрабатывались с учетом контингента испытуемых.

2.2. Организация исследования

Основные этапы исследования.

Первый этап – теоретико-поисковый (с октября 2021 г. по май 2022 г.). Изучалась и анализировалась научная литература по исследуемой проблеме; уточнялся понятийный и методологический аппарат диссертационного исследования. Проводился анализ нормативно-правовых документов.

Второй этап – теоретико-констатирующий (с сентября по декабрь 2023 г.), включал детальное осмысление объекта, предмета, цели, задач исследования, формулировку гипотезы. Продолжался анализ нормативно-правовых документов. Сделаны доклады на научных конференциях, опубликованы статьи.

Третий этап – опытно-экспериментальный (с января по март 2024 г.), заключался в разработке технологии организации и проведении спортивно-массовых мероприятий на примере легкой атлетики и внедрения ее в практику.

Четвертый этап – заключительно-обобщающий (апрель – июнь 2024 г.), включал уточнение основных положений выносимых на защиту, формулирование выводов, оформление текста диссертации.

Глава 3. РАЗРАБОТКА, РЕАЛИЗАЦИЯ И ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНАЯ ПРОВЕРКА ТЕХНОЛОГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИИ СПОРТИВНО-МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

3.1. Социологический анализ информированности населения о спортивно-массовых мероприятиях в Красноярске

В 2023 году численность систематически занимающихся физической культурой и спортом в Красноярске составила 17956 человек, что составляет 46,2 % от общей численности населения города.

Для оценки качества проведения спортивно-массовых мероприятий в Красноярске был проведен опрос населения в форме анкетирования. Количество респондентов составило 200 человек.

На вопрос - «Занимаетесь ли Вы физической культурой или спортом?» 130 респондентов ответили «да». Полученные данные подтверждают, что более 85 % осознано, относятся к физическим нагрузкам, занимаются три или два раза в неделю и чаще, и лишь 15 % – занимаются один раз в неделю и то эпизодически (рисунок 1).

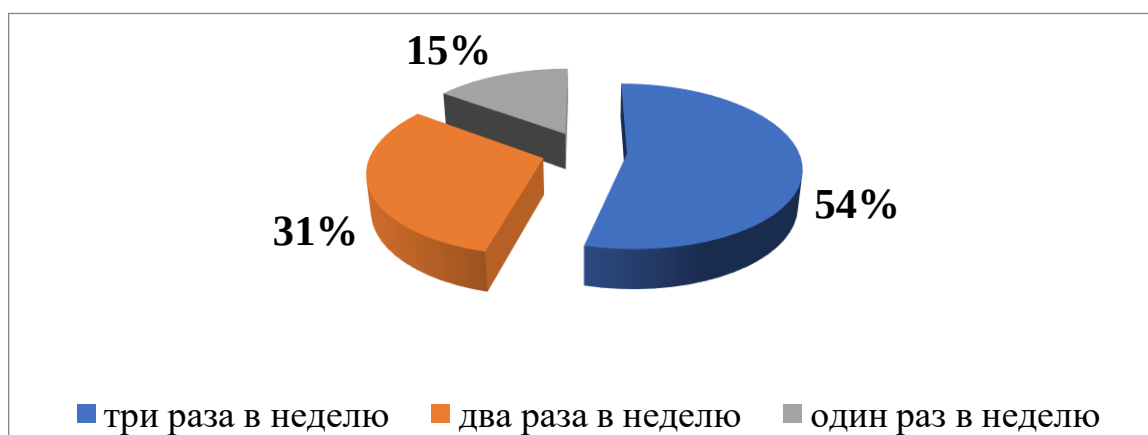


Рисунок 1 - Результат вопроса «Занимаетесь ли Вы физической культурой и спортом»

На рисунке 2 представлен результат вопроса периодичности участия населения в спортивно-массовых мероприятиях. На вопрос «В качестве кого вы принимаете участие в мероприятиях?»

Результаты периодичности участия населения, в спортивно-массовых мероприятиях следующие: 57% постоянно принимают участие в мероприятиях, 15% один раз в месяц, 8% один раз в полгода. Из 70 опрошенных респондентов, не занимающихся физической культурой, 88% являются зрителями, 9% принимают участие в массовых мероприятиях, 3% выступают организаторами.



Рисунок 2 – Предпочтения участия населения в спортивно-массовых мероприятиях.

На вопрос, «Из каких источников вы берете информацию о спортивно-массовых мероприятиях в городе? Полученные результаты представлены на рисунке 3.

Информацию о спортивно-массовых мероприятиях, проводимых в Красноярске, подавляющее большинство респондентов получают информацию из интернета, что указывает на приоритет интернет-источников, затем приоритетом пользуются СМИ и местное ТВ и радиоканалы, посредством рекламных роликов.

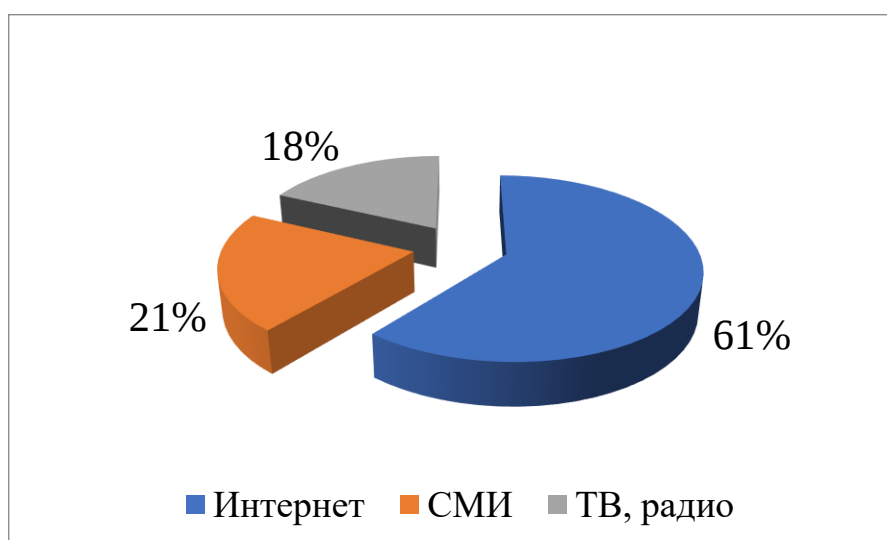


Рисунок 3 - Об информировании населения о спортивно-массовых мероприятиях

На вопрос, о качестве организации и проведения спортивно-массовых мероприятий в городе? Ответы 54 % *дали положительную оценку* и 46% опрошенных респондентов – *отрицательную*. На рисунке 4 представлен результат ответов на вопрос о качестве проведения и организации мероприятий.



Рисунок 4 - Качество проведения спортивно-массовых мероприятий.

Создаваемые условия на массовых мероприятиях устраивают полностью только 16% , 77% устраивают, но с оговорками и 7% не устраивают. Отсюда следует, что качеством проведения мероприятий довольны полностью менее 20 %. Подавляющее большинство респондентов устраивает, но бывают какие-нибудь отрицательные нюансы, со стороны организации или судей, которые влияют, но незначительно на качество мероприятия.

На вопрос об уровне профессиональной компетенции специалистов ответственных за проведение спортивно-массовых мероприятий респонденты ответили, что устраивает полностью 74%, устраивает с оговорками 19% и не устраивает 7% опрошенных.

Таким образом, проведя контент-анализ по ответам на вопросы анкеты, нами сделан вывод о том, что необходимо учитывать при разработке технологии организации и проведении спортивно-массовых мероприятий на региональном уровне.

3.2. Разработка экспериментальной технологии организации проведения массовых мероприятий

Технология – это процесс достижения поставленной задачи, путем повторения уже знакомых и изученных ранее действий, выполняя которые достигается нужный результат.

Управленческие технологии – это заранее сформированный процесс выполнения определенных действий для решения управленческих задачи (постановка цели, разработка плана, контроль над исполнением).

Термин «Технология» обосновывает эффективность обозначенного процесса, которая должна быть решена через управление этим процессом с точно заданными целями и описанием их достижения. Технологии педагогические широко используются в образовательном процессе, в физическом воспитании и здоровьесбережении.

По определению О.Н. Московченко, Л.В. Захаровой [20,с.145]

Здоровьесберегающие технологии в физическом воспитании базируются на принципах индивидуализации и дифференциации обучения и воспитания, с учётом психофизиологических и адаптивных возможностей организма. Они включают проведение интегративных, элективных курсов и тренинговых форм обучения, формируют здоровьесберегающее пространство за счёт расширения зон отдыха, рекреации, проведения «Дней здоровья». Внедрение оздоровительно-тренировочных и рекреационных занятий, применение специализированных физических упражнений в соответствии с функциональными особенностями организма и уровнем подготовленности.

По нашему мнению, при организации и проведении спортивно-массовых мероприятий, мы говорим о педагогических технологиях, так как массовые мероприятия носят воспитательный и образовательный характер. Педагогические технологии управления – это применение педагогических методов (воспитания, образования, обучения) для решения управленческих задач.

Как указывалось ранее, менеджмент является ключевым звеном в организации и проведении спортивных мероприятий. От того, как пройдет подготовка к проведению мероприятия, зависит насколько они будут привлекательны.

Подготовка мероприятий затрагивает множество организационных вопросов – от подготовки места проведения, до закрытия мероприятия. При этом следует учитывать, различные спортивные действия, ограниченные масштабами населенного пункта, города или района, учреждения или клуба, являются системой массового спорта, то есть спортивно-массовым мероприятием.

