МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.П.АСТАФЬЕВА

исторический факультет

кафедра политологии и права

Числов Артём Александрович

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

МОДЕЛИ ПОЛИТИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА ГЛАВ РЕГИОНОВ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Направление подготовки 41.03.04 Политология

Направленность (профиль) образовательной программы: Российская политика

ДОПУСКАЮ К ЗАЩИТЕ

и.о. зав.кафедрой:

канд.филос.наук, доцент Л.Г.Лисина

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2022 г.

Научный руководитель:

канд.полит.наук, доцент Г.Р.Змановский

Дата защиты\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Обучающийся: Числов А.А.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(дата, подпись)

Оценка\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(прописью)

Красноярск, 2022

Содержание

[Введение 3](#_Toc106109105)

[Глава 1. Теоретическая база изучения моделей политического лидерства 7](#_Toc106109106)

[1.1. Природа и особенности политического лидерства 7](#_Toc106109107)

[1.2. Понятие и специфика регионального политического лидерства 20](#_Toc106109108)

[1.3. Модели регионального политического лидерства 25](#_Toc106109109)

[Глава 2. Модели и специфика регионального политического лидерства глав субъектов сибирского федерального округа 35](#_Toc106109110)

[2.1. Политическая специфика регионов Сибирского федерального округа 35](#_Toc106109111)

[2.2. Модели регионального политического лидерства глав регионов Сибирского федерального округа 46](#_Toc106109112)

[Заключение 56](#_Toc106109113)

[Список используемых источников………………………………………59](#_Toc106109114)

[Приложения 64](#_Toc106109115)

# Введение

Политическое лидерство на протяжении всей истории человечества претерпевало множество концептуальных изменений. Начиная с эпохи древнего мира, политическое лидерство стало одним из главных факторов в изменении человечества и развитии политической науки, сохранив этот статус до наших дней. Политические лидеры становятся объектом персонификации, а их время исполнения своих полномочий становится символом эпохи. Институт политического лидерства и каждый отдельный политический лидер в частности кристаллизует в себе все представления о своей эпохе: проводимая политика, судьбоносные для государств решения и даже его личный имидж.

Политическое лидерство представляет собой весьма сложное, непостоянное и уникальное как в общегосударственной, так и в региональной жизни социума. Для каждой эпохи, для каждой цивилизации и для каждого государства характерными чертами оставались уникальные черты политического лидерства. С развитием истории постепенно преобразовался процесс избрания политического лидера. В древних и ныне сохранившихся традиционных обществах с аграрным укладом хозяйства, избрание нового лидера – вожака, старейшины – проходило и утверждалось с учётом местных традиций и обычаев. Во времена средневековья главным инструментом в избрании нового политического лидера стал институт престолонаследия. Начиная с нового времени в демократических государствах единственным инструментом в избрании политического лидера является институт выборов.

Однако политическое лидерство на протяжении всей своей истории имело многоуровневую структуру. Политическим лидером общенационального масштаба мог быть как фараон, король и президент, но также появились политические лидеры локального масштаба – региональные политические лидеры. Если на протяжении всей истории человечества менялись инструменты в избрании общенациональных политических лидеров, то инструменты формирования региональных политических лидеров практически не подвергалось изменению. Начиная с древних времён и продолжая в наши дни, ключевым, но не единственным инструментом в избрании региональных политических лидеров остаётся вертикальная модель власти – назначение сверху. Региональные политические лидеры выполняли свои функции в своих административно-территориальных единицах только после того, как их кандидатуру выбрал общенациональный лидер. С развитием и усложнением политических институтов, а также общей тенденции демократизации политической власти, появился новый инструмент избрания регионального лидера, зеркальный инструменту избрания общенационального политического лидера в условиях утверждения демократического режима – выбор главы субъекта государства, в участии которого могут принимать все граждане, проживающие на территории данной административно-территориальной единицы. Таким образом, региональное политическое лидерство представляет собой зеркальную и более узкую форму общенационального лидерства, ограниченную рамками административно-территориального субъекта государства.

Актуальность исследуемой нами проблемы политического лидерства глав регионов Сибирского федерального округа состоит в том, что в силу институциональных и структурных специфик, отечественные региональные политические лидеры отличаются друг от друга множеством характерных признаков. Ряд российских учёных (С.Е. Гржейщак, Т.В. Соколова, Е.Н. Верхушина, и др.) отмечают, что институт регионального политического в России представляет собой весьма сложную и неоднородную структуру, а отличающейся как юридическими аспектами власти и влияния политического лидера, так и административными функциями.

Рассматривая проблему моделей регионального политического лидерства у глав регионов Сибирского федерального округа РФ, мы будем использовать определенную инструментальную базу. Анализ, в котором мы будем разбирать, и анализировать уже имеющиеся нам данные, закрепленные документы и т.д. Классификационный метод, в котором мы сгруппируем модели политического лидерства по определенным признакам; наблюдение, освоенное нами через объективное восприятие уже произошедших явлений, и сравнение, в котором мы будем сравнивать закрепленные правовые акты, и посредством этого описывать особенности той или иной модели регионального политического лидерства в регионах Сибирского федерального круга.

В первой главе нами будет описана теоретическая база исследования. В теоретической части исследования мы опишем различные типологии политического лидерства, конкретизируем региональный уровень политического лидерства, выявим его модели, функции и характеристики. Во второй главе мы с помощью выявленных моделей регионального политического лидерства и его характеристик, сопоставим их с деятельностью региональных политических лидеров Сибирского федерального округа.

Моделью политического лидерства является сумма характеристик, заложенных в различных типологиях. Тип политического лидерства служит нам как качественная характеристика, одной из составляющих для описания модели.

Объектом исследования станут политическое лидерство и региональное политическое лидерство в административно-территориальных единицах Сибирского федерального округа Российской Федерации.

Предметом исследования будут модели политического лидерства глав регионов Сибирского федерального округа и их характеристики.

Цель исследования: изучение структуры института регионального политического лидерства в регионах Сибирского федерального округа, выявление моделей и их характерных особенностей.

Для достижения поставленной цели нами были решены следующие задачи:

1. Анализ природы, типологии, понятий и характеристик

политического лидерства;

1. Анализ регионального уровня политического лидерства;
2. Изучить модели регионального политического лидерства;
3. Изучить политическую специфику регионов Сибирского

федерального округа;

1. Выявить, какой модели регионального политического лидерства

соответствует каждый из глав субъектов Сибирского федерального округа.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, основной части: состоящей из 2 глав и 5 параграфов, заключения, библиографического списка из 40 источников и 2 приложений.

# Глава 1. Теоретическая база изучения моделей политического лидерства

## 1.1. Природа и особенности политического лидерства

Для понимания института и особенностей политического лидерства, нам необходимо рассмотреть саму природу лидерства.

В политологической науке лидерство понимается как инструмент воздействия на волю одного человека, так и целых социальных групп. Лидер всегда ведёт за собой, представляя интересы как одного индивида, влияние на которого он оказывает, так и всей социальной группы. Природа лидерства базируется на вертикальных властных отношениях субъект-объект. Лидер, как субъект, использует доминирование и подчинение воли объекта, влияние на которого он непосредственно оказывает.

В современных социальных и политических науках используется множество трактовок понятия «лидерство». Широко распространены следующие три трактовки лидерства:

Лидерство – инструмент политической власти. Особенностью данной трактовки выступает то, что субъектом политического лидерства может выступать как отдельная личность, так и весь закрытый элитарный политический класс. Жан Блондель – известный французский политолог – в своей книге «Политическое лидерство» описывает этот термин следующим образом: «Политическое лидерство – это власть, осуществляемая одним или несколькими индивидами, с тем, чтобы побудить членов нации к действиям»1.

Лидерство – социальный статус, определяемый способностью осуществлять управленческие функции. В данной трактовке лидер понимается как человек, занимающий руководящую должность. В такой трактовке лидер несёт ключевую функцию – анализ, обработка информации, выработка и принятие решения. Концептуальной опорой для подобной трактовки лидерства служит структурно-функциональный подход. С точки зрения структурно-функционального подхода, человеческое общество представляет собой сложный, многоуровневый и многофункциональный организм. Общество, подобно организму, состоит из множества дифференцированных групп, каждая из которых выполняет функции жизнедеятельности всего социума. Нахождение индивида в одной из групп, в которых могут быть сосредоточены инструменты для выполнения руководящих функций, может позволить ему получить фактический статус лидера и соответствующие ему функции.

Лидерство – непрерывный процесс влияния на всё общество, или на закрытую группу людей.

Самым распространенным видом лидерства является политическое лидерство. Политический лидер проявляет себя как в открытой социальной среде, так и внутри закрытых элитарных групп. В закрытых элитарных кругах политические лидеры выделяются своими ментальными качествами, сформированным авторитетом и ответственностью за принятые решения. Таким образом, под политическим лидером мы понимаем такую личность, которая обладает высоким социальным статусом, высокоразвитыми коммуникативными навыками и способную оказывать непосредственное влияние, как на всё общество, так и на отдельные социальные группы.

Лидерство и статус лидера даёт индивиду право осуществлять определенные функции.

Во-первых, с помощью лидерства лидер оказывает непрерывное влияние на объект. Объект политического лидерства испытывает постоянное влияние от лидера. Тем самым, политический лидер непрерывно влияет на политический процесс, выступая единственным актором в принятии и реализации решений.

Во-вторых, политический лидер оказывает непосредственное влияние на всю социальную группу, от более узкой социальной группы, идентифицированной ментальными, географическими, экономическими и иными признаками, до всего общества. Внутри этой социальной группы политический лидер аккумулировать определенные центры влияния. Благодаря этим локальным центрам политический лидер также становится объектом влияния. Уникальной чертой политического лидерства является то, что оно обладает максимально широкой зоной влияния, распространяясь на всё общество.

В-третьих, лидер обладает правом на принятия исключительных и эксклюзивных решений. Лидер посредством своего статуса – авторитета – создаёт другую особенность всякого лидерства, как исключительность. Исключительность положения лидера влияет на иерархию отношений. Влияние лидера на своих подчиненных в рамках этой иерархической модели направленно сверху вниз. Посредством неравенства отношений лидер осуществляет своё влияние на всех членов группы.

В-четвёртых, статус лидера и его авторитет служит инструментом легитимации иерархических отношений. Легитимация закрепляет за лидером статус руководителя. Черта политического лидера – опора на свой авторитет. Политический лидер не опирается на силу. Диктатор, который воздействует на общество силовыми инструментами, используя репрессивный аппарат управления, не является политическим лидером.

Исходя из функций, политическое лидерство постепенно обретает новую особенность. Политический лидер становится одновременно и объектом, и субъектом политических отношений, политического процесса. Политический лидер является субъектом лидерских отношений, потому что лидер, аккумулируя высокое социальное положение и авторитет для осуществления лидерства, имеет право на принятие исключительного, единоличного решения. Политический лидер имеет исключительное и единоличное право на приятие этих решений в самых разных сферах политической жизни: экономической, культурной, политической, социальной и внешнеполитической. Политический лидер использует и реализует свои полномочия путём непосредственного влияния на волю людей. Политический лидер направляет силовой и интеллектуальный ресурс общества на решение необходимых задач. Помимо интеллектуального и силового ресурса, политический лидер обладает правом влиять на материальные и финансовые ресурсы руководимой им группы.

Также политический лидер способен обладать чертами, характерными для объекта политического процесса. История демонстрирует, что во все времена политическому лидеру приходилось взаимодействовать с разнообразными социальными группами, от широких народных масс, до узких групп политических элит, которые требовали от лидера выполнения и защиты своих групповых интересов. В таких отношениях, когда лидер становится объектом политического процесса, главным профессиональным качеством политического становится критерий эффективности – насколько качественно политических лидер принимает те или иные решения. Лидер становится объектом политических отношений только тогда, когда он способен удовлетворить потребности всех социальных групп, и в особенности элит, выдвинувших его в качестве лидера.

Также лидер рассматривается как представитель группы. Лидерское представительство имеет две взаимосвязанные стороны:

* Лидер, как сторона от лица группы, выступает от её имени и

представляет группу на межгрупповых процессах;

* Лидер, выступая уже как целостная субъектная фигура,

воплощает в себе все присущие группе качества.

Благодаря этому группа находится в состоянии целостности и совершает совместную деятельность.

Исследование политического лидерства как феномена лидерских отношений и политического процесса начались в начале XX века. Немецкий социолог Макс Вебер в своих сочинениях предложил классифицировать лидера по истокам авторитета. Вебер выделял три вида лидерства, исходящее из авторитета лидера: традиционное, рационально-легальное и харизматическое2.

Традиционное лидерство. Политический лидер, который осуществляет своё лидерство в рамках устоявшихся архаичных отношений, использует инструментом легитимации обычаи и традиции. Во времена средневековых монархов традиционное лидерство осуществлялось институтом престолонаследия – сын получал престол после смерти своего отца. Смерть отца выступает здесь фактором передачи лидерских отношений к сыну. В ныне существующих мусульманских государствах, или государствах, где сохранилось достаточно сильное влияние ислама на политическую и социальную жизнь общества и живущих по кораническим догматам, можно отнести к странам с традиционным типом лидерства. Традиционное лидерство характерно для государств, политическая система которых базируется на клановой основе. К государствам с доминирующим типом традиционного лидерства можно отнести слаборазвитые азиатские и африканские общества с традиционным укладом. Традиционный тип политического лидерства становится объектом легитимации со стороны духовенства.

Рационально-легальное лидерство. Рационально-легальное лидерство окончательно сложилось лишь к началу XX века. Данный тип политического лидерства развился из традиционного типа. Рационально-легальный тип политического лидерства характерен для обществ, в которых уже сложились и утвердились демократические институты. Развиваясь из традиционного типа политического лидерства, изменился и инструмент передачи власти. В развитом демократическом обществе политический лидер получает свои полномочия с помощью определенных механизмов передачи власти. Лидер получает свою власть благодаря узаконенным демократическим процедурам. Рационально-легальный политический лидер неизбежно становится частью бюрократии. Меняется спектр и широта полномочий политического лидера: если раньше политический лидер, обладая статусом монарха, имел право на полное всевластие, то теперь лидер выполняет функции чиновника. Рационально-легальное политическое лидерство приходит на смену традиционному лидерству в индустриальном обществе, а окончательно утверждается в постиндустриальном. Этот тип политического лидерства характерен для большинства современных демократических режимов.

Харизматическое лидерство. Лидер харизматического типа использует свои харизматические качества для легитимации власти. Харизматический политический лидер создаёт свой имидж и использует его как инструмент влияния на общество. Хороший имидж политического лидера создаёт в глазах общества образ профессионально пригодного человека, чьи решения не должны быть оспорены, в силу его определенных компетенций. Харизматическое лидерство обуславливается как объективными, так и субъективными причинами. Субъективные причины проистекают из имиджа лидера и того, как его воспринимает общества. Имидж политического лидера, формируя его статус в глазах общества, может быть настолько высок, что всенародная любовь и поддержка лидера может привести к его обожествлению. Как и рационально-легальное политическое лидерство, харизматическое лидерство характерно для современных демократических режимов3.

Многообразие теоретических концепций и подходов изучения политического лидерства, сложность интерпретаций данного феномена подтолкнуло научное сообщество анализировать, упорядочить и систематизировать имевшуюся информацию. Тогда и были предложены множество трактовок типологии политического лидерства, разработанные в рамках тех или иных научных концепций.

Мы акцентируем внимание только на тех научных концепциях, в которых, так или иначе, характеризуют личность политического лидера.

Немецкий учёный К. Ясперс, анализируя личность и действия политических лидеров на характере реализации лидером общественных интересов, выделяет следующую типологию:

* Лидер «выразитель ситуации». Данный тип проявляется в

решении сиюминутных задач, важных для с народа, с изменением которого они исчезают;

* Лидер «демагог»;
* Лидер «силовик». Это тип силового плана, контролирующий

власть4.

Американский политолог Р. Такер для создания своей типологии политического лидерства опирался на отношение лидера к базовому мифу. Под базовым мифом понимается «существенное ядро верований», которые сформировались и господствуют в обществе. Базовый миф по Р. Такеру – это общество в его интеллектуальной концентрации. По этому признаку Р. Такер выделяет следующие типы лидера: лидера-консерватора, лидера-реформиста и лидера-революционера.

Лидер-консерватор является приверженцем базового мифа и идеальной модели культуры. Лидер-консерватор акцентирует своё внимание на наличии данного базового мифа и пытается сохранить его от всех возможных изменений.

Лидер-реформист признаёт одну составляющую базового мифа, и отвергает вторую, пытаясь подвергнуть её изменениям. Лидер-реформист утверждает, что измененный базовый миф должен быть частью существующего общества.

Лидер-революционер полностью отвергает базовый миф и желает видеть общество, построенное на качественно иных принципах.

Консерватор и реформист ближе друг к другу, чем к революционеру. Консерватор и реформист в разных формах и интерпретациях признают существующий базовый миф, тогда как революционер желает уничтожить его и установить качественно новый миф.

Р. Такер замечает особенность в поведении лидера-реформиста. Как только реформист добивается изменений в существующем базовом мифе, он неизбежно становится консерватором и пытается оградить миф от новаций. Реформист пытается внедрить идеальную культурную модель в тех областях, в которых живут и работают люди5.

По мере приобретения качественных изменений под руководством реформатора, могут быть созданы условия для начала консолидации всего социального строя. Это может быть вызвано разрывом между идеальным представлением лидера и действительностью, что в свою очередь может стать угрозой для всякого движения к изменению.

Наибольшее влияние личностного фактора на формирование политического лидерства в России указывает российский учёный А.И. Пригожин. Пригожин относит Россию к «лидерскому типу общества». Этот тип общества характеризуется неразвитостью социального порядка, который компенсируется лидерством. «Лидерское общество» крайне зависит от личностных особенностей главы государства.

По мнению А.И. Пригожина, лидерский характер российского общества будет преодолен только после формирования гражданского общества.

А.И. Пригожин была разработана типология политического лидерства, за основу которой был взят способ получения власти в российском обществе6.

По мнению А.И. Пригожина, история российского общества знала следующие типы политического лидерства:

* наследственный тип лидерства , т.е. передаваемое по крови

потомкам после смерти монарха по принципу старшинства;

* тип самозванца , т.е. силовой захват власти без фактического

одобрения общества. Примером лидера-самозванца Пригожин называет Лжедмитрия и Владимира Ленина; уступающий тип лидерства, т.е. идущий на компромиссы в связи с процессами, происходящими во внешней среде. Уступающий лидер спасает систему через её качественное преображение, вызванное под напором измененных мировых и национальных реалий. Примером такого политического лидера является Михаил Горбачёв;

* инверсивный тип лидерства, когда лидер получает своё

признание не столько за соблюдение, реализацию идеалов и заслуг, сколько за его преследование предыдущей властью;

* конструктивный тип лидерства, т.е. сформированный и

признанный обществом легальным благодаря своей конструктивной и позитивной программе.

Комплексную терминологию предлагает американский политолог М. Херманн. В качестве основы разделения на типы М. Херманн взяла образ (имидж), который создаёт политический лидер. Она выделяет следующие типы лидеров: лидер-знаменосец, лидер-торговец, лидер-служитель и лидер-пожарный7.

В основу типологии М. Херманн положила четыре базовые характеристики лидерства:

* характер лидера;
* свойства его конституентов (своих идеологических

приверженцев, избирателей – всех политических субъектов, которые, так или иначе, взаимодействуют с лидером);

* взаимосвязь между политическим лидером и его конституентами;
* контекст или отдельно взятая конкретная политическая ситуация,

в которой осуществляется лидерство.

Лидер-знаменосец характеризуется собственным виденьем действительности. Для лидера-знаменосца характерно наличие определенного идеала – мечты, ради которой он готов полностью изменить социальную, политическую и экономическую системы.

Лидер-торговец характеризуется умением убеждать своих сторонников и избирателей. Благодаря этой особенности конституенты «покупают» его программы, планы или идеи, а затем вовлекаются в их осуществление.

Лидер-служитель характеризуется стремлением выразить интересы своих приверженцев. Лидер этого типа выступает от имени своих конституентов.

Лидер-пожарный характеризуется реагированием на срочные сиюминутные проблемы, от которых страдают все политические субъекты. Лидер-пожарный откликается на порожденные проблемные ситуации в реальном времени. Насущные требования по решению проблемы определяет действия политического лидера.

На практике все современные политические лидеры используют эти четыре типологии в разном сочетании и сочетании. Использование того или иного типа зависит от ситуации и её содержания. Лидеры осуществляют свои интересы в соответствии с интересами своих сторонников посредством прямого взаимодействия с ними. Лидер учитывает контекст определенного момента.

По мнению М. Херманн, только одаренные политические лидеры способны удовлетворять интересы разнообразных конституентов. Для этого необходимо чувствовать положение людей иных культур, религиозных и политических взглядов. Политический лидер общенационального и регионального уровня должен решать проблемы этих групп и подходить к разногласиям между ними с обоюдной стороны.

В политической науке наиболее распространенной дихотомией является разделение на авторитарных и демократических лидеров. Каждому из этих типов лидерства характерны свои уникальные черты.

Для авторитарного лидера характерно наличие единоличной власти, с которой он может формулировать задачи и способы их решения; связи между субъектами (членами группы) сведены до минимума и проходят через политического лидера. Авторитарный лидер повышает активность своих подчиненных административными методами. Инструментами этому служат административные ресурсы, требовательность, чувство страха. Авторитарному лидеру характерно наличие чувства властности, стремление взять под контроль все рычаги власти и управления над своими подчиненными.

Противоположностью авторитарному лидеру является лидер демократический. Для демократического лидера характерно раскрепощение и использование профессиональных навыков своих подчиненных. Демократический лидер инициирует активность подчиненных ради повышения производительности труда. Демократические лидеры инициируют участие каждого субъекта в деятельности группы, делегирует полномочия и ответственность, распределяя её среди всех своих конституентов. Информационные потоки и связи между членами группы открыты и не становятся монополией политического лидера.