Для успешной подготовки и проведения любого массового мероприятия должны применяться управленческие решения. Проведенный анализ анкетирования, определил содержание технологии проведения спортивно-массовых мероприятий.

Технология интегрирует совокупность методики SWOT-анализа и этапов организации мероприятия.

Как нами было уже отмечено, проведение любого мероприятия требует долгой и планомерной подготовки. Для исключения негативного впечатления о соревновании необходимо предусмотреть возможные ошибки в организации мероприятия. Для этого рабочей группой разрабатывается план проведения мероприятия, где прописываются все пункты подготовки мероприятия, дата и время исполнения каждого пункта и ответственные за исполнение лица. Следуя этого плана, значительно снижается возможность возникновения моментов, способных отрицательно сказаться на проведении мероприятия. Чем более детально разработан план подготовки мероприятия и более ответственно исполнены пункты подготовки, тем на более высоком уровне пройдет мероприятие.

При разработке плана проведения необходимо учесть те недочеты в подготовке, которые были совершены на предыдущем мероприятии.

В спортивной среде, как и в любой другой области нашей жизнедеятельности, существуют определенные организационные проблемы при планировании и проведении мероприятий. Их наличие не всегда позволяет проводить спортивно-массовые мероприятия на соответствующем уровне организации. При этом отсутствует инструмент, позволяющий учесть основные факторы, влияющие на организацию и проведение соревнований по любому виду спорта.

Методика SWOT-анализа является наиболее эффективной по сравнению с другими зарубежными и российскими методиками, применяемыми в настоящее время в России, преимуществом которой явилась возможность применения для всех отраслей хозяйствования, простотой использования и понятностью широкому кругу заинтересованных лиц.

Методика SWOT-анализа широко применяется в зарубежной практике финансового анализа, где он рассматривается как важнейший инструмент маркетингового анализа организации. Методика SWOT-анализа предполагает не только выявление внутренних сильных и слабых сторон организации, внешних возможностей и угроз, но и установление связей

между ними.

Объектом SWOT-анализа является организация и проведение спортивно-массового мероприятия в городе Красноярске

Цель SWOT-анализа: исследование сильных и слабых сторон организации и проведения спортивно-массового мероприятия и определение дополнительных возможностей для успешного проведения спортивно-массового мероприятия.

Связь компонентов SWOT-анализа со стратегией организации и проведения спортивно-массового мероприятия представлена на рисунке 6.

- **Задачи SWOT-анализа**
 - определить сильные и слабые стороны организации и проведения спортивно-массового мероприятия;

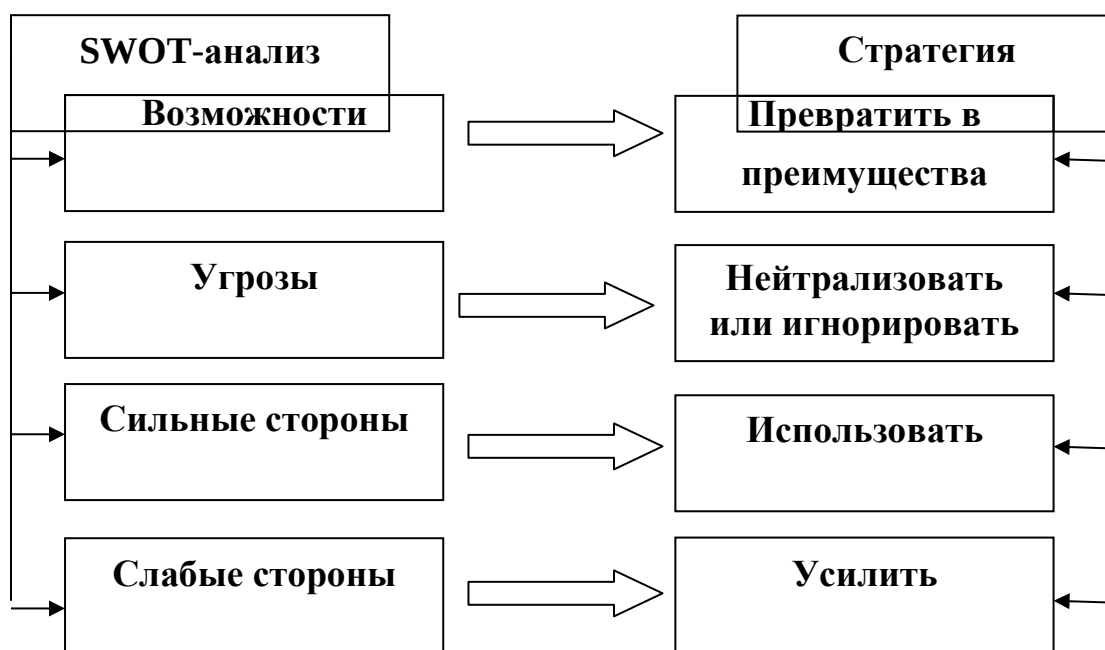


Рисунок 6 - Связь компонентов SWOT-анализа со стратегией организации и проведения спортивно-массового мероприятия

- провести анализ внешней среды (определить внешние возможности и угрозы);
- выяснить в какой мере сильные стороны организации и проведения спортивно-массового мероприятия позволяют

воспользоваться открывающими возможностями и противостоять угрозам (защищаться от них);

- определить, какие стратегии следует реализовать при том или ином сочетании сил, слабостей возможностей и угроз.

Правила SWOT-анализа:

- анализ должен быть как можно более сфокусированным;
- сильные и слабые стороны должны отражать организацию и проведения спортивно-массового мероприятия;
- в каждой из четырех частей матрицы необходимо упорядочить формулировки по значимости;
- необходимо ограничиться теми элементами, которые оказывают наибольшее влияние на организацию и проведение спортивно-массового мероприятия

По результатам проведения SWOT-анализа организации и проведения спортивно-массового мероприятия, разрабатывается матрица учета угроз. Нами были сформулированы практические рекомендации для организации и проведения спортивно-массового мероприятия «Традиционный легкоатлетический пробег «Енисей батюшка 2024».

Для организации и проведения спортивно-массового мероприятия Всероссийского уровня в матрице должны быть отражены следующие положения.

1.Привлечение судей всероссийской категории. Это необходимо не только как для организации судейства мероприятия на высоком уровне, но также и для обмена опытом с судьями первой и второй категории, что повышает их судейскую компетенцию.

2.Обеспечение полного технического оснащения мероприятия, с учетом резервного исправного оборудования. Организация полного звукового сопровождения проведения соревнований.

3.Внедрение при необходимости передовых инновационных технологий при подготовке и проведении спортивно-массовых мероприятий.

4.Организация транспортно-логистического обеспечения для

участников соревнований и перевозки крупногабаритного оборудования.

5.Предусмотрение информационно-рекламного обеспечения мероприятия в СМИ, своевременно и в полном объеме доводить распорядительные документы до организаторов мероприятия, откорректировать работу судьи информатора, наладить работу с информационным табло.

6.Увеличение финансово-экономического положения за счет финансирования организаций-спонсоров, фондов. Для чего необходимо принимать активнее участие в грантах различных уровней, а также за счет получения субсидий на поддержку и развитие спорта на муниципальном и региональном уровнях.

7.Обеспечение мотивации рабочей группы (обеспечивающих мероприятие) посредством денежных поощрений и благодарственными письмами и грамотами от федерации.

8. Организация полной и надежной сохранности оборудования.

9.Организация безопасности участников, зрителей и судей мероприятия, посредством органов правопорядка и частных охранных предприятий, с привлечением представителей МЧС. Кроме того, организовать дежурство машины скорой медицинской помощи.

В таблице 1 представлены этапы организации спортивных мероприятий. Выделяется 3 этапа подготовительный, основной, заключительный. Их строгое соблюдение гарантируют проведение любого спортивно-массового мероприятия на высоком организационном уровне.

Подготовительный этап. Подготовительный этап не менее важный, а возможно и более ответственный, чем основной и заключительный. На этом этапе проводится очень большой объем организационной работы в плане деловых встреч, предварительных договоренностей, согласования мероприятия с различными ведомствами. Параллельно разрабатывается План подготовки и проведения мероприятия, где прописываются все подготовительные, организационные, технические моменты, дата и время

исполнения пунктов плана, лица, ответственные за выполнение пунктов.

Таблица 1 - Этапы организации спортивно-массового мероприятия

Этапы	Направления деятельности	Документация
Подготовительный	- Организация мероприятия; - разграничение и подготовка территории по зонам (зона проведения мероприятия, зона зрителей, зона организаторов, зона точек общественного питания, санитарная зона, зона парковки); - организация работы со спонсорами; - организационно-технические вопросы; - обеспечение безопасности; - обеспечение медицинской помощи; - уборка; - информационное освещение мероприятия	- календарный план официальных физкультурных и спортивных мероприятий; - разработка плана подготовки и проведения мероприятия; - разработка Положения о проведении мероприятия; - приказ (распоряжение, постановление) о проведении мероприятия; - смета расходов; - протоколы соревнований; - письма на спонсоров; - договора на услуги сторонних организаций; - информация для СМИ
Основной	- проведение мероприятия в полном объеме по утвержденному плану проведения мероприятия	- именные заявки на участие в мероприятии; - итоговые протоколы соревнований; - ведомость награждения
Заключительный	- отчетность перед органами управления ФКиС; - финансовая отчетность; - информация для СМИ	- отчет по установленной форме; - акты выполненных работ; - акты списания; - ведомость судей; - благодарственные письма; - пресс-релиз

Для организации и проведения спортивно-массового мероприятия существует рабочая группа, обязанности которой прописываются в Плане подготовки. Для контроля над подготовкой мероприятия рекомендуется проводить организационные встречи, совещания, выездные совещания, на которых исполнители должны периодически отчитываться о проделанной работе, в соответствии с планом подготовки. Такие отчеты позволяют оперативно устранять недочеты в подготовке мероприятия. Время подготовки мероприятия напрямую зависит от его масштабности.