Демократический и авторитарный типы политического лидерства могут осуществляться только в условиях соответствующего политического режима.

Для должного анализа функционирования политического лидерства нам необходимо понять различие между формальными и неформальными его типами. Формальное лидерство проявляется в институциализации функций, де-юре закреплённая в нормах и правилах, основываясь на положении в организационной структуре или общественной иерархии. Неформальное лидерство проявляется способностью и готовностью выполнять лидерские функции, а также его признанием руководящей стороною – обществом. Неформальное лидерство основано на авторитете, приобретённым лидером благодаря своим лидерским качествам8.

Неформальный компонент политического лидерства, наделяемый его обладателем, определяется той степенью полномочий и властным статусом для того, чтобы реализовывать свои цели и удовлетворять интересы своих последователей, подчиненных, избирателей.

Таким образом, на формирование того или иного типа политического лидерства влияют личностные лидера, его характер и его поведение в тех или иных ситуациях. Тип политического лидера также влияет на выбор методов в достижении поставленных целей.

Политический лидер это также тот, кто сумел дать толчок широкому распространению социальной категории, которая способна собрать внутри себя все части общества, и тот, кто сумел доказать своё право быть её прототипом.

Параллельно с развитием политических концепций начали развиваться модели политического лидерства. Под «моделью» мы понимаем определенный познавательный конструкт, который замещает собой объект и его явления, сохраняя при этом его важные свойства. Шире – под «моделью» мы понимаем общую сумму характеристик, заложенных в каждой из типологий. Несмотря на то, что модель замещает оригинальный объект, она сохраняет некоторые его важные свойства. Рассмотрим именно те свойства, которые характерны для моделей регионального уровня. Модель обладает следующими свойствами:

Модель лидерства базируется на построении консенсуса между субъектами политики, в рамках которой не происходит прецедентов по созданию устойчивого большинства, гарантирующей прочность губернаторской власти. Данная модель функционирует по принципу «первый среди равных», когда политический лидер (губернатор) может рассматривать себя как представителя интересов разных региональных групп, которые находятся в состоянии конкуренции с другими социальными региональными группами.

Модель лидерства предполагает стремление лидера к построению максимально широкой и эклектичной коалиции, к приглашению влиятельных специалистов, к созданию единой лидерской «команды». Для политических лидеров этой модели характерна ярко выраженная патриотическая риторика, целью которой является актуализация проблемы и мобилизация сил над её разрешением. Губернатор делегирует полномочия с профессионалами, делит власть со своими сторонниками, которые обеспечивают ему господствующее положение в борьбе с оппозиционно-ориентированным меньшинством.

Модель политического лидерства основана на личностном факторе. По сути, лидер этой модели использует харизму для создания и функционирования единоличных властных полномочий. Своё влияние лидер оказывает и на формирование своей «команды» лично преданных и полностью лояльных сторонников.

Таким образом, феномен политического лидерства рассматривается как процесс взаимодействия индивидуального актора с социальными группами по иерархическому принципу сверху вниз.

Структура этого процесса оказания лидерской волей своего влияния было описано М. Херманн как сочетание пяти компонентов:

* личность лидера;
* характеристика последователей лидера;
* взаимоотношения между лидером и его последователями;
* контекст этих взаимоотношений;
* возникновение после всех взаимодействий политического

поведения.

На наш взгляд, президентская модель политического лидерства, шире – общенациональная модель политического лидерства, может быть адаптирована на изучение регионального уровня политического лидерства.

Мы изучили природу и особенности политического лидерства. Нами были рассмотрены типологии и свойства моделей политического лидерства. Они отличаются своими чертами, идентификаторами, но не противоречат друг другу. Также нами была рассмотрена модель политического лидерства и характерные для неё свойства. Модели политического лидерства могут различаться друг от друга по определенным критериям и характеристикам. Модели политического лидерства регионального уровня будут нами рассмотрены в 3 параграфе 1 главы. Вся типология политического лидерства была описана нами в рамках общенационального политического лидерства – лидерства главы государства. Однако такие модели встречаются и у политических лидеров регионального уровня, находящимся в подчинении общенациональному политическому лидеру. Во 2 параграфе мы рассмотрим понятие и специфику регионального политического лидерства.

## 1.2. Понятие и специфика регионального политического лидерства

Исследование регионального политического лидерства пришлось на время изучения института политического лидерства как такового. Региональное политическое лидерство представляет собой локальный уровень проявления лидерских отношений. Региональный политический лидер приобретает часть функций общенационального лидера, находясь под юридическим подчинением последнего.

Институт регионального политического лидерства имеет высокое значение в постсоветской России. Это объясняется тем обстоятельством, что политические лидеры стали выражать интересы, как массы, так и отдельных социальных групп. Важной способностью политических лидеров является в нужный момент мобилизовать ресурсы влияния на социальные группы, что часто становится главным фактором в политической конкуренции. Лидер персонифицирует себя с властью, тем самым создавая образ «избранного руководителя» и «спасителя». Огромная роль института политического лидерства, особенно в национальных республиках Российской Федерации, вызвана не только строгими традициями определенных политических культур, но и особенностями строения институтов власти: персональные полномочия главы региона доминируют над полномочиями других институтов власти9.

Региональное политическое лидерство выражено и проявляется на уровне множества властных и общественных институтов: органов государственной власти, средств массовой информации, политических партий, общественных движений, религиозных и этнических организаций. Чтобы выявить уровень поддержки политического лидера, достаточно провести путём опроса. Систематические исследования по регионам Российской Федерации показывают, что наибольшие рейтинги влияния получают политические лидеры уже исполняющие обязанность глав исполнительной власти, либо же претендентам на эту должность. Региональное политическое лидерство кристаллизует общероссийские черты лидерских отношений, в том числе посредством эффектов периферийности и провинциальности. Для российского регионального политического лидерства характерно сочетание качеств советского наследия («первый секретарь обкома» – глава региона) с западным институтом образа публичного политика. В зависимости от региона, соотношения каждой из качеств будет меняться.

Региональный уровень политического лидерства обладает несколькими отличительными от других уровней политического лидерства эмпирическими измерениями:

* роль территориального фактора;
* отношения политического лидера с местной элитой и

населением;

* институциональное оформление статуса политического лидера;
* личностные качества лидера10.

Территориальный фактор оказывает существенное влияние на политическое лидерство. На определенной территории сформированы такие уникальные исторические и культурные традиции общества, что оно может поощрять один тип политического лидера, и отвергать другой. Обычно таким политическим лидером является «свой» человек – выходец из этого региона, обладающий общим культурным кодом. Например, в национальных республиках Российской Федерации политическим лидером всегда будет выходец из этого региона, несущим в себе культурный и национальный код жителей региона. Или в приграничных регионах государства, имеющих давнюю военную традицию, не будет популярен политический лидер иных мировоззренческих и морально-ценностных взглядов. В отличие от лидера общенационального уровня, которому приходится осуществлять своё лидерство по всей этнически и конфессиональной разношерстной территорией государства, если таковая имеется, то региональный политический лидер контролирует территорию с монолитным социальным и культурным укладом.

Региональный политический лидер формирует свою уникальную идентичность. Для жителей административно-территориальной единицы принадлежность лидера к лидеру их региону, будь он выходцем из этой земли (модель «я – свой»), является весомым фактором для поддержки политического лидера. Поэтому влиятельный политический лидер всячески подчеркивает свою принадлежность к населению управляемому им региону. Региональный политический лидер профессионально ведёт себя в отношениях с центральной властью, т.е. берёт на себя функцию эффективного посредника между региональным и общенациональным уровнями власти. Вместе с этим, региональный политический лидер крайне зависим от ресурсов элит, установленных в обществе традиций и модели поведения политической деятельности, и институционального строения режима.

Институциональное оформление статуса регионального политического лидера носит юридический характер. Политическая модель государства может поощрять закрепление монопольного права лидерства и руководства исполнительной ветви власти. Помимо этого, фактор социально-экономического развития региона может не определять методы управления политической деятельности. Российскую специфику институционального оформление статуса регионального политического лидера мы рассмотрим во 2 главе.

Лидерские качества политического лидера также оказывают сильное влияние на региональное политическое лидерство. Лидерские качества включают в себя имидж лидера, тем самым такие региональные политические лидеры являются харизматическими лидерами, «лидерский капитал» и качества и умения, с помощью которых политический лидер может эффективно руководить другими людьми. По мнению американского психолога Лэрри Стаута, «капитал» состоит из следующих элементов: мудрость, смелость, видение перспективы, способность внушать доверие, навык эффективного общения с разнообразной группой лиц11.

Имидж политического лидера крайне важен на всех уровнях лидерских отношений. Имидж используется для манипулирования ориентациями масс. Роль имиджа в региональном политическом лидерстве становится ещё более подчёркнутой, поскольку политический лидер ассоциирует себя не со всей страной, богатой в своём многообразии, а с одним регионом. Региональный политический лидер использует модель «своего человека», тем самым создавая себе соответствующий имидж.

Как и в случае с общенациональным уровнем политического лидерства, учёными-политологами была выработана отдельная типология регионального уровня политического лидерства, характерная для Российской Федерации. Такую типологию предложили российские политологи Н.Ю. Лапина и А.Е. Чирикова. Данная типология ориентирована на архетипы массового сознания жителей региона12.

Патерналистский тип. Данный тип регионального политического лидерства предполагает постоянный контроль и вмешательство лидера в общественную, социальную, политическую и экономическую жизнь региона. В патерналистском типе регионального политического лидерства конструируется образ «спасителя» региона от внутренних и внешних проблем. Такой тип регионального лидерства сложился в областях и краях с аграрно-промышленным или аграрным укладом хозяйства, в которых сконцентрирована высокая доля незащищенных слоёв населения – малоимущие, пенсионеры и маломобильные граждане. Достаточно часто патерналистский тип регионального политического лидерства утверждается в регионах с высоким уровнем криминогенной обстановки.

Патриархальный тип. Этот тип регионального политического лидерства проявляется в концентрации и персонификации власти и ресурсов влияния. Для этого типа регионального лидерства характерно наличие клановой системы правления, а также локальный культ личности, характерный для этого региона. Патриархальный тип регионального политического лидерства характерен для некоторых национальных республик Российской Федерации. Для патриархального типа политического лидерства характерна высокая сплоченность национальных элит.

Модернистский тип. Этот тип регионального политического лидерства предполагает наличие полицентрической властной модели и ограничение власти главы региона. Весьма заметную роль в модернистском типе регионального политического лидерства играют развитое гражданское общество негосударственные лидеры в согласовании политических решений. Такой тип регионального политического лидерства устанавливается в регионах с высоким уровнем урбанизации и развитым промышленным комплексом. Такие регионы являются постиндустриальными, с одними из самых высоких экономических показателей по стране.

Итого, нами была описана природа и специфика регионального политического лидерства. Мы выявили основные характеристики регионального политического лидерства и рассмотрели наиболее универсальную типологию лидерства регионального уровня. В следующей главе мы рассмотрим модели регионального политического лидерства.

## 1.3. Модели регионального политического лидерства

Модели политического регионального уровня будут нами сформулированы исходя из критериев эффективности деятельности губернатора. На модель регионального политического лидерства могут влиять: статус губернатора и его влияние в регионе, его влияние на своё ближайшее окружение, характер региональной администрации и структура политической системы13.

«Статусная» модель регионального политического лидерства формируется способностью губернатора удерживать власть в регионе вопреки негативной социально-экономической среде. Политический лидер, может получить своё положение на основе голосования, или по инициативе Центра.

Положение, которое занимает политический лидер, даёт ему право, как и стабилизировать и повышать своё влияние, так и снижать. Губернатор может попасть в группу непопулярных политических лидеров, которым не способны помочь ни контроль над СМИ, ни контроль над финансами, ни личная власть и административные рычаги.

«Статусная» модель регионального политического лидерства предполагает решение сложившегося комплекса институциональных противоречий (между губернатором и мэром, между тремя ветвями власти, между властью и оппозицией) и установление стабильной вертикали власти на подконтрольном губернатору регионе.

Влияние статуса регионального политического лидера после его избрания на выборах губернаторов региона приобрёл иное качество легитимности. Если бессознательная и персональная составляющие регионального политического лидерства состоят в принятии населением того или иного губернатора, то, вне всяких сомнений, позиции избранного главы исполнительной власти региона куда более прочны, чем у назначенного. Тем не менее, статус регионального политического лидера по-прежнему контролируется федеральным центром. Одно из самых важных ограничений федерального центра над региональным политическим лидером – возможность отстранения от должности.

«Статусная» модель регионального политического лидерства является одной из самых значимых моделей в функционировании должности лидера как такового. «Статусная» модель предполагает наличие определенной суммы качественных характеристик, с помощью которых региональный политический лидер осуществляет своё влияние на весь регион. Своим статусом губернатор способен влиять на поиск консенсуса между акторами политического процесса, от широких народных слоёв, до региональной элиты. Связь губернатора со своим окружением, региональной элитой и населением также оказывает на лидера воздействие, но если статус влияет на положение регионального политического лидера напрямую, то другие институциональные механизмы влияют косвенно. Для «статусной» модели характерен модернистский тип регионального политического лидерства.

Основные черты «статусной» модели:

* зависимость политического лидера от своего выработанного

«статуса» – имиджа;

* устранение институциональных противоречий;
* наличие определенной суммы личностных и профессиональных

характеристик, с помощью которых губернатор осуществляет свои лидерские полномочия.

«Властная» модель регионального политического лидерства исходит от реального влияния губернатора над своим окружением. Эта модель завязана на механизме лидерства, с помощью которого политический лидер формирует и контролирует своё окружение. Изменения в составе окружения и полномочия её членов могут существенным образом влиять на политическое лидерство. Окружение играет большую роль на изменении влияния лидера, поспособствовав как снижению его влияния, так и росту. Политическое лидерство здесь будет зависеть от того, какой набор кадров и сторонников собрал вокруг себя губернатор.

Политический лидер обладает правом на формирование своего окружения. Тем не менее, у «властной» модели регионального политического лидерства могут быть определенные ограничения. Непосредственно ближайшее окружение накладывает на политического лидера определенные ограничения, которые заставляют его выбирать на определенные должности лиц из «внутреннего круга», руководствуясь, в первую очередь, личным знакомством и работой в прошлом. Помимо этого, существует и техническое ограничение, когда определенные обстоятельства заставляют политического лидера сохранять некоторые лица дольше, чем нужно лидеру. Политический лидер обладает правом на выбор стиля работы своего окружения и мобилизацию всех ресурсов на достижение поставленной цели. Лично выбранные лидером помощники более лояльны к его лидерству и с большим энтузиазмом выполняют поставленные им цели, и, также, такой пул наиболее эффективен в их достижении.

Определенную роль влияют советники. С одной стороны, они реально могут содействовать в усилении влияния лидера, если каждый из них обладает определенным набором навыком и умений. С другой стороны, если в советники назначены лица, не пользующиеся авторитетом среди администрации и населения региона, то общая работа окружения политического лидера может быть подорвана. При таких раскладах, поставленные цели не могут быть достигнуты. Для губернатора наиболее важной задачей становится формирование такого пула исполнителей, которые могут сочетать в себе общую лояльность к его лидеру, так и профессионализм, который преобразуется в эффективность в достижении поставленных целей14.

Во «властной» модели регионального политического лидерства наиболее важным оказывается само влияние губернатора на формирование своего окружения. «Властная» модель регионального политического лидерства представляет собой такую сумму характеристик, в рамках которых политический лидер способен оказывать влияние над своим окружением. Региональный политический лидер «властной» модели самостоятельно выбирает инструменты по созданию отбора достойных кандидатов и формированию общих критериев. Губернатор, создавая вокруг себя лояльное и эффективное окружение, непосредственно влияет на процесс работы его команды изнутри, ставя перед ней новые задачи и формируя новые векторы развития. Для «административной» модели характерен патерналистский тип регионального политического лидерства.

Основные черты «властной» модели:

* авторитарный стиль управления;
* влияние политического лидера на своё окружение – единолично

набирает людей в команду и проводит ротацию кадров;

* окружение способно манипулировать политическим лидером;

«Административная» модель регионального политического лидерства основана на отношении лидера к своей администрации. Региональный политический лидер регулирует свои отношения с администраторами. Администрация способна оказать региональному политическому лидеру помощь при наличии следующих факторов: уровень внутренней организованности администрации, степени компетентности каждого члена административного персонала, а также характером взаимоотношений администрации с политическим лидером и населением. На всё это может влиять региональный политический лидер. От характера администрации будет зависеть влияние губернатора.

Как показывает практика, о который мы поговорим во 2 главе, самые высокие показатели по эффективности преобразования происходят в тех регионах, в которых региональный политический лидер предъявляет требования и ставит высокие задачи административному персоналу. На эффективные качественные показатели развития региона влияет компетентность администрации. Профессиональная компетентность, которая напрямую зависит от уровня системы образования в регионе и от степени квалификации кадров, требует высокую вовлеченность регионального политического лидера в подготовке кадров, и значительных затрат на инфраструктуру и персонал. Компетентность административного персонала может не только следствием, но и причиной высокого или низкого уровня развития того или иного региона. «Административная» модель требует от регионального политического лидера высокий уровень вовлеченности создании такого культурного и образовательного пространства, внутри которого будут формироваться новые административные кадры. Степень компетентности накладывает отпечаток на влияние регионального политического лидера. Также немало важным для регионального политического лидера «административной» модели является построение чётко выстроенных, иерархических отношений, которые способны функционировать на всех уровне осуществления лидерства. «Администратор» должен создать такую модель взаимоотношений как внутри команды, так и в отношениях между разными командами (например, между представителями законодательной и исполнительной власти), чтобы вся работа государственного аппарата республики шла под его контролем. Политический лидер должен не вставать на чью-то конкретную сторону в процессе функционирования политической власти, а находить баланс между соратниками и лоббистами разных групп.

«Административная» модель регионального политического лидерства зиждется на деятельности администрации в реализации поставленных губернатором задач. Регионы не однородны. Уровень организации административной системы отличаются, и большой спрос на изменение административных структур ощущается в таких регионах, для которых характерны разветвленная и функционально сложная система социального обеспечения, широкий и комплексный функционал экономического регулирования, что требует более качественной и широкой сети администрации. Региональный политический лидер «административной» модели понимает, что потребность в использовании административного ресурса для решения проблем становится всё насущнее, поэтому губернатор начинает создавать и использовать административный ресурс. Для создания и использования широкой административной сети политическому лидеру необходимо полностью изучить возможности укрепления связи между ним и его окружением с административным персоналом.

Региональный политический лидер «административной» модели использует связи между собой и административным персоналом, с одной стороны, и окружением – с другой. Тесная связь административного персонала с губернатором и его окружением полезна региональному политическому лидеру для достижения своих целей. «Административная» модель регионального политического лидерства представляет собой такую сумму качеств, в которой он использует своё лидерское влияние на характер администрации. Региональный политический лидер устанавливает тесную связь между администрацией и своими лидерскими полномочиями, с одной стороны, и с населением – с другой. Для «властной» модели характерен патерналистский тип регионального политического лидерства.

Черты «административной» модели:

* выстраивание и распределение политическим лидером функций и

коммуникаций внутри администрации;

* влияние общей компетенции администрации на политического

лидера – использование административного ресурса.

«Структурная» модель регионального политического лидерства предполагает полное использование губернатором структуры политической системы. Для регионального политического лидера крайне важна способность мобилизовать население региона через политические системы. Структура политической системы включает в себя институционально оформленные структуры, например: администрации (исполнительные органы власти всех уровней), представительные органы (думы, законодательные собрания), председательство президента РФ в регионе, политические партии. В структуру входят также и слабо формализованные или вообще неформализованные образования, например: клиенты (каждое из групп лицо вокруг губернатора, состоящее как из части администрации, так и лица вне административной структуры – предприниматели, директора, банкиры), политические и финансовые группы.

Помощь, которую получает региональный политический лидер от этих структур, зависит от того, насколько они конкурируют между собой. «Структурная» модель регионального политического лидерства предполагает использование лидером политических структур и их влияние на него самого. Характеризовать влияние политической системы на региональное политическое лидерство можно в таких аспектах, как: степень независимости структуры от областных администраций?; насколько оппозиционны лидеры политических структур к главам администрации?

Партийные структуры, как правило, не играют никакой самостоятельной роли. В рамках патрон-клиентских отношений, взаимодействие клиентов с исполнительными структурами стабильнее, чем с другими структурами.

Куда сложнее обстоит дело с финансово-политическими группировками. Реально действуют на территории региона только две группы: правящая (та, что формируется вокруг главы областной администрации), а другая лишь претендует на власть (та, что формируется вокруг мэра – областного центра). Каждая группа в той или иной степени связана с региональным политическим лидером и его администрацией, активно сотрудничает с ней для достижения своих целей. Региональный политический лидер «структурной» модели благодаря своему влиянию использует каждую из этих групп сначала для поиска компромисса, а потом для достижения региональных задач.

Цель институционально оформленных политических структур – организация политической системы в построении с теми или иными принципами организации. Институционально оформленные политические структуры обеспечивают крепкую связь с большинством населения, здесь эти структуры выступают как инструмент для использования губернатором. Региональный политический лидер в контексте институционально оформленных политических структур может осуществлять социальные перемены.

С помощью эффективности структур политической системы, которые обеспечивают региональному политическому лидеру поддержку от населения, лидер влияет на населения региона.

Таким образом, «структурная» модель регионального политического лидерства характеризуется разной суммой качественных характеристик. Институциональные инструменты оказывают разное влияние на регионального политического лидера.