Планирование и поэтапное выполнение поставленных задач – это одна из важных функций.

Для планирования проведения мероприятия главное управление по физической культуре и спорту согласовывает проведение мероприятия на следующий календарный год. После того, как заявленное мероприятие внесено в календарный план физкультурных и спортивных мероприятий, оно становится официальным и имеет все шансы на поддержку в подготовке и проведении соревнования со стороны органов управления физической культурой и спортом муниципального образования. Единый календарный план официальных физкультурных и спортивных мероприятий формируется из календарных планов Федераций спорта, спортивных клубов, спортивных школ и подведомственных учреждений. Эти спортивные организации должны за два – три месяца до конца года подать заявку на включение их соревнований в единый календарный план.

Следует разобрать подробнее каждое направление работы оргкомитета по организации и проведению спортивно-массового мероприятия на подготовительном этапе.

Организация соревнований. Основным документом для проведения мероприятия является Положение о соревнованиях. Положение о соревновании регламентирует все вопросы проведения соревнования. Им руководствуется судейская коллегия и участники соревнования. Положение

включает в себя следующие разделы:

- наименование соревнований;
- цели и задачи;
- дата, время и место проведения соревнований;
- участники и заявки.
- руководство и ответственность;
- программа соревнований (обязательно должно быть указано по каким именно правилам будет осуществляться судейство);
- определение победителей и призеров соревнования;
- награждение победителей и призеров соревнования;
- условия финансирования.

Не все данные разделы являются обязательными для указания в Положении. Наполняемость Положения зависит от статуса мероприятия, его значения и иных факторов. Положения также могут дополняться иными разделами, которые организатор считает необходимыми прописать в Положении. Так же организатор прописывает в положении иную техническую информацию, связанную с проведением мероприятия. С данной информацией в обязательном порядке должны быть ознакомлены не только спортсмены, но тренеры и представители команд.

В случае неблагоприятных метеорологических условий при проведении соревнований, проводимых на открытых акваториях – ухудшение погодных условий, изменение ландшафта вследствие стихийных бедствий (не отмеченные на картах оползни, лавины, разливы), главный судья соревнований имеет право внести соответствующие изменения в программу и график проведения мероприятия, для обеспечения мер безопасности. При этом в обязательном порядке должны быть своевременно проинформированы участники и их представители.

Как уже нами отмечалось в разделе 1.3. в правом верхнем углу Положения должно быть указано – кем и когда утверждено Положение, стоять печать проводящей организации и подпись руководителя. Если

Соревнование проводится совместно с какой-либо спортивной федерацией, либо спортивной школой, то в левом верхнем углу ставится отметка о согласовании мероприятия с этими организациями.

При рассмотрении любых спорных вопросов по результатам соревнований Положение о соревновании является главным документом, на основании которого принимаются все решения. Поэтому чем подробнее и грамотно будет прописано в Положении правила и регламент проведения мероприятия, тем меньше спорных ситуаций возникнет по его проведению.

На основании утвержденного Положения о проведении соревнования органы управления физической культуры и спорта издают приказ о проведении мероприятия. Приказом утверждается смета расходов на организацию и проведение мероприятия. Так же приказом может быть утвержден план подготовки и проведения мероприятия.

Если организатором спортивного мероприятия выступает администрация города, то мероприятие утверждается постановлением (распоряжением) мэра города или главным управлением по физической культуре и спорту.

Утвержденное и, при необходимости, согласованное Положение является официальным приглашением.

После того, как Положение было опубликовано в СМИ организаторы начинают принимать предварительные заявки на участие.

Предварительные заявки на участие подаются в адрес организаторов до даты, указанной в Положении о проведении. Предварительные заявки необходимы организатору, чтоб иметь представление о приблизительном количестве участников и количестве возрастных групп для дальнейшей организации соревнования. Непосредственно в день проведения участник или команда подают именные заявки в судейскую коллегию на участие в соревновании. Именные заявки содержат в себе следующую информацию:

- наименование организации (или муниципалитета), от которой выставляется участник или команда;

- Ф.И.О спортсмена (спортсменов команды), год рождения, спортивная квалификация, спортивное звание;
- возрастная группа;
- отметка о допуске спортсмена по медицинским показаниям, подпись и печать спортивного врача;
- Ф.И.О. и контактный телефон представителя команды (тренера);
- подпись руководителя и печать организации, от которой выступает спортсмен.

Именная заявка содержит важный пункт – отсутствие противопоказаний участия спортсмена в соревновании по состоянию здоровья, что подтверждается печатью и подписью спортивного врача.

При проведении эстафетных забегов или заплывов представители команд должны подать в судейскую коллегию состав участников эстафеты команды не позднее, чем за 1 час до старта с указанием порядка стартующих. Судейская коллегия не вправе разглашать заявленный состав спортсменов до того времени, пока все команды не сдадут заявочные листы.

Своевременная подготовка всей документации для проведения массовых соревнований, а затем ее аккуратное заполнение в процессе соревнований обеспечивает бесконфликтное проведение мероприятия.

Большой объем работы по подготовке спортивно-массовых мероприятий занимает решение технических вопросов, к которым можно отнести следующие:

- транспортировка оборудования к месту проведения соревнований и обратно;
- монтаж-демонтаж оборудования;
- подготовка и разметка площадок, дистанций, трасс и т.д.;
- изготовление и приобретение в случае необходимости недостающего оборудования;
- привлечение к этим работам временного персонала и организация их

труда.

Особую роль в качественном проведении спортивно-массового мероприятия или конкретного соревнования играет квалифицированный состав судейской коллегии. Главный судья соревнований, заместители главного судьи и главный секретарь назначает Организация.

Главный судья соревнований оставляет за собой право о внесении изменений в расписание стартов, любые изменения должны быть доведены до участников соревнований заблаговременно.

После старта всех участников стартовый городок закрывается и участники, опоздавшие на старт не допускаются на дистанцию. Перед стартом соревнующие самостоятельно проводят разминку и подготовку к старту.

При осуществлении финиша, спортсмен передвигается только по специально отведенному финишному коридору. Финишный коридор должен быть виден соревнующимся, легко проходим. Фиксация финишного времени происходит, когда спортсмен пересекает финишную линию:

- грудной клеткой (в соревнованиях по ориентированию бегом);
- ногой спортсмена (в соревнованиях по лыжному ориентированию);
- колесом велосипеда (в соревнованиях по велоориентированию).

Контрольное время соревнования назначается Главным судьей во всех видах ориентирования отдельно для каждой группы участников в целях ограничения продолжительности соревнований и сообщается участникам не позднее, чем за час до старта.

Во время проведения соревнований результаты участников, закончивших забег или заплыв, должны быть оперативно обнародованы в режиме он-лайн. Результаты забегов определяются по времени прохождения спортсменами или участниками эстафетной команды дистанции. В случае одинакового результата на финише у нескольких участников, им присваивается одинаковое место, но в том порядке, в каком они уходили на старт. Следующее место за местом, занятым несколькими спортсменами,

остается свободным от записи.

Если в течение одного часа (точное время определяет Положение о проведении соревнования) на судейскую коллегию не поступало протестов со стороны спортсменов или представителей команд, то результаты считаются окончательными и утверждаются судейской коллегией. Если протест поступил, то окончательные результаты соревнований утверждаются после решения судейской коллегии по поданному протесту.

Организаторы соревнований должны держать в тайне все, что касается подготовки трассы проведения соревнований, карты и дистанции проведения забегов. Запрещено допускать спортсменов на трассу до объявления старта и до объявления закрытия соревнований.

К участию в соревнованиях допускаются спортсмены, имеющую соответствующую квалификацию и уровень спортивной подготовки. Данные спортсмены должны быть включены в заявку на допуск к соревнованиям. Организаторы могут создать мандатную комиссию по допуску участников к соревнованиям для рассмотрения заявок на участие, не соответствующих условиям Положения о проведении соревнований (например спортсмен ранней возрастной категории подается на более взрослую в связи с наличием у него высокого спортивного разряда или звания). Для окончательного решения мандатная комиссия вправе запросить документы, подтверждающие сведения, указанные в заявке.

Рассмотрим основные права и обязанности судейской коллегии (судейской бригады).

Состав главной судейской коллегии прописывается в Положении о проведении соревнования в главе «Организаторы проведения соревнований» или «Руководство проведением соревнований». В состав главной судейской коллегии могут быть включены: главный судья соревнований, заместитель главного судьи соревнований, главный секретарь соревнований, главные секретари соревнований по видам программы, старшие начальники дистанций соревнований и старшие судьи

соревнований.

Главный судья соревнований руководит работой всей судейской коллегии в соответствии с настоящими Правилами по проводимому виду спорта и Положением о проведении соревнований.

Главный судья обязан:

- твердо знать и неукоснительно соблюдать Правила соревнований по проводимому виду спорта, быть организованным, объективным и беспристрастным;

- следить за соблюдением спортсменами Правил соревнований и выполнения требований Положения о проведении соревнований;

- хранить в тайне размещение контрольных пунктов на дистанции, протяженность дистанции;

- проводить заседания судейской коллегии перед началом соревнований;

- утверждать регламент проведения соревнований;

- проводить совещание судейской коллегии в случае поступления протестов со стороны команды или спортсменов;

- оглашать решения по рассмотренным протестам;

- проводить совещания с представителями команд;

- принимать работу службы дистанции по актам установки контрольных пунктов;

- назначать контрольное время соревнований;

- утверждать расписание и интервалы старта между группами и отдельными участниками;

- назначать интервалы предстартового времени;

- проверять наличия судейских билетов у судей и степени знания ими Правил по проводимому виду спорта;

- отдавать распоряжения судьям на старте и финише о начале проведения соревнований и о закрытии соревнований;

- отдавать распоряжения заместителю Главного судьи по спортивно-

техническому обеспечению (начальникам дистанций) о снятии оборудования на дистанции соревнований по завершению соревнований.

Главный судья имеет право:

- прервать соревнования с последующим их окончанием в тот же день, если возникли условия, угрожающие безопасности участников, если дистанция соревнований пришла в негодность, не в полном объеме обеспечено медицинское сопровождение соревнований и другим обстоятельствам, проведения соревнования по которым не представляется возможным;

- отстранять от участия в соревнованиях спортсмена или команду, нарушивших Правила проведения соревнований, Положение о проведении соревнований;

- отменить решение любого судьи, если он лично убедился в его неправомерности;

- отстранить от работы судей, не справляющихся со своими обязанностями.

Главный судья не имеет права:

- оказывать участникам какую-либо помощь, кроме медицинской;
- оглашать результаты соревнований до окончательного утверждения судейской коллегией результатов соревнования;

- быть участником или представителем команды, представлять чьи либо интересы.

Главный секретарь руководит работой секретариата, несет ответственность за своевременный и объективный подсчет результатов, а также за подготовку и оформление документации соревнований. В помощь Главному секретарю соревнований назначаются секретари по видам программы, которые руководят бригадами по подсчету результатов отдельных групп участников. В отсутствие Главного секретаря соревнований его обязанности выполняет один из секретарей, назначенный Главным судьей соревнований. Секретариат под руководством Главного

секретаря подсчитывает результаты проведения соревнований в личном и командном первенстве.

На основании вышеизложенного, можно резюмировать, что подготовительная работа до соревнований – это наиболее ответственный период в подготовке мероприятия. Разработка Положения о проведении мероприятия, составление и утверждение сметы на подготовку и проведение соревнований. Осуществляется подбор и утверждение Главной судейской коллегии, организационного комитета по подготовке и проведения соревнований; анонсирование мероприятия, подготовку афиш, программ, спортивных карт, инвентаря для оборудования места проведения соревнований; предварительное проведение совещаний с представителями команд; приём заявок от участников и предварительную регистрацию участников.

Обязательным этапом подготовки к проведению спортивно-массового мероприятия является работа со спонсорами, которая включает в себя следующие моменты:

- рассылка потенциальным спонсорам писем с приглашением оказания помощи в организации мероприятия (разъяснение цели и задачи проводимого мероприятия, сметы на подготовку и проведение соревнования);
- более детальные встречи с предприятиями и организациями, проявившими интерес к соревнованиям;
- двустороннее соглашение об оказании помощи в организации и проведении мероприятия, составление договоров о совместной деятельности;
- исполнение соглашений и договорных обязательств;
- отчет по соглашениям и договорным обязательствам.

Очень важно в этой работе проявить коммуникабельность, найти взаимопонимание и проявить гибкость в поиске взаимосвязанных моментов в организации мероприятия.

Не менее важным моментом в организации мероприятия, как для участников соревнования, так и для зрителей, болельщиков, является вопрос организации медицинского сопровождения мероприятия. Этот вопрос необходимо проработать заранее, чтоб негативные моменты не омрачили проведение спортивного праздника. Заранее заключается договор с медицинским учреждением о медицинском обслуживании мероприятия – дежурство бригады скорой медицинской помощи или спортивного врача, в зависимости от статуса проводимого соревнования.

Так как, любое массовое спортивное мероприятие подразумевает большое скопление спортсменов, зрителей и болельщиков, для обеспечения правопорядка и общественной безопасности необходимо проработать вопрос об обслуживании пропускного режима и охраны правопорядка при проведении мероприятия силами служб частных охранных предприятий в тесном взаимодействии с органами внутренних дел. Если проводится мероприятие высокого класса, необходимо заранее проработать вопрос о плане безопасности подготовки и проведения мероприятия, который необходимо согласовать в отделе охраны общественного порядка органа внутренних дел.

В случае, если в конце мероприятия планируется запуск фейерверков или в течении мероприятия необходимы действия с открытым огнем, необходимо получить разрешение в службе пожарной охраны и запросить у них помощь в проведении мероприятия посредством дежурства автомобиля с бригадой пожарной охраны.

Если в программе мероприятия планируются проведения каких-либо действий на поверхности водоемов или в воздушном пространстве, то необходимо оповестить и согласовать мероприятие со службами государственной инспекции маломерных судов и службой воздушной безопасности.

Также, для привлекательности мероприятия необходимо заранее предусмотреть наличие на мероприятии торговых точек, общественных

туалетов, мусорных контейнеров. Обязательным условием нахождения торговли на мероприятии является разрешение на торговлю органами санитарно-эпидемиологического надзора и соблюдение организациями общественного питания норм торговли на открытых площадках (индивидуальные упаковки, одноразовая посуда и т.д.). Чтобы исключить столпотворения необходимо также рассчитать количество биотуалетов - их должно быть соразмерно количеству участников и зрителей мероприятия. Мусорных баков необходимо установить как можно больше, особенно у торговых точек и санитарных зон – это уменьшит время на уборку территории после проведения мероприятия.

Информация о проводимом соревновании должна быть заблаговременно доведена до участников соревнования. Она должна в полном объеме отвечать всем возникающим перед соревнованиями вопросам: дате, времени, месте проведения и видах дистанций для различных возрастных групп. Эта информация в кратком виде указывается в анонсах проводимого соревнования на сайте организатора соревнования, а также в средствах массовой информации – прессе, радио, ТВ. Также в анонсе указывается, где можно ознакомиться с Положением о соревновании. Более подробно условия соревнования прописываются в Положении о проведении соревнования, которое должно находиться в общедоступном месте (на сайте федерации или спортивного учреждения, проводящего соревнования).

При подготовке спортивно-массового мероприятия должен быть разработан план информационного обеспечения, который включает в себя как предварительное информирование через СМИ жителей города о готовящемся мероприятии и приглашение принять участие, так и репортажи с места событий, новостные передачи о том, как все проходило.

Основной этап – это этап проведения самого мероприятия, по утвержденному плану проведения мероприятия в соответствии с Положением и календарным планом. Основной этап подразумевает строгий

контроль над проведением различных этапов мероприятия, координацию за деятельностью работников по всем направлениям.

Заключительный этап представляет отчетность по существующей форме, с анализом проведения самого мероприятия, а также финансовую отчетность. Заклучительным этапом проведения спортивно-массового мероприятия зачастую пренебрегают. На этом этапе осуществляется подготовка отчетной документации, завершение договорных обязательств, подведение итогов, рассылка благодарственных писем. Такое простое действие, как рассылка благодарственных писем всем, кто принял активное и добросовестное участие в организации мероприятия, оказывает большое положительное влияние на проведение последующих мероприятий.

Таким образом, можно сделать вывод, что для качественной подготовки любого массового мероприятия, в том числе и спортивного необходима не только команда специалистов, способных грамотно и ответственно справиться со своей задачей, но технология организации и проведения мероприятия. Предполагаемая нами технология представляет совокупность научно обоснованной методики SWOT-анализа и инструментов, которые раскрываются в этапах организации запланированных массовых мероприятий. Именно такой симбиоз позволяет достичь запланированных результатов на высоком качественном уровне.

3.3.Проверка эффективности экспериментальной технологии

на примере спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике

Для подтверждения значимости экспериментальной методики, мы использовали её при организации и проведении традиционного легкоатлетического пробега «Енисей Батюшка». Этот спортивно-массовое мероприятие состоялось 14 октября 2023 года на левобережной набережной реки Енисей г. Красноярска. В соревновании приняло участие 521 человек,

на дистанциях 5 и 21 км. Судейский коллектив состоял из 5 человек. Общая продолжительность мероприятия составила 6 часов. Было разыграно 18 комплектов наград.

Легкая атлетика — наиболее массовый вид спорта, способствующий всестороннему физическому развитию человека, так как объединяет распространенные и жизненно важные движения (ходьба, бег, прыжки, метания). Систематические занятия легкоатлетическими упражнениями развивают силу, быстроту, выносливость и другие качества, необходимые человеку в повседневной жизни.

Соревновательную деятельность в данном виде спорта различают по дистанциям и спортивным дисциплинам, включенным во Всероссийский реестр видов спорта (Приложение А).