С одной стороны, статус регионального политического лидера ограничивает влияние политических структур, что обуславливается нормативными и конституционными нормами, тем самым ограничивая и само влияние политического лидера. С другой стороны, политические структуры могут оказать помощь региональному политическому лидеру на осуществление своего влияния, что обусловлено профессиональными качествами и способностью административного персонала в реализации решений лидера. Также структуры политической системы способны помогать региональному политическому лидеру в осуществлении его влияния тем, что у них выстроены тесные контакты с населением этого региона. Мера этого институционального воздействия регулируется балансом «плюсов» и «минусов». Этот баланс характеризуется мерой помощи и мерой ограничения, обеспечивая слаженность работы политических институтов, и, следовательно, чёткость реализаций решений политического лидера.

«Структурная» модель регионального политического лидерства состоит из той суммы отношений, которые лидер выстраивает с институционально оформленными политическими структурами. Используя их инструменты, как внутри региона, так и вовне, на уровне президента, он обеспечивает себе более устойчивое влияние на распространение своего лидерства на широкую массу населения. Для «структурной» модели характерен модернистский тип регионального политического лидерства.

Черты «структурной» модели:

* конструирование политическим лидером качественно новых

отношений между политическими структурами;

* использование губернатором институционально оформленные

политические структуры в построении политической системы: законодательные и исполнительные органы власти, председатель президента РФ в регионе, политические партии;

* помощь губернатору в осуществлении политического лидерства

различными структурами власти.

В 3 параграфе 1 главы нами были рассмотрены основные модели регионального политического лидерства. Каждая из этих моделей обладает универсальными свойствами и сохраняет в себе уникальную сумму качественных характеристик. Региональный политический лидер использует модели для осуществления и расширения своего лидерского влияния15.Во 2 главе мы подробнее рассмотрим специфику политического лидерства в регионах Сибирского федерального округа, а также соотнесём каждого главу регионов СФО с моделями регионального политического лидерства.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Примечания:

1 Блондель, Ж. Политическое лидерство. Путь к всеобъемлющему анализу / Ж. Блондель. – М.: Российская академия управления, 1992. – С. 10.

2 Вебер, М. Работы М. Вебера по социологии, религии и культуре / М. Вебер. – М.: ИНИОН. – 1991. – С. 15.

3 Вебер, М. Избранное. Образ общества / М. Вебер, пер. с нем. – М.: Юрист – 1994. – С. 56.

4 Ясперс К. Общая психопатология / Пер. с нем. Л.О. Акопяна. – М.: Практика. – 1997 – C. 258.

5 Tucker, Robert C. Politics as Leadership. Columbia, Mo: University of Missouri Press. – 1982. – P. 60.

6 Пригожин А. Осмысление механизма политического лидерства сопряжено с труднейшими историческими признаниями // Общественные науки. – Сер. 1 – Политология. – 1989. – № 2. – С. 7-10.

7 Hermann, Margaret G. Ingredients of Leadership. – In: Margaret G. Hermann (Ed. ). Political Psychology. San Francisco, 1986. – P. 99.

8 Горбачёва, Н.С. Методология исследования политического лидерства. Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение // Вопросы теории и практики. Тамбов: Грамота – 2015. – № 8 (58): в 3-х ч. – Ч. I. – C. 52-55..

9 Шаблинский, И. Г. Политическое лидерство: типология и технология / И. Г. Шаблинский, – М.: Новый Учебник, 2004. – С. 15.

10 Штукина, Т.А. Региональное политическое лидерство в современной России // Вестник. Ун-та. – Сер. 12 – Политические науки. – 2008. – № 1. – C. 4-8.

11 Стаут, Л. Лидерство: от загадок к практике : [Технологии эффектив. упр. организацией. Закономерности организац. развития. Междисциплин. модель лидерства. Психолог. проблемы лидерства в рабочих группах. Методики развития личных лидер. качеств и навыков] / Лэрри Стаут ; [Пер.: Т. Таланова, И. Ющенко]. - М.; Добрая кн;, 2002. – C. 205.

12 Лапина Н., Чирикова А. Региональная элита: субъект политики и власти. Субъекты Российской Федерации: законодательство, организация власти и управления. М., 2000. С. 9-14.

13 Щербинина Н.Г. Герой и антигерой в политике России / Н.Г. Щербинина, М.: ООО Издательство Весь Мир. – 2002 – С. 116.

14 Сорокина, Т. В. Феномен губернаторской власти в современных российских политических процессах: федеральный и региональный уровни. Пермь: Вестник Пермского университета, История и политология. 2007. Выпуск 3 – C. 8.

15 Гельман В., Рыженков С., Белокурова Е., Борисова Н. Реформа местной власти в городах России, 1991-2006 // Норма. – Сер. 3 – Политика. – 2008. – №4. – С. 28-29.

# Глава 2. Модели и специфика регионального политического лидерства глав субъектов сибирского федерального округа

## 2.1. Политическая специфика регионов Сибирского федерального округа

Сибирский федеральный округ (СФО) – это федеральный округ на сибирской части Российской Федерации. Сибирский федеральный округ имеет в своём составе 10 субъектов Российской Федерации, из 3 республики (Республика Алтай, Республика Тыва и Республика Хакассия), 2 края (Алтайский край и Красноярский край) и 5 областей (Иркутская область, Кемеровская область, Новосибирская область, Омская область и Томская область). Административным центром и крупнейшим городом Сибирского федерального округа является город Новосибирск. Руководителями законодательной и исполнительной власти Сибирского федерального округа является Варнавский Владимир Алексеевич – председатель законодательного собрания Омской области, и Бурков Александр Леонидович – губернатор Омской области.

Наиболее полно представители законодательной и исполнительной власти Сибирского федерального округа представлены в Алтайском и Красноярском краях, Омской, Новосибирской, Томской, Кемеровской и Иркутской областях.

Большинство региональных политических лидеров субъектов Сибирского федерального округа являются членами партии «Единая Россия» и были выдвинуты от её списка. От списка КПРФ в Омской области победил губернатор Александр Леонидович Бурков; от «Справедливой России» в Республике Хакасия – губернатор Валентин Олегович Коновалов.

Сибирский федеральный округ на протяжении новейшей истории Российской Федерации постоянно территориально видоизменялся. Последний раз изменение территории Сибирского федерального округа произошло 4 ноября 2018 года, когда указом Президента Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным был подписан указ о изменении границ СФО. Входившие в Сибирский федеральный округ Республика Бурятия и Забайкальский край по указу Президента были переданы в состав Дальневосточного округа.

На территориях республик Сибирского Федерального Округа официальный языковой статус вместе с русским имеют: алтайский язык (казахский является официальным языком в местах проживания его носителей) в Республике Алтай; тувинский язык в Республике Тыва и хакасский язык в Республике Хакасия.

Сибирский федеральный округ также характеризуется высоким уровнем протестных настроений как среди населения, так и в федеральном центре. По мнению «Агентства политических и экономических коммуникаций», средняя возможность отставки сохраняется у следующих глав регионов СФО: Томской области Сергея Жвачкина, губернатора республики Хакасия Валентина Коновалова и губернатора Красноярского края Александра Усса.

Государственное собрание Эр Курултай Республики Алтай представляет собой парламент субъекта федерации. Это высший представительный и законодательный орган власти в Республике Алтай. Конституционные и правовые полномочия Государственного собрания декларируются Конституцией Республики Алтай. После выборов в парламент седьмого созыва по смешанной пропорционально-мажоритарной системе, в Государственное собрание Республики Алтай был избран 41 депутат.

Главной исполнительной власти Республики Алтай является губернатор и Председатель Правительства Олег Леонидович Хорохордин1.

20 марта 2019 года, Олег Хорохордин был временно назначен исполняющим обязанности главы Республики Алтай и Председателем Правительства Республики Алтай. 8 сентября 2019 года, в Единый День голосования, О. Л. Хорохордин одержал победу в первом туре на выборах Главы Республики Алтай, с результатом 58,82%.

Спецификой политической жизни Республики Алтай являются тесные отношения между представителями исполнительной власти (Парламентом Республики Алтай) и представителями законодательной власти (Государственное собрание – Эр Курултай Республики Алтай). Именно на диалоге представителей двух ветвей власти строится политическая жизнь региона. Для губернатора Республики Алтай необходимым условием поддержанием своего лидерского влияния в регионе, является конструктивные отношения и налаживание связей между Парламентом Республики Алтай и Государственным собранием.

Алтайское краевое Законодательное Собрание является представительным органом законодательной власти Алтайского края. Состоит из 68 депутатов. Выборы в Алтайское краевое Законодательное Собрание проходят по смешанной избирательной системе. Главой Алтайского краевого Законодательного Собрания является Александр Алексеевич Романенко.

Главой исполнительной власти Алтайского края и региональным политическим лидером является губернатор Виктор Петрович Томенко. Виктор Томенко был поставлен президентом Владимиром Путиным на должность временно исполняющего обязанности губернатора Алтайского края. В сентябрьских выборах Виктор Томенко победил с результатом 53,61% голосов и вступил в должность губернатора Алтайского края2.

Политическая жизнь Алтайского края до момента избрания Виктора Томенко губернатором региона характеризовалась чрезвычайной закрытостью политических институтов. С избранием Томенко на пост главы Алтайского края политическая власть стала более открытой к взаимодействию с общественными организациями.

В Иркутской области исполнительную власть возглавляет губернатор Игорь Иванович Кобзев. Законодательную власть представляет Законодательное Собрание Иркутской области.

Высшим исполнительным органом власти субъекта Федерации является Правительство Иркутской области. Исполнительные органы государственной власти Иркутской области поделены между агентствами, министерствами, службами и департаментом. До первого ноября 2015-го года главой правительства был губернатор Иркутской области. С октября эти должности разграничены. Председателем Правительства Иркутской области является Зайцев Константин Борисович3.

Законодательная власть в Иркутской области принадлежит Законодательному Собранию. Законодательное Собрание является постоянно действующим и единственным законодательным органом власти в Иркутской Области.

Срок губернаторских полномочий составляет 5 лет. Начиная с июня 2012 года, губернатор приобретает свои полномочия путём прямых выборов населения области. Губернатором Иркутской области является Игорь Иванович Кобзев. Игорь Кобзев временно исполнял губернаторскую должность с 12 декабря 2019 года, после отставки Сергея Левченко. И. И. Кобзев участвовал в досрочных губернаторских выборах в сентябре 2020 года, набрав 60% голосов. С 18 сентября 2020 года Игорь Иванович Кобзев на постоянной основе занимает должность губернатора Иркутской области.

Иркутская область характеризуется высокой зависимостью от федерального центра. Политическая жизнь региона закрыта, а региональные элиты напрямую зависят от решений, поступающих им из центральной части России. Также региону характерна конфликтность между администрациями Иркутска и областью.

Законодательное собрание Кемеровской области, также известное, как Парламент Кузбасса, – это представительный (законодательный) орган Кемеровской области – Кузбасса. Статус и полномочия Законодательного собрания Кемеровской области, а также порядок избрания депутатов, определяется Уставом Кемеровской области. Парламент Кузбасса состоит из 46 депутатов, избираемых по смешанной избирательной системе. Абсолютное большинство депутатских мест в Законодательном собрании Кемеровской области занимают депутаты от партии «Единая Россия».