Для стратегической перспективы организации и проведения спортивно-массового мероприятия особенно значимы сильные стороны, так как они являются основной при формировании его стратегии. Поэтому, именно исходя, из сильных сторон организации и проведения спортивно-массового мероприятия, должна строиться технология достижения преимуществ. В то же время разработка эффективной стратегии требует учитывать и предвидеть в слабые стороны. Это важно для формирования стратегии, так как потенциально могут быть основой формирования стратегии. Одной из основных слабых сторон в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий можно назвать слабое внедрение в организацию и проведение соревнований передовых инновационных технологий, в частности использование системы электронного хронометража (транспондерной системы). Так как система электронного хронометража, существенно оптимизирует и облегчает работу судейской коллегии. Система — обеспечивает качественный старт, а также вне зависимости от количества участников, фиксирует финиш каждого спортсмена с точностью до 0,01 секунды. Кроме того, производится фиксация каждого спортсмена на контрольных пунктах. Система электронного хронометража не требует

лишних действий от спортсменов во время проведения соревнования (фиксация старта и финиша путем считывания личного чипа спортсмена, фиксации времени на финише). Внедрение новых электронных систем при проведении соревнований исключает судейские ошибки, позволяет более объективно и прозрачно подвести итоги соревнований, а значит повысить привлекательность данного вида спорта. И, решается один из наиболее болезненных вопросов при проведении соревнований – подача необоснованных протестов на действия судейской коллегии или противников во время соревнований.

По нашему мнению, внедрение электронных и иных инновационных технологий будет способствовать повышению квалификации руководителей рабочей группы по подготовке и проведению спортивно-массовых мероприятий (председателя федерации, руководителя учреждения по подготовке и проведению мероприятий) путем прохождения курсов профессиональной подготовки, тренингов.

Кроме того, использование системы электронного хронометража – это одно из требований при подготовке и проведению соревнований высокого ранга – межрегиональных соревнований, Всероссийских, этапов Кубка России.

Учитывая, что легкоатлетический пробег «Енисей Батюшка». Это спортивно-массовое мероприятие, в программу которого входят две разные дистанции 5 и 21 км. Местом проведения является набережная реки Енисей, и, как правило, это зрелищное мероприятие, что накладывает особую ответственность на организаторов.

Для того, чтобы избежать ошибок прошлого легкоатлетического пробега, мы применили разработанную нами технологию проведения спортивно-массовых мероприятий.

Используя метод SWOT-анализа (таблица 2) были выявлены стороны и факторы их обуславливающие.

Таблица 2 - SWOT-анализ организации и проведения спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике

«Традиционный легкоатлетический пробег «Енисей Батюшка 2023»

	Факторы
Сильные стороны	1. Наличие в федерации высококвалифицированных судей (судьи всероссийской категории). 2. Судейский коллектив повышает свою квалификацию, происходит обмен опытом. 3. Популяризация и пропаганда легкой атлетики как вида спорта среди населения.
Слабые стороны	1. Отсутствие судьи информатора. 2. Редко обновляется коллектив молодыми специалистами. 3. Выдача памятной атрибутики (подарков) участникам соревнований. 4. Недостаточное освещение в информационных источниках (радио, ТВ, интернет, афиши, социальные сети). 5. Редкое обновление текущих результатов соревнований. 6. Недостаточное финансирование спортивного мероприятия. 7. Слабое внедрение инновационных систем в организацию и проведение спортивно-массовых мероприятий.
Возможности	1. Перераспределение обязанностей членов коллектива. 2. Передача информации (афиши) в средства массовой информации. 3. Отлаженная и своевременная работа с администрацией левобережной набережной(МАУ «Красгорпарк»). 4. Развитие массового спорта и привлечение населения к здоровому образу жизни. 5. Привлечение спонсоров. 6. Внедрение инновационных систем (в частности системы электронного хронометража).
Угрозы	1. Нежелание членов коллектива выполнять\обеспечивать дополнительную работу. 2. Искажение информации в средствах массовой информации. 3. Плохие погодные условия. 4. Кража технического оборудования с дистанции соревнований.

На основании выделенных факторов нами была составлена матрица учета угроз при организации и проведении любого спортивно-массового мероприятия (таблица 3). Были учтены 4 основных фактора:

- человеческий;
- технический;
- информационный;
- финансово-экономический.

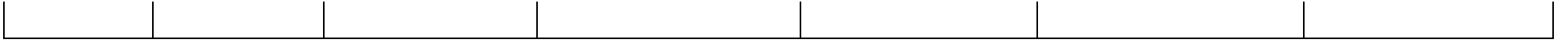
В рамках субфакторов были выделены следующие критерии:

- качество судейства;
- техническое оснащение;
- транспортно-логистическое обеспечение;
- информационное обеспечение площадки соревнований;
- информационно-рекламное обеспечение мероприятия;
- сувенирно-наградное обеспечение мероприятия;
- финансово-экономическое обеспечение мероприятия;
- мотивация рабочей группы (обеспечение мероприятия);
- коммуникативные навыки рабочей группы;
- сохранность оборудования;
- безопасность участников, организаторов, зрителей.

По каждому критерию были выделены условия оценки степени, по которым определяется успешность организации мероприятия. Два максимальных уровня организации (хороший и безупречный), согласно выделенным критериям, соответствуют всероссийскому и международному уровням организации мероприятий. Удовлетворительный уровень организации соответствует региональному и краевому уровню организации мероприятия. При неудовлетворительном и низком уровне организации проводить мероприятия нельзя.

Таблица 3 - Матрица учета угроз при организации и проведение спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетвори тельный	удовлетвори тельный	хороший	безупречный
Человеческ ий фактор	Качество судейства	Нет судейской категории вообще, неполная рабочая группа	Недостаточное количество судей с судейской категорией (менее 60% от общего судейского состава)	Судьи второй и первой категории	Судьи первой и всероссийской категории	Судьи только всероссийской категории
Техническ ий фактор	Техническое оснащение	Неполный комплект технического оборудования	Не все техническое оборудование находится в рабочем состоянии	Все оборудование в работе, нет дополнительного оборудования	Все оборудование готово к работе, имеются запасные станции, звуковое обеспечение сопровождает все мероприятие, часы без звукового сигнала	Все оборудование готово к работе, имеются запасные станции, звуковое обеспечение сопровождает все мероприятие, работает электронно- информационное табло, часы со звуковым сигналом в исправном состоянии.



Продолжение таблицы 3

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетворительный	удовлетворительный	хороший	безупречный
						электронного хронометража (транспондерной системы)
Технический фактор	Транспортно-логистическое обеспечение	Отсутствие транспортных средств в распоряжении организаторов мероприятия	Средства не пригодны для транспортировки оборудования, обладают малой проходимостью или грузоподъемностью	Выделен дополнительный транспорт для транспортировки необходимого оборудования	Выделен дополнительный транспорт для транспортировки необходимого оборудования. Организованный приезд и выезд участников соревнований	Помимо основного грузового и пассажирского транспорта обеспечен резервный транспорт в постоянной готовности

Информационный	Информационное	Соревнование не согласовано с	Информация на информационных	Полное обеспечение	Работа судьи информатора,	Информация предоставляется в
----------------	----------------	-------------------------------	------------------------------	--------------------	---------------------------	------------------------------

Продолжение таблицы 3

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетворительный	удовлетворительный	хороший	безупречный
фактор	обеспечение площадки соревнований	контролирующими органами, отсутствие документальной базы, положения, приказов о создании рабочей группы, организации судейства и др. информации о соревнованиях, нет информационных досок	досках неполная, информация о соревнованиях изложена не структурировано, непонятно, результаты вывешиваются на доски в конце соревновательного дня	информацией соревнований, результаты только в конце соревновательного дня. Все приказы и распоряжения организаторов доводятся до исполнителей своевременно	постоянное обновление информационных досок, полное обеспечение информацией соревнований	режиме реального времени, обеспечена видеотрансляция происходящего мероприятия.
Информационный фактор	Информационно-рекламное обеспечение мероприятия	Отсутствие информации о соревнованиях в СМИ	Информация появилась в день соревнований в виде анонса прошедшего мероприятия	Информация предоставлена вовремя, но с минимальными неточностями. Вовремя	Полное и своевременное информационное обеспечение, доступная и часто повторяющаяся	Информация о соревнованиях широко представлена в региональных и федеральных СМИ.

				корректируются ошибки в информационном обеспечении	реклама	Обеспечен предварительный этап, организована видеотрансляция
--	--	--	--	---	---------	---

Продолжение таблицы 3

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетвори тельный	удовлетвори тельный	хороший	безупречный
						соревнования на телевизионных каналах
Информаци онный фактор	Сувенирно- наградное обеспечение мероприятия	Отсутствует	Отсутствует	Выдается сертификат участника, победителям и призерам вручаются стандартные грамоты и призы с персонализацией по соревнованию	Выдается сертификат участника и памятный подарок(вымпел),побе дителям и призерам вручаются грамоты, медали, изготовленные специально для данного мероприятия	Выдается сертификат участника и памятный подарок(вымпел), победителям и призерам вручаются грамоты, медали, награждают дополнительными призами в различных номинациях, вручаются спонсорские призы, оргкомитет и судейская команда получают памятные знаки

Продолжение таблицы 3

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетвори тельный	удовлетвори тельный	хороший	безупречный
Финансово-экономический фактор	Финансово-экономическое обеспечение мероприятия	Финансовая сторона обеспечения не прорабатывалась. Соревнование организовано силами энтузиастов	Заявки на финансирование и со финансирование составлены с ошибками. Финансирование не выделено	Заявки на финансирование удовлетворены. Спонсорские деньги не привлекались или привлекались в незначительном объеме	Получено финансирование от вышестоящих структур и органов федеральной власти, со финансирование от спонсорских организаций и фондов	Привлечено финансирование из федеральных, коммерческих и отечественных и международных источников. Получена прибыль
Человеческий фактор	Мотивация рабочей группы (обеспечение мероприятия)	Не предусмотрена	Не предусмотрена	Благодарственное письмо от федерации	Благодарственное письмо от федерации, денежное поощрение	Присуждение следующей по уровню судейской категории, благодарственное письмо от федерации, денежное поощрение, возможны государственные награды организаторам соревнования

Продолжение таблицы 3

Факторы	Критерии	Уровни организации				
		низкий	неудовлетвори тельный	удовлетвори тельный	хороший	безупречный
Человеческ ий фактор	Коммуникати вные навыки рабочей группы			Спокойная и доступная манера разговора с "проблемными" участниками соревнований	Спокойная, вежливая, грамотная коммуникация со всеми участниками соревнований, контролируемая подача информации в СМИ	Грамотная и последовательная речь главного судьи и судьи информатора, присутствие переводчиков (по необходимости), контролируемая подача объективной информации в СМИ
Техническ ий фактор	Сохранность оборудовани я	Станции не зафиксированы к кольям	Не все станции закреплены в стойки	Не все станции закреплены жгутами	Станции прикреплены к деревьям жгутами	Станции прикреплены, кроме того, к каждой станции представлен наблюдатель
Человеческ ий фактор	Безопасность участников, организаторо в, зрителей	Не предусмотрена	Не предусмотрена	Присутствие врача, полицей - ских или сотрудни- ков охранной структуры.	Присутствие машины скорой помощи, полицей ских или сотрудни- ков охранной Структуры, представителей МЧС.	Присутствие Машины скорой помощи, за порядком наблюдает представители правоохранительных

						органов, въезды в лесопарковую зону на контроле у Представителей МЧС, технических служб
--	--	--	--	--	--	--

Из анализа таблицы 3, следует, что представлен классический вариант подготовки к любому спортивно-массовому мероприятию или соревнованию. Человеческий фактор включает не только качество судейства соревнований, но коммуникативные навыки рабочей группы.

Одним из главных вопросов любого мероприятия является безопасность участников, организаторов, судей и зрителей, которая обеспечивается сотрудниками охранной структуры, представителями МЧС. Присутствие врача и машины скорой помощи, также относится к безопасности.

Критериями технического фактора являются техническое оснащение, транспортно-логическое обеспечение, сохранность оборудования.

К критериям информационного фактора относятся не только информационное обеспечение соревнований, но и сувенирно-наградная продукция.

Финансово-экономическое обеспечение мероприятия предусматривает не только финансирование за счет организаторов, но и со финансирование от спонсорских организаций и различных фондов.

Используя данную матрицу, при подготовке любого спортивно-массового мероприятия, организаторы могут детально проработать все моменты, которые позволяют выявить слабые и сильные стороны в проведении мероприятия, а также выделить угрозы, которые могут возникнуть при подготовке и своевременно их устранить.

Получив полное представление о сильных, слабых сторонах подготовки и факторов риска, составляется план этапной организации предстоящего мероприятия.

На основании таблицы 3, взвесив все за и против, мы учли 4 фактора угроз при организации и проведение спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике (таблица 4), что позволило осуществить детальную подготовку и организовать мероприятие на более высоком уровне.

Таблица 4 – Учет угроз при организации и проведении легкоатлетического пробега «Енисей Батюшка 2023»

№ пп	Факторы	Ожидаемый результат
1	Привлечение судей всероссийской категории	Организация судейства мероприятия на высшем уровне. Обмен опытом с судьями первой и второй категории, повышения судейской категории
2	Полное техническое обеспечение мероприятия	Обеспечение мероприятия звуковым и музыкальным сопровождением, звуковыми оповещателями, информационным табло, стартовыми часами со звуковым сигналом, автоматической системой электронного хронометража (транспондерная система), радиостанциями, оргтехникой и расходными материалами (канцелярскими принадлежностями)
3	Работа переводчиков, сурдопереводчиков	Проведение соревнования международного уровня. Возможность участия в соревнованиях людей с ограниченными возможностями здоровья
4	Наличие резервного исправного и подготовленного к использованию оборудования	Для исключения непредвиденных технических проблем, сбоев в работе оборудования
5	Организация транспортно-логистического обеспечения	Уменьшение время на подготовку мероприятия, уменьшение времени подготовки спортсменов к соревнованиям
6	Информационная составляющая	Обеспечит онлайн информирование спортсменов и зрителей о ходе проведения мероприятия и о результатах забегов, что непосредственно облегчит работу судейской бригады. Увеличит охват аудитории при анонсировании соревнования
7	Увеличение финансирования	Для качественного проведения соревнования произвести оплату судейской бригады. Приобретение памятных сувениров для поощрения работы волонтеров. Приобретение ценных призов для победителей и призеров соревнования
8	Обеспечение правопорядка	Сохранность оборудования, личных вещей спортсменов. Обеспечение охраны порядка при проведении мероприятия
9	Дежурство на мероприятии бригады скорой медицинской помощи	Оказание оперативной медицинской помощи при получении травм

Учитывая то, что организация мероприятия на более высоком уровне неизбежно повлечет за собой увеличение расходов на организацию и

проведение мероприятия. Для этого была усилена работа по привлечению спонсоров, заблаговременно направили заявки на получение субсидий различных уровней, установили стартовый взнос за участие в соревновании. Заблаговременно составили смету расходов (таблица 5), где выделили графу реальных расходов, которые были выделены на проведение мероприятия и графу предполагаемых расходов, которые позволят проведение мероприятия на более высоком организационном уровне.

Таблица 5 - Затраты на организацию и проведение легкоатлетического пробега «Енисей Батюшка 2023»

№ пп	Наименование мероприятия	Примерная смета расходов	Примерная смета расходов с учетом внесенных предложений	Процентное увеличение затрат
1	Привлечение судей всероссийской категории	- оплата судейской бригады – 5500 рублей (оплата работы главному судье 1 категории – 1500 рублей, оплата судей 2 категории – 1000 рублей).	- оплата работы судей всероссийской категории – 9000 рублей (3 человека * 3000 рублей); - оплата судейской бригады – 5500 рублей (оплата работы судье 1	309%

Продолжение таблицы 5

№ пп	Наименование мероприятия	Примерная смета расходов	Примерная смета расходов с учетом внесенных предложений	Процентное увеличение затрат
		Итого – 5500 рублей	категории – 1500 рублей, оплата судей 2 категории – 1000 рублей). Итого – 17000 рублей	

2	Полное техническое обеспечение мероприятия	- аренда звукового оборудования – 25 000 рублей. Итого – 25 000 рублей	- аренда звукового и музыкального оборудования – 75000 рублей; - аренда звуковых оповещателей и информационного табло – 3000 рублей; - аренда стартовых часов со звуковым сигналом – 5000 рублей; аренда системы электронного хронометража (транспондерной системы, чипов для каждого спортсмена) – 50 000 рублей; - приобретение канцелярских принадлежностей – 2000 рублей. Итого – 135 000 рублей	540%
3	Работа переводчиков, сурдопереводчиков	- не требуется	- оплата работы переводчика – 300 рублей/час*10 часов = 3000 рублей; - оплата работы сурдопереводчика – 300 рублей/час*10 часов = 3000 рублей. Итого – 6000 рублей	100%
4	Наличие резервного исправного и подготовленного к использованию оборудования	- не требуется (имеется в наличии электрогенератор мощностью 3,5 кВт); - ГСМ – 3000 рублей. Итого – 3000 рублей	- аренда дополнительного электрогенератора мощностью не менее 5 кВт – 5000 рублей; - ГСМ – 3000 рублей. Итого- 8000 рублей	266,6%

№ пп	Наименование мероприятия	Примерная смета расходов	Примерная смета расходов с учетом внесенных предложений	Процентное увеличение затрат
5	Организация транспортно- логистического обеспечения	- аренда грузового автомобиля – 1500 рублей/час*6 часа = 9000 рублей. Итого – 9000 рублей	- аренда грузового автомобиля – 1500 рублей/час*6 часов =9000 рублей; - аренда микроавтобуса для обслуживания судейской бригады – 2000 рублей/час*6 часа = 12000 рублей. Итого – 39000 рублей	434 %
6	Информационная составляющая	- размещение анонса о соревновании в СМИ – 10000 рублей; - изготовление баннеров – 10000 рублей. Итого – 20000 рублей	- размещение анонса о соревновании в СМИ – 5000 рублей; - размещение анонса о соревновании на телевидении – 50000 рублей; - изготовление афиш – 2000 рублей; - изготовление баннеров – 10000 рублей. Итого – 67000 рублей	335%
7	Сувенирная продукция, призы	- заказ наградной продукции из расчета 3000 рублей/комплект*18 комплектов = 42000 рублей. Итого – 54000 рублей	- заказ наградной продукции из расчета 3000 рублей/комплект*14 комплектов = 42000 рублей; - приобретение ценных призов – 5000 рублей*14 = 70000 рублей; - заказ сувенирной продукции (вымпелы, значки) 200 рублей*600 штук = 120000 рублей. Итого – 232000 рублей	429%
8	Обеспечение правопорядка	- дежурство наряда патрульно-постовой Службы	- заключение договора с частным охранным предприятием из	100%

№ пп	Наименование мероприятия	Примерная смета расходов	Примерная смета расходов с учетом внесенных предложений	Процентное увеличение затрат
			расчета 400 рублей/час*6 часов*10 сотрудников = 24000 рублей. Итого – 24000 рублей	
9	Дежурство на мероприятии бригады скорой медицинской помощи	- оплата услуг спортивного врача – 1000 рублей/день часов = 1000 рублей. Итого – 1000 рублей	- заключение договора на оказание медицинских услуг бригадой скорой медицинской помощи – 2500 рублей/час*6 часов = 15000 рублей. Итого – 15000 рублей	150%
	Всего расходов	77300 рублей	294000 рублей	380%

Таким образом, чтобы провести спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике - традиционный легкоатлетический пробег «Енисей Батюшка 2023» необходимо запланированную сумму увеличить в три с лишним раза, но привлечь такую сумму нам не удалось, тогда мы решили, что преобладающие в организации мероприятия «слабые стороны» необходимо усилить следующим образом:

1. Привлечь судей всероссийской категории. Это необходимо не только как для организации судейства мероприятия на высшем уровне, но в рамках проведения мероприятия муниципального формата будет вполне значимо, а судьи первой и второй категории, получают опыт, что в дальнейшем поможет им повысить судейскую категорию.