Правительство Кузбасса возглавляет Первый заместитель Губернатора Кемеровской области Телегин Вячеслав Николаевич.

Губернатором Кемеровской области – Кузбасса является Цивилёв Сергей Иванович. Он возглавляет систему органов исполнительной власти. На протяжении 21 года, с 1997 по 2018 год, должность губернатора Кемеровской области Тулеев Аман Гумирович. После добровольной отставки Тулеева 1 апреля 2018 года, Сергей Цивилёв был назначен Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным, временно исполняющим обязанности Губернатора Кемеровской области. На досрочных выборах губернатора Кемеровской области Сергей Цивилёв набрал абсолютное большинство голос – 81,29%4.

Политическая жизнь в Кемеровской области характеризуется «противостоянием» между двумя крупными городами региона – Кемерово и Новокузнецком. Политическая и экономическая элиты региона владеют собственностью в различных холдингах (например, в АО «Холдинговая компания „Сибирский деловой союз“»).

Законодательное собрание Красноярского края представляет собой представительный (законодательный) орган власти Красноярского края. Законодательное собрание Красноярского края является единственным постоянно действующим законодательным органом края. Из 52 мест в Законодательном собрании Красноярского края 36 занимают члены из фракции «Единая Россия».

Правительство Красноярского края является высшим исполнительным органом власти в регионе. Правительство Красноярского края возглавляет исполнительную систему органов власти в субъекте Федерации.

В состав Правительства Красноярского края входят:

* первый заместитель Губернатора Красноярского края –

председатель Правительства Красноярского края – Лапшин Юрий Анатольевич;

* заместители председателя Правительства Красноярского края;
* первый заместитель Губернатора Красноярского края –

руководитель Администрации Губернатора Красноярского края – Пономаренко Сергей Александрович;

* заместители Губернатора Красноярского края;
* министры Красноярского края.

Возглавляет правительство Красноярского края первый заместитель Губернатора Красноярского края – председатель Правительства Красноярского края – Лапшин Юрий Анатольевич.

Губернатор Красноярского края возглавляет исполнительную власть региона и является высшим должностным лицом субъекта Федерации. Губернатор Красноярского края избирается жителями края сроком на 5 лет. С 18Губернатором Красноярского края является Александр Викторович Усс. До должности Губернатора Красноярского края Александр Усс занимал должности председателя и депутата Законодательного собрания и входил в состав Совета Федерации. Впервые Александр Викторович Усс избирался на пост Губернатора Красноярского края в 2002 году. В сентябрьских выборах Александр Усс набрал в первом туре 27,6% голосов избирателей и прошёл во второй тур. Во втором туре Александр Усс набрал 42% голосов избирателей, но проиграл выборы Губернатору Таймырского автономного округа Александру Геннадьевичу Хлопонину5.

29 сентября 2017 года указом Президента Российской Федерации Александр Усс был назначен на должность временно исполняющим обязанности Губернатора Красноярского края. 9 сентября 2018 года Александр Усс был избран Губернатором края, набрав на прошедших выборах 60,19% голосов.

Политическая власть в Красноярском крае характеризуется слабой внутренней изменчивостью и рекрутизацией. Политическими элитами региона являются люди близкие к федеральному центру и владеющими собственностью на территории самого края. Экономика Красноярского края базируется на «Роснефти», чьи активы принадлежат Игорю Сечину, а также на предприятиях Владимира Потанина, Олега Дерипаски и Андрея Мельниченко.

Законодательное Собрание Новосибирской области – это единственный постояннодействующий законодательный орган власти в Новосибирской области. Законодательное Собрание Новосибирской области состоит из 76 депутатов, избираемых на 5 лет. Законодательное Собрание Новосибирской области выполняет три функции: нормотворческую, представительную и контрольную. Основная функция Законодательного Собрания области – нормотворческая. Только Законодательное Собрание Новосибирской области обладает правом на утверждение Устава Новосибирской области и областных законов.

Исполнительную власть Новосибирской области осуществляет губернатор и Правительство Новосибирской области. Основной закон субъекта федерации – Устав Новосибирской области6

Губернатором Новосибирской области является Травников Андрей Александрович. До назначения на должность Губернатора Новосибирской области Андрей Травников занимал руководящие посты в Вологодской области, исполнял обязанности мэра Череповца и с 7 ноября 2016 года по 6 октября 2017 года был мэром Вологды. 6 октября 2017 года Андрей Травников был назначен исполняющим обязанности губернатора Новосибирской области.

9 сентября 2018 года Андрей Александрович Травников одержал победу на досрочных губернаторских выборах с 64,52% голосов избирателей.

Омская губерния – или правительство Омской области – это постоянно действующий и высший исполнительный орган власти в Омской области. Высшим представителем исполнительной власти в регионе является Губернатор Омской области.

Законодательная власть Омской области представлена Законодательным собранием Омской области. Законодательное собрание Омской области состоит из 44 депутатов. Срок полномочий Законодательного собрания Омской области составляет 5 лет. Последние выборы в Законодательное собрание Омской области прошли с 17 по 19 сентября 2021 года. По итогам прошедших выборов на VII созыв в Законодательное собрание Омской области были избраны: 26 депутатов от партии «Единая Россия», 10 депутатов от КПРФ, 3 депутата от «Коммунистов России», 2 депутата от «Новых людей», 2 депутата от «Справедливой России» и 1 депутат от ЛДПР. Законодательным собранием Омской области был принят основной закон субъекта Федерации – Устав (Основной закон) Омской области7.

Губернатором Омской области является Бурков Александр Леонидович. До того, как стать Губернатором Омской области, Александр Бурков был депутатом Свердловской областной думы и депутатом Палаты представителей Законодательного собрания Свердловской области. В 1999 году Александр Бурков участвовал в губернаторских выборах Свердловской области, дойдя до второго тура. В 2000 году Александр Бурков стал депутатом Областной думы Законодательного собрания Омской области. В 2007 году Александр Бурков был избран в Государственную думу V созыва. 9 октября 2017 года Александр Бурков был назначен временно исполняющим обязанности Губернатора Омской области до официальных губернаторских выборов. На самих губернаторских выборах 10 сентября 2018 года Александр Бурков победил с абсолютным большинством голосов, набрав 82,56%.

Высшим законодательным органом Томской области является Законодательная дума. Законодательная дума Томской области выполняет представительные функции. Законодательная дума Томской области состоит из 42 депутатов, половина из которых выбирается по пропорциональной избирательной системе, а другая половина – по одномандатным округам. Депутаты избираются сроком на 5 лет. Абсолютное большинство в Законодательной думе Томской области занимают депутаты от партии «Единая Россия» – 27 депутатов из 42. Председателем думы является Оксана Витальевна Козловская.

Губернатором Томской области является Сергей Анатольевич Жвачкин. До работы на посту Губернатора Томской области Сергей Жвачкин был депутатом думы Томской Области, с 1999 по 2007 год, а также президентом ОАО «Востокгазпром» и ОАО «Томскгазпром». В феврале 2012 года тогдашний президент Российской Федерации Дмитрий Анатольевич Медведев предложил Томской областной думе кандидатуру Сергея Жвачкина на пост Губернатора Томской области. 15 февраля 2012 года Дума утвердила пост Сергея Жвачкина на пост Губернатора Томской области8.

21 февраля 2017 года Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным Сергей Жвачкин был назначен временно исполняющим обязанности Губернатора Томской области до вступления на должность избранного губернатора. 10 сентября 2017 года Сергей Жвачкин был избран на второй срок Губернатора Томской области, набрав 60,58% голосов избирателей.

Законодательным (представительным) органом Республика Тыва является Верховный Хурал (парламент). Верховный Хурал является однопалатным органом законодательной власти Республики Тыва. Парламент Республики Тыва действует на основании Конституции Республики Тыва. Парламент состоит из 32 депутатских мест. Абсолютное большинство в Парламенте Республики Тывы занимают депутаты от партии «Единая Россия» – 29 мест из 32. Председателем Верховного Хурала Республики Тыва является Кан-оол Тимурович Даваа.

Губернатором Республика Тува является Владислав Товарищтайович Ховалыг. До того, как сдать губернатором Республики Тува, Владислав Ховалыг был мэром города Кызыл, с 2008 по 2018 год. С 2018 по 2021 Владислав Ховалыг являлся генеральным директором компании «Тываэнергосбыт». 7 апреля 2021 года Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин назначил Владислава Ховалыга временно исполняющим обязанности главы Республики Тыва. Владислав Ховалыг сменил на этом посту Шолбан Валерьевич Кара-оола, который исполнял обязанности губернатора Республики Тыва на протяжении 14 лет. 20 июня 2021 года кандидатура Владислава Ховалыга была выдвинута региональным отделением партии «Единая Россия» на осенних губернаторских выборах. На самих выборах Владислав Ховалыг победил с 86,81% голосов избирателей9.

Законодательная власть в Республике Хакасия исполняется Верховным Советом Республики Хакасия. Верховный Совет Республики Хакасия это однопалатный законодательный орган, состоящий из 50 депутатов, которые избираются по смешанной системе: 25 депутатов по партийный спискам и 25 по одномандатным округам. Председателем VII созыва Верховного Совета Республики Хакасия, избранного в 2018 году, является Владимир Николаевич Штыгашев.

Высшим нормативно-правовым актом Республики является Конституция Республики Хакасия.

Высшим должностным лицом Хакасской Республики, возглавляющим исполнительную власть в регионе, является губернатор Коновалов Валентин Олегович. На данный момент Валентин Коновалов является самым молодым губернатором субъекта Российской Федерации – ему 34 года. Свою политическую карьеру Валентин Коновалов сделал в структуре КПРФ. До того, как стать губернатором, Валентин Коновалов был секретарём Хакасского отделения КПРФ и депутатом Верховного совета Республики Хакасия10.

На губернаторских выборах 2018 года Валентин Коновалов получил 44,81% голосов, что позволило ему перегнать действующего на тот момент главу Республики Виктора Зимина (Зимин набрал 32,42%) и выйти во второй тур. Однако, со временем, каждый из последующих кандидатов-конкурентов на пост главы Республики Хакасии снимал свою кандидатуру. В результате этого Валентин Коновалов остался единственным кандидатом на пост Губернатора Хакасской Республики, и выборы по его единственной кандидатуре прошли 11 ноября 2018 года. За кандидатуру Валентина Коновалова проголосовало 57,57% избирателей.

Коновалов В.О. является единственным губернатором региона из числа субъектов Сибирского Федерального Округа, который победил на выборах не будучи до этого назначенным временно исполняющим обязанности губернатора.

В первом параграфе второй главы мы раскрыли специфику регионов Сибирского Федерального Округа, определив характерные черты для их политической жизни. Губернаторы являются высшими лицами исполнительной власти в регионах. Единственным политическим лидером региона Сибирского Федерального Округа, который до этого не был назначен ВРИО Президентом Российской Федерации, является губернатор Республики Хакасии Валентин Коновалов. (Приложение 1).

Во втором параграфе второй главы мы, используя сравнения и сопоставления, рассмотрим характерные модели регионального политического лидерства глав регионов Сибирского Федерального Округа.

## 2.2. Модели регионального политического лидерства глав регионов Сибирского федерального округа

Мы рассмотрим модели регионального политического лидерства глав регионов Сибирского Федерального Округа в соответствии с теми моделями, которые были выделены нами в первой главе. Анализировать и выявлять модели регионального политического лидерства у того или иного губернатора мы будем с помощью сопоставления. На формирование моделей регионального политического лидерства также влияют решения губернатора и его методы в управлении регионом. Нами будут браться постановления, законы и другие принятые губернатором нормативно-правовые акты. Также, нами будет рассмотрены решения глав республик касаемо ротации структуры и кадров. Анализируя их, мы сможем выявить для каждого главы субъекта Сибирского Федерального Округа модели регионального политического лидерства.

Губернатора Республики Алтай Олега Леонидовича Хорохордина можно причислить к региональным политическим лидерам, для которых характерна «властная» модель политического лидерства. Для административной модели регионального политического лидерства необходимо выстраивание связи между губернатором и его административным окружением с законодательным персоналом. Начиная свою работу в качестве Главы Республики Алтай, Олег Леонидович Хорохордин опирался на команду правительства, сформированную ещё при бывшем губернаторе Республики Алтай Александра Васильевича Бердникова. Факт отсутствия кадровых изменений в работе правительства Республики послужило недовольству местных депутатов. 14 депутатов Госсобрания Республики Алтай (Эл Курултай) предложили выразить недоверие работе главы Республики Алтай Олегу Хорохордину. Ключевым фактором, который повлиял на вынесение данного предложения, послужило то, что свой пост руководителя единого аппарата главы и правительства Республики Алтай сохранил Анатолий Донской. Депутатский корпус Республики Алтай был недоволен работой Анатолия Донского и требовало его отставки. Они предоставили главе Республики Алтай доводы к провальной работе Донского на посту руководителя аппарата главы и правительства Республики Алтай11. По мнению представителей законодательной власти, сохранение Анатолия Донского на своём посту мешало бы конструктивному политическому диалогу. К концу 2020-го года, Анатолий Донской был отправлен в отставку. Это решение характеризует главу Республики Алтай Олега Хорохордина как регионального политического лидера, опирающегося на «властную» модель.

В качестве подтверждения «властной» модели регионального политического лидерства Олега Хорохордина может послужить распоряжение правительства Республики Алтай от 18 марта 2020 года № 144-р «О введении режима «Повышенная готовность» и мерах по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) на территории Республики Алтай». Принятое Олегом Хорохординым распоряжение Правительства от 18 марта 2020 года, в котором содержались соответствующие коронавирусные ограничения, является одним из самых первых принятых подзаконных актов о мере борьбы с COVID-1912.

Глава Алтайского края Виктор Петрович Томенко, на наш взгляд, является региональным политическим лидером «статусной» модели. Виктору Томенко, за неполный первый срок губернаторской деятельности, удалось качественно изменить политическую систему. Полностью обновив прошлые губернаторские кадры, Виктор Томенко убрал прежнюю «стену» между населением, общественными организациями и краевой властью13. Сам Виктор Томенко неоднократно подчёркивал, что для него крайне важным является создание структуры «консенсуса». Им было сформировано качественно новое окружение с акторами, которые, как представляется самому Виктору Томенко, являются полноправными участниками политической жизни региона. Виктор Томенко является открытым региональным политическим лидером. Он одинаково сотрудничает как с представителями избирательной и представительной ветвей власти, так и с представителями СМИ, партийными деятелями и региональной элитой. Этот «коллегиальный» стиль управления Виктора Томенко демонстрирует и в экономической отрасли Алтайского края. Виктор Томенко смог управлять и развивать регион, который изначально находился в неблагоприятной экономической среде. При Викторе Томенко в Алтайский край стали вкладываться крупные инвесторы: «ГК Черкизово», выкупившая «Алтайский бройлер». Главная черта «статусной» модели регионального политического лидерства Томенко заключается в том, что он создает среду для реализации и поощрения инициативных крупных проектов. Эти решения проявляются как на уровне исполнительной власти, так и на уровне создания «правил игры» для ведения бизнеса. Это характеризует модель регионального политического лидерства Виктора Томенко как «статусную».

Подтверждением «статусной» модели регионального политического лидерства Виктора Томенко послужит его решение не введения весеннего локдауна на промышленных предприятиях в 2020 году. Причиной этому послужило поддержка бизнеса. Часть предприятий Алтайского края во время пандемии не только не фиксировала убытки, а наоборот, показывала устойчивый рост. Другой пример – из области личного вовлечения Виктора Томенко, его команды и отдельно взятых исполнительных лиц. При Томенко большая делегация (министры, начальники управлений и т.д.) практикует выезды в проблемные муниципалитеты. Так, с приездом делегации и личным присутствием Виктора Томенко, городу Камню-на-Оби выделили 200 миллионов рублей на ремонт дорог и государственных учреждений.

Региональное политическое лидерства губернатора Иркутской области Игоря Ивановича Кобзева, на наш взгляд, характеризуется «административной» моделью. Лидерство Игоря Кобзева представляет собой лоббизм федеральному центру и опора на федеральные, и на региональные институты политической власти. Как сам Игорь Кобзев своим лидерством оказывает влияние на политические институты, так и сами институты оказывают влияние на него самого. При его непосредственном политическом влиянии, началась непосредственная реализация федеральных программ, в том числе программа «Транспортное развитие Российской Федерации», предполагающая постройку иркутского аэропорта, затянувшаяся на три десятилетия. Игорь Кобзев установил тесную связь с региональными элитами, в результате чего в регионе установилась структурированная работа законодательной и исполнительной власти с одной стороны, с другой – работы команды губернатора и мэрии Иркутска. Определяющую роль в функционировании институциональных структур региона сыграла общая мобилизация имеющихся политических ресурсов. Общая работа институтов не только снизила уровень ежегодных для области паводков, но и помогла решить внутриполитические противоречия между исполнительной и законодательными ветвями власти.

«Администивную» модель регионального политического лидерства подтверждают договоренности правительства Российской Федерации и правительства Иркутской области по строительству Суворовского училища. Всего Иркутская область на строительство Суворовского училища получила 1 миллиард рублей14.

Модель регионального политического лидерства губернатора Кемеровской области, Сергея Евгеньевича Цивелёва, можно охарактеризовать как «властную». После назначения на должность главы Кемеровской области, Сергей Цивилёв стал опираться на команду людей, сформированных ещё при Амане Тулееве. Губернатор Кемеровской области при формировании кабинета помощников обращает внимание на давно знакомых и лояльных себе людей. Однако нельзя сказать, что за прошедшие годы ротации кадров не происходило совсем. Сергей Цивилёв выстраивает команду лояльных своей персоне людей. В экономической, политической и социальной дихотомии региона между Кемерово и Новокузнецком Сергей Цивилёв старается уделять внимание обоим городам, в то время как Аман Тулеев отдавал предпочтение столице территориального образования. Сам Цивилёв С.Е., уделяя внимание развитию Новокузнецка и переноса в «южную столицу» региона своего кабинета, добился большого роста популярности во втором городе области15.

Не смотря на то, что Сергей Цивилёв стремится выстроить образ открытого и коммуникабельного политика, его модель политического лидерства можно охарактеризовать как «властную». Это подтверждается его единоличным решением по созданию объездной трассы Кемерово, которую должны были построить ещё со времён губернаторства Амана Тулеева. Также «властную» модель Сергея Цивилёва можно заметить в чисто косметических мелочах. Например, подписание указа о «новом облике герба и флага Кузбасса».

Губернатора Красноярского края, Александра Викторовича Усса, можно обозначить как политического лидера, для которого характерна «административная» модель регионального политического лидерства. Александр Усс с начала своих губернаторских полномочий опирается на собранную и лояльную его личности команду. За время начала исполнения своих губернаторских полномочий, Александр Усс неохотно реформировал свою команду министров. Исключением являются бывший глава Минспорта Павел Ростовцев и министр промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края Евгений Афанасьев. Несмотря на то, что Александром Уссом была выбрана широкая команда управленцев, их непрофессионализм в дальнейшем повлиял на его снижение рейтинга. Режим «чёрного неба» в Красноярске, техногенная катастрофа на ТЭЦ-3 в Норильске, масштабный разлив под Норильском, лесные пожары в Красноярском крае, скандал с во время общения с жителями Канска, чьи дома были затоплены. Эти и многие другие скандалы, вызванные некомпетентностью министров из команды Александра Усса, в дальнейшем повлияли на его низкий рейтинг16.

Ещё одним подтверждением «административной» модели регионального политического лидерства Александра Усса следует из его постановления о работе «Краевого правительства в режиме 24 на 7». Органы власти обязаны работать без отпусков и выходных в целях круглосуточного мониторинга за состоянием дел в отраслях края17.

Модель регионального политического лидерства губернатора Новосибирской области Андрея Александровича Травникова можно охарактеризовать как «структурную». Придя на пост губернатора Новосибирской области, Травников начал выстраивать отношения с мэром Новосибирска, членом КПРФ, Анатолием Локтем. В области выстроились равноправные отношения между представителями двумя конкурирующих партий. Подобный диалог установил прочную связь между разными институционально оформленными политическими институтами – законодательной и исполнительной власти, Единой Россией и КПРФ18.

Другим доказательством «структурной» модели политического лидерства Андрея Травникова является взаимодействие органов исполнительной власти с различными некоммерческими организациями. Например, правительство взаимодействуя с НКО «Региональный деловой клуб строителей» согласовало масштабный план строительства школьных и дошкольных учреждений, которые были предложены представителями НКО19.

Губернатора Омской области Александра Леонидовича Буркова можно охарактеризовать как регионального политического лидера, для которого характерна «административная» модель. Губернатор Омской области Александр Бурков сформировал во круг себя такую команду, которой он доверил множество административных и других функций. Кейс Александра Буркова похоже на региональное политическое лидерство губернатора Красноярского края Александра Усса: половина команды, отобранная лично губернатором, а вторая из части команды прошлого главы области, не может справиться с задачей формирования позитивного имиджа для губернатора области. Примером неудачного единоличного принятого решения стало выдвижение на пост мэра Омска кандидатуры Оксаны Николаевной Фадины. Как отмечают эксперты, взамен ушедшей команды профи Вячеслава Викторовича Двораковского, Оксане Фадиной пришлось забирать команду в мэрию с нуля, что всерьёз пошатнуло имидж Александра Буркова и его ставленницы Оксаны Фадины. Также, к явным просчётам и непрофессионализму команды Александра Буркова стоит отнести невыполнение ими обещаний, данных самим губернатором. Например, недостроенное омское метро, которое Бурков обещал достроить в начале избрания на пост губернатора Омской области, сильно ударило по его имиджу и дальнейшей работе всей его команды министров20.