2. Обеспечить мероприятие за счет имеющегося технического оснащения:

- системой электронного хронометража;
- звуковым и музыкальным сопровождением;
- информационным табло, стартовыми часами со звуковым сигналом, радиостанциями, оргтехникой и расходными материалами (канцелярскими принадлежностями);

3. Организовать транспортно-логистическое обеспечение для перевозки крупногабаритного оборудования. Предусмотреть наличие резервного транспорта.

4. Обеспечить онлайн информирование спортсменов и зрителей о ходе проведения мероприятия и о результатах забегов. Обратить внимание на информационно-рекламное обеспечение мероприятия в СМИ. Своевременно и в полном объеме довести распорядительные документы до организаторов мероприятия. Особо обратить внимание на работу судьи информатора, во время соревнований.

5. Рационально использовать полученные средства.

6. Обеспечить мотивацию рабочей группы посредством награждения ценными призами, благодарственными письмами от федерации и органов местного самоуправления.

7. Посредством заключения договора с охранными предприятиями обеспечить полную и надежную сохранность оборудования, личного имущества спортсменов и имущества организаторов.

8. Посредством частных охранных предприятий во взаимодействии с органами правопорядка обеспечить безопасность участников, зрителей и судей мероприятия. Пригласить представителей МЧС. Организовать дежурство машины скорой медицинской помощи.

Таким образом, планомерное поэтапное внедрение предлагаемого комплекса мероприятий и строгий контроль над его исполнением позволил поднять уровень подготовки проведения спортивно-массового мероприятия по легкой атлетике - традиционный легкоатлетический пробег «Енисей Батюшка 2023» до хорошего уровня, даже с минимальной сметой расходов. Мероприятие прошло на хорошем организационном уровне, были исключены судейские ошибки при подсчете результатов и подведении итогов. За счет спонсорской помощи была обеспечена безопасность зрителей и участников мероприятия. Соревнования повысило привлекательность данного вида спорта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Полученные в ходе исследования результаты позволяют сделать заключение о том, что поставленная цель работы достигнута, задачи решены, гипотеза доказана. Это дает основание сформулировать выводы.

1. Проведённый анализ научно-методической литературы и нормативных документов по исследуемой проблеме, а также результаты собственных исследований позволили охарактеризовать теоретические подходы к организации и проведению спортивно-массовых мероприятий, что явилось основополагающим условием к разработке экспериментальной методике.

2. В результате проведенного социологического анализа выявлена информированность населения о проведении спортивно-массовых мероприятий проводимых в Красноярске.

3. Предложенная технология организации и проведения спортивно-массовых мероприятий систематизируют всю организационную работу, направленную на качественное проведение спортивно-массового мероприятия или соревнования по виду спорта. На основании SWOT-анализа, разрабатывается матрица учета угроз при организации и проведении спортивно-массового мероприятия, а также сильные и слабые стороны организации, которые необходимо учитывать. Планомерное поэтапное внедрение предлагаемого комплекса мероприятий обеспечивает высокий уровень проведения мероприятия.

4. Сформировано целостное представление о роли и мере ответственности организаторов массовых мероприятий, проводимых на муниципальном уровне.

5. Доказана эффективность технологии организации и проведения спортивно-массовых мероприятий на примере традиционного легкоатлетического пробега «Енисей Батюшка 2023» организация и проведение, которого, осуществлено по сценарию предложенной технологии.

6. Эффективность технологии организации и проведения спортивно-массовых мероприятий, реализованной в легкоатлетическом пробеге, вносит существенный вклад в совершенствование и развитие проведения мероприятий муниципального уровня. Данный материал может быть использован в школе Олимпийского резерва и в КГПУ, при подготовке специалистов физической культуры и спорта.

Список используемых источников и литературы

1. Бальсевич В.К. Физическая культура: молодежь и современность / В.К. Бальсевич, Л.И. Лубышева // Теория и практика физической культуры. – 2004. – № 4. – С. 7.
2. Банникова Н.В. Проектно-ориентированное управление адаптивной физической культурой и спортом (на примере Красноярского края) автореф. дисс. ... канд. пед. наук 13.00.04 / Банникова Надежда Васильевна – Красноярск, 2021. – 24 с.
3. Баранов, В.Н. Разработка организационных проблем управления физической культурой и спортом в России / В.Н. Баранов, Б.Н. Шустин // Вестник спортивной науки. – 2014. – № 5. – С. 3–6.
4. Бауэр, В. Г. Социальная значимость физической культуры и спорта в современных условиях развития России / В.Г. Бауэр // Теория и практика физической культуры. – М., – 2001. № 1. – С. 50–56.
5. Галкин В. В. Экономика спорта и спортивный бизнес : учеб. пособие. М.: Кнорус, 2016. 320 с.
6. Гостев Р. Г., Лотоненко А. В., Струк П. П. Физическая культура в субъектах Российской Федерации. М.: Теория и практика физической культуры. 2014. 360 с.
7. Душанин, А. П. Государственное управление физической культурой и спортом в Российской Федерации (организационно-правовые вопросы): автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.13 / Душанин Александр Петрович; Рос. акад. гос. служ. при президенте РФ. – М., – 2000. – 22 с.
8. Закон Красноярского края от 21.12.2010 № 11-5566 (ред. От 05.07.2018) «О физической культуре и спорте в Красноярском крае» (с изм. и доп. вступившим в силу с 01.01. 2019 [www consultant.ru](http://www.consultant.ru)
9. Золотов, М.В. Формирование системы управления ресурсным обеспечением массового спорта в России / М.В. Золотов // Теория и практика

физической культуры. – 2003. № 5. – С. 61 – 63.

10. Золотов М. И., Кузин В. В., Кутепов В. Е., Сейранов В. Г. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта. Учебное пособие. М.: Издательство Академия. 2019. 432 с.

11. Зуев, В.Н. Нормативно-правовые акты в регуляции отечественной сферой физической культуры и спорта / В.Н. Зуев // Теория и практика физической культуры. – 2002. № 7 – С. 51 – 61.

12. Исаев А. А. Спортивная политика России. М.: Издательство Советский спорт. 2019. 512 с.

13. Ищенко С.А. Функции управления международным спортивным движением. Теория и практика физической культуры. 2017. № 6. С. 41-43.

14. Калдариков, Э.Н. Модель развития физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации на основе прогностических соразмерных целевых индикаторов (на примере республики Калмыкия): автореф. дис. ... канд. пед. наук / Эдуард Николаевич Калдариков. ФГБОУ ВПО «Волгоградская государственная академия физической культуры». – 2013 г. – 24 с.

15. Кудинова, В.А. Комплексная оценка показателей развития физической культуры и спорта на региональном уровне / В.А. Кудинова // Ученые записки университета имени П. Ф. Лесгафта. – 2008. – № 12(46). – С. 31–34.

16. Кузин, В.И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления / В.И. Кузин. – М.: Издательство дело АНХ, 2010. – 120 с.

17. Лубышева Л. И., Игнатьев А. С. Физическая культура и молодежь. М.: Теория и практика физической культуры, 2018. 181 с.

18. Максименко Г. З. Влияние бега с ориентированием на функциональное состояние организма. Теория и практика физической культуры. 2017. № 12. С. 30-31.

19. Матвеев Л. П. Размышления о спорте. Спортивный менеджмент. 2016. № 1. С. 16-21.

20. Московченко О.Н., Захарова Л.В. Валеологические аспекты

оздоровительной физической культуры в вопросах и ответах: учебное пособие / О.Н. Московченко, Л.В. Захарова // Краснояр. гос. пед. ун-т им. В. П. Астафьева. – 2019. – 314 с.

21.Московченко, О.Н. Организационно-методическое обеспечение для самоподготовки специалистов по адаптивной физической культуре и адаптивному спорту: учебно-методическое пособие / О.Н. Московченко, Л.В.Захарова, Н.В. Банникова // Краснояр. гос. пед. ун-т им. В.П. Астафьева. – Красноярск, 2021. – 295 с.

22.Муниципальные правовые акты.Постановления. Распоряжения. 2014
<http://sakh-korsakov.ru/p702>.

23.Муниципальные правовые акты. Постановления. Распоряжения. 2020.
<http://sakh-korsakov.ru/p2877>

24.Нормативное правовое и программно-методическое обеспечение сферы физической культуры и спорта: документы и материалы (1999-2004) / авт.-сост. П. А. Рожков, П. А. Виноградов, В. П. Моченов. – М.: Советский спорт, 2004. – 1280 с.

25. Переверзин И. И. Менеджмент спортивной организации. Учебное пособие. М.: 2016. 464 с.

26.Переверзин И. И. Организация подготовки спортивных менеджеров. Пособие для студентов специализации «Спортивный менеджмент». М.: 2015. 100 с.

27.Починкин, А.В. Экономика физической культуры и спорта / А.В. Починкин, С.Г. Сейранов: монография. – М.: Советский спорт. – 2011. – 328 с.

28.Приказ Министерства спорта Российской Федерации № 90 «Об утверждении государственных требований Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)» [Электронный ресурс].Режим доступа: <https://www.gto.ru/files/uploads/documents/5c8a217b493d3>. (Дата обращения 20.05.2024).

29.Пузыня, Б.В. Создание эффективной модели управления физической культурой и спортом на региональном и муниципальном уровнях, как

необходимое условие социально-экономического развития / Б.В. Пузыня: материалы международной научно-практической конференции «Восток – Россия – Запад». Иркутск. – 2008. Том I. – С. 81–84.

30.Селезнев, В.В. Правовое регулирование деятельности спортивных федераций в Российской Федерации / В.В. Селезнев // Совершенствование форм и содержания физического воспитания и спортивно-оздоровительной работы в вузе: материалы годич. науч. чтений. – М.: Изд-во РГСУ. – 2010. – С. 157–168.

31.Степанова О. Н. Маркетинг в сфере физической культуры и спорта. М.: 2019. 256 с.

32.Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://base.garant.ru/12157560/>

33.Федеральный Закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» № 131-ФЗ от 06.10.2003.

34.Федеральное Агентство Российской Федерации по физической культуре и спорту. www.rossport.ru

35. Филиппов С. С. Документационное обеспечение управленческой деятельности в физкультурных организациях. Учебное пособие. М.:2016.168 с.

36. Царик А. В. Справочник работника физической культуры и спорта. М.: 2018. 112 с.

37.Экономика физической культуры и спорта. Учебное пособие. М.: 2001. 296 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Легкая атлетика, вида спорта утвержденный, приказом Министерства спорта РФ от 09 марта 2023 года № 153. Легкая атлетика трактуется как – олимпийский вид спорта, включающий бег, ходьбу, прыжки и метания. Соревнования проводятся в спортивных дисциплинах, включенных в ВРВС (Всероссийский реестр видов спорта):

Номер-код вида спорта 0020001611 Я

- бег 30-50 м-002 064 1 8 1 1 Я
- бег 60 м 002-002 1 8 1 1 Я
- бег 100 м 002-003 1 6 1 1 Я
- бег 200 м 002-004 1 6 1 1 Я
- бег 300 м 002-005 1 8 1 1 Я
- бег 400 м 002-006 1 6 1 1 Я
- бег 400 м (круг 200 м)-002 077 1 8 1 1 Я
- бег 600 м-002 007 1 8 1 1 Я
- бег 800 м-002 008 1 6 1 1 Я
- бег 800 м (круг 200 м)-002 078 1 8 1 1 Я
- бег 1000 м-002 009 1 8 1 1 Я
- бег 1500 м-002 010 1 6 1 1 Я
- бег 1500 м-(круг 200 м) 002 079 1 8 1 1 Я
- бег 1 миля-002 011 1 8 1 1 Я
- бег 3 000 м-002 012 1 8 1 1 Я
- бег 3 000 м (круг 200 м)-002 080 1 8 1 1 Я
- бег 5 000 м-002 013 1 6 1 1 Я
- бег 10 000 м-002 014 1 6 1 1 Я
- бег 100 км-002 018 1 8 1 1 Л
- бег 100 км – командные соревнования-002 070 1 8 1 1 Л

- бег 24 часа-002 019 1 8 1 1 Л
- бег 24 часа – командные соревнования-002 062 1 8 1 1 Л
- бег по шоссе 10 – 21,0975 км – командные
- соревнования- 002 074 1 8 1 1 Л
- бег по шоссе 15 км- 002 015 1 8 1 1 Я
- бег по шоссе 21,0975 км- 002 016 1 8 1 1 Л
- бег по шоссе 42,195 км – командные
- соревнования- 002 072 1 8 1 1 Л
- бег по шоссе 42,195 км- 002 017 1 6 1 1 Я
- бег по шоссе (эстафета)- 002 076 1 8 1 1 Я
- эстафета 4 х 100 м-002 020 1 6 1 1 Я
- эстафета 4 х 200 м-002 021 1 8 1 1 Я
- эстафета 4 х 400 м-002 022 1 6 1 1 Я
- эстафета 4 х 400 м (круг 200 м)-002 081 1 8 1 1 Я
- эстафета 4 х 400 м – смешанная-002 089 1 6 1 1 Я
- эстафета 4 х 800 м 002 065 1 8 1 1 Я
- эстафета 4 х 1500 м 002 066 1 8 1 1 Л
- эстафета 100 м + 200 м + 300 м + 400 м 002 086 1 8 1 1 Н
- эстафета 100 м + 200 м + 400 м + 800 м 002 067 1 8 1 1 Я
- бег с барьерами 60 м 002 023 1 8 1 1 Я
- бег с барьерами 100 м 002 024 1 6 1 1 Б
- бег с барьерами 110 м 002 025 1 6 1 1 А
- бег с барьерами 300 м 002 087 1 8 1 1 Н
- бег с барьерами 400 м 002 027 1 6 1 1 Я
- бег с барьерами (эстафета 4 х 100 м) 002 068 1 8 1 1 Б
- бег с барьерами (эстафета 4 х 110 м) 002 069 1 8 1 1 А

- бег с препятствиями 1 500 м 002 071 1 8 1 1 Н
- бег с препятствиями 2 000 м 002 028 1 8 1 1 Я
- бег с препятствиями 3 000 м 002 030 1 6 1 1 Я
- горный бег – длинная дистанция 002 084 1 8 1 1 Л
- горный бег – командные соревнования 002 085 1 8 1 1 Я
- горный бег вверх – вниз 002 083 1 8 1 1 Я
- горный бег вверх 002 082 1 8 1 1 Я
- кросс – командные соревнования 002 058 1 8 1 1 Я
- кросс 1 км 002 031 1 8 1 1 С
- кросс 2 км 002 032 1 8 1 1 С
- кросс 3 км 002 033 1 8 1 1 Я
- кросс 4 км 002 034 1 8 1 1 Б
- кросс 5 км 002 035 1 8 1 1 Я
- кросс 6 км 002 036 1 8 1 1 Б
- кросс 8 км 002 037 1 8 1 1 А
- кросс 10 км 002 038 1 8 1 1 М
- кросс 12 км 002 039 1 8 1 1 М
- трейл 002 090 1 8 1 1 Л
- ходьба – командные соревнования 002 029 1 8 1 1 Л
- ходьба 1000-3000 м 002 040 1 8 1 1 Н
- ходьба 5 000 м 002 041 1 8 1 1 Д
- ходьба 10000 м (или 10 км) 002 042 1 8 1 1 Я
- ходьба 20 км 002 043 1 6 1 1 Я
- ходьба 35 км 002 044 1 8 1 1 Л
- ходьба 50 км 002 045 1 6 1 1 Л
- прыжок в высоту 002 046 1 6 1 1 Я

- прыжок с шестом 002 047 1 6 1 1 Я
- прыжок в длину 002 048 1 6 1 1 Я
- прыжок тройной 002 049 1 6 1 1 Я
- метание диска 002 050 1 6 1 1 Я
- метание молота 002 051 1 6 1 1 Я
- метание копья 002 052 1 6 1 1 Я
- метание гранаты 002 053 1 8 1 1 Я
- метание мяча 002 054 1 8 1 1 Н
- толкание ядра 002 055 1 6 1 1 Я
- 3-борье 002 056 1 8 1 1 Н
- 4-борье 002 057 1 8 1 1 Н
- 5-борье (круг 200 м) 002 073 1 8 1 1 Я
- 6-борье 002 059 1 8 1 1 А
- 7-борье – командные соревнования 002 001 1 8 1 1 Ж
- 7-борье (круг 200 м) 002 060 1 8 1 1 А
- 7-борье 002 061 1 6 1 1 Б
- 8-борье 002 075 1 8 1 1 Ю
- 10-борье – командные соревнования 002 026 1 8 1 1 М
- 10-борье 002 063 1 6 1 1 А
- командные соревнования – 19 упражнений 002 088 1 8 1 1 Л

При этом в списке используются следующие буквенные обозначения:

А – мужчины, юноши (мальчики, юниоры);

Б – женщины, девушки (девочки, юниорки);

Д – девушки (девочки, юниорки);

Ж – женщины;

Л – мужчины, женщины;

М – мужчины;

Н – юноши (мальчики, юниоры), девушки (девочки, юниорки);

С – юноши (мальчики, юниоры), девушки (девочки, юниорки), женщины;

Ю – юноши (мальчики, юниоры);

Я – мужчины, юноши (мальчики, юниоры), женщины, девушки (девочки, юниорки).

В рамках вида спорта проводятся соревнования следующего характера: личные, командные и личные с командным зачетом. Начисление очков производится в соответствии с положением о соревнованиях. Результат участника определяется по времени, затраченному на прохождение дистанции от момента старта до финиша.

Вид, статус, способ проведения соревнований и программа соревнований определяются Федерацией в Положении о соревнованиях и/или Положением и регламентом, которые разрабатывает организация, проводящая соревнования. Правила должны применяться следующим образом: правила допуска участников, Правила соревнований и Технические Правила должны применяться на всех официальных соревнованиях.