Политическое лидерство губернатора Томской области Сергея Анатольевича Жвачкина можно охарактеризовать «властной» моделью. Сергей Жвачкин занимает пост главы Томской области последние 10 лет. Первые 4 года пребывания на посту губернатора Томской области Сергей Жвачкин занимался чисткой нелояльных кадров и установления жёсткой единоличной системы управления21. Самым известным случаем «очищения» кадров стала отставка мэра Томска Николая Николайчука в 2013 году. «Продолжение моей работы на посту мэра приведет к конфликту между городом и областью», – заявил экс-мэр Томска Николай Николайчук. Другим признаком, который подтверждает «властную» модель политического лидерства Сергея Жвачкина, стал «союзнический» принцип ротации новых кадров. В 2012 году, когда Сергей Жвачкин стал губернатором Томской области, на пост заместителя губернатора вступил Александр Шестаков – партнёр Сергея Жвачкина по бизнесу и бывший начальник управления корпоративной защиты ООО «Газпром газораспределение Томск». Именно высокая вовлеченность Сергея Жвачкина в ротации кадров, авторитарный стиль управления и единолично принятые решения свидетельствуют о том, что он является региональным политическим лидером, для которого характерна «властная» модель лидерства.

Модель регионального Политического лидерства губернатора Республики Тыва Владислава Товарищтайовича Ховалыга можно охарактеризовать как «административную». До того, как стать губернатором Тыва, Владислав Ховалыг 10 лет занимал должность мэра Кызыла – столице Республики Тыва. Вступая на пост главы субъекта федерации, Владислав Ховалыг стал ориентироваться на тот пул министров, с которыми он работал, находясь на должности мэра Кызыла. Владислав Ховалыг закончил «школу губернаторов», которая выпускает поддерживаемых федеральным центром управленцев. «Административная» модель регионального политического лидерства также подчёркивается его использованием административного ресурса в решениях экономических и социальных проблем, в которых регион живёт регион достаточно давно.

Примером «административной» модели регионального политического лидерства Владислава Ховалыга является принятое им постановление о снижении цены за уголь на 20%. Решение о принятии соответствующего документа было принято после проверки обоснованности цены за уголь в Республике, добываемой государственной компанией ТГРК22.

Губернатор Республики Хакасия Валентин Олегович Коновалов также является представителем «административной» модели регионального политического лидерства. С самого начала Валентин Коновалов стал опираться на новый кабинет министров. Была начата работа по формированию нового правительства региона. Также Коноваловым О.В. была предложена идея и реализация коалиционного правительства Республики Хакасия. Сам Валентин Коновалов сделал ставку на выбор лояльных приезжих партийных функционеров. Главная проблема, с которой столкнулся Коновалов, находясь на должность главы Республики – категорическое неприятия региональных элит. Например, выбранные в команду Коновалова Андрей Асочаков (первый заместитель губернатора) и Богдан Павленко (секретарь тульского областного комитета КПРФ), ушли в отставку в 2019 году в связи с конфликтом с региональными элитами23.

До сих пор Коновалов выстраивает свой кабинет министров, не получая поддержки со стороны федерального центра. Это характеризует «административную» модель регионального политического лидерства. Многие мейнстримные решения, принимаемые на территории России, Валентин Коновалов игнорирует. Например, во время проводимой Специальной военной операции на Украине, губернатор Хакасии остался единственным региональным политическим лидером, который не высказал своей публичной поддержке этой военной кампании24.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Примечания:

1 Конституция Республики Алтай (Основной Закон) (принята 7 июня 1997 г.). (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Р ежим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_altai/

2 Устав (Основной Закон) Алтайского края от 5 июня 1995 г. N 3-ЗС (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_altai/

3 Устав Иркутской области от 17 апреля 2009 г. (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_irkut/

4 Устав Кемеровской области - Кузбасса (принят Законодательным Собранием Кемеровской области 9 апреля 1997 г. N 45) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_kemer/

5 Устав Красноярского края от 5 июня 2008 г. N 5-1777 (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_krasnoyar/

6 Устав Новосибирской области от 18 апреля 2005 г. N 282-ОЗ (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL:  https://constitution.garant.ru/region/ustav\_novosib/

7 Устав (Основной Закон) Омской области (принят Законодательным Собранием Омской области 26 декабря 1995 г.) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_omsk/

8 Устав (Основной Закон) Томской области (принят решением Государственной Думы Томской области от 26 июля 1995 г. N 136) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_tomsk/

9 Конституция Республики Тыва (принята Референдумом Республики Тыва 6 мая 2001 г.) (с изменениями и дополнениями) URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_tiva/

10 Конституция Республики Хакасия (принята на XVII сессии Верховного Совета Республики Хакасия (первого созыва) 25 мая 1995 года) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_hakas/

11 Руководителя аппарата главы и правительства Республики Алтай обвиняли в провале внутренней политики [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://regcomment.ru/analytics/rukovoditelya-apparata-glavy-i-pravitelstva-respubliki-altaj-obvinyali-v-provale-vnutrennej-politiki/

12 О введении режима "Повышенная готовность" и мерах по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) на территории Республики Алтай (с изменениями на 4 апреля 2022 года) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://altai-republic.ru/upload/iblock/198/144-r-2020.pdf

13 Как изменилась инвестиционная привлекательность Алтайского края при Томенко [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://tolknews.ru/ekonomika/42591-kak-izmenilas-investitsionnaya-privlekatelnost-altayskogo-kraya-pri-tomenko

14 Миллиард рублей из федерального бюджета поступил на строительство Суворовского училища в Иркутске [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://irkobl.ru/news/1275762/

15 Три года губернаторства. Что изменилось в Кузбассе с приходом Цивилева [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://kuzbass.aif.ru/politic/tri\_goda\_gubernatorstva\_chto\_izmenilos\_v\_kuzbasse\_s\_prihodom\_civileva

16 Экологическая катастрофа руками «Норникеля». Путин включил ручное управление [Электронный ресурс]. Режим доступа URL:  https://www.babr24.com/kras/?IDE=201309

17 Юрий Лапшин: «Краевое Правительство перешло в режим работы 24 на 7» // [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://www.krskstate.ru/press/news/0/news/103617

18 Эксперты: на взаимоотношениях новосибирского губернатора Травникова и мэра Локтя сказываются выборы в Госдуму [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://club-rf.ru/54/detail/5508

19 Новосибирские строители составят план необходимых действий для решения проблем, препятствующих внедрению BIM-технологий [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://ksonline.ru/410678/novosibirskie-stroiteli-sostavyat-plan-neobhodimyh-dejstvij-dlya-resheniya-problem-prepyatstvuyushhih-osvoeniyu-bim-tehnologij/

20 Проводы мэра: почему Бурков поддержал выдвижение Фадиной на выборы в Госдуму? [Электронный ресурс]. Режим доступа URL:  https://regcomment.ru/regions/omsk/provody-mera-pochemu-burkov-podderzhal-vydvizhenie-fadinoj-na-vybory-v-gosdumu/

21 Одиннадцать друзей губернатора Жвачкина или скандал в Томской области [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://morsnews.ru/?p=1359

22 Власти Тувы снизили предельную цену на уголь для населения [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://ria.ru/20210903/ugol-1748512515.html

23 В России подвели итоги выборов [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://www.kommersant.ru/doc/4988399https://ria.ru/20210903/ugol-1748512515.html

24 «Коновалов, поддержите президента и ВС России!»: жители Хакасии требуют от главы региона четко обозначить позицию [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://nospress.ru/konovalov-podderzhite-prezidenta-i-vs-rossii-zhiteli-hakasii-trebuyut-ot-glavy-regiona-chetko-oboznachit-poziciyu-5282

# Заключение

На основании проделанной нами работы по изучению моделей регионального политического лидерства на примере глав регионов Сибирского федерального округа, а также изучения его природы, можно сделать следующие выводы:

1. Изучили природу, типологии и характеристик политического

лидерства;

1. Проанализирована природа, специфика и характеристика

регионального политического лидерства;

1. Изучили специфику регионов Сибирского федерального округа;
2. Изучили модели регионального уровня политического

лидерства, выявив черты каждой из моделей;

1. Выявили черты моделей регионального политического

лидерства у каждого главы региона Сибирского федерального округа.

Для большинства региональных политических лидеров регионов Сибирского федерального округа характерна «административная» модель осуществления лидерства. Это объясняется как знанием региона и пула министров, работающих в команде губернатора, так и тем, что большинство региональных лидеров поддерживаются федеральным центром. Использование административного ресурса может негативно влиять на имидж самого лидера, как в случае губернатором Красного края Александром Уссом и губернатором Омской области Александра Буркова.

Говоря о том, какие факторы влияют на осуществление губернатором своих лидерских полномочий, следует выделить следующие особенности:

* метод управления своим окружением;
* ротация кадров внутри команды губернатора;
* взаимоотношения и взаимодействия между органами

представительной и законодательной власти;

* взаимоотношения и взаимодействия политического лидера и

региональных элит;

* высокая значимость фактора поддержки регионального

политического от центра.

Также можно сделать, насколько сильным фактором на реализацию моделей политического лидерства играют региональные элиты. Взаимоотношение политического лидера с региональными элитами может носить как положительный, так и отрицательный характер. Положительный характер отношений между лидером и элитами наступает разными путями. Политический лидер происходит от самой элиты, как в случае, например, с губернатором Республики Тува Владиславом Ховалыгом, то и сам кабинет министров будет состоять из членов элиты. Региональная элита способна оказывать поддержку региональному политическому лидеру, если он будет лоббировать их экономические и политические интересы. Также политический лидер может не происходить из среды внутренней региональной элиты, но, будучи поддерживаемым федеральным центром, региональные элиты могут пойти на компромисс с губернатором. В противном случае, губернатору предстоит налаживание связей между региональной элитой и правительством. Отрицательным характером взаимоотношений регионального политического лидера с региональными элитами является кейс губернатора Республики Хакасия Валентина Коновалова. Губернатор такой же «административной» модели регионального политического лидерства и из другой политической и партийной элиты, не смог договориться с региональной элитой и стал выстраивать свою команду из межпартийных министров, никак не связанных с Хакасской Республикой. Всё это обернулось травлей Коновалова в СМИ и предпринятых попытках импичмента.

Уникальный пример построения лидерских отношений демонстрирует губернатор Новосибирской области Андрей Травников. «Структурная» модель регионального политического лидерства у Травникова проявляется в создании тесных связей между институционально оформленными политическими структурами и их взаимодействием с некоммерческими организациями. Выстроив такую модель, в которой представителями исполнительной власти реализуются программы НКО, а сам губернатор принимает прямое участие в реализации этих программ, Томенко сформировал свой уникальный статус.

# Список используемых источников

I. Нормативные правовые акты

1.  Конституция Республики Алтай (Основной Закон) (принята 7 июня 1997 г.). (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_altai/

2. Конституция Республики Тыва (принята Референдумом Республики

Тыва 6 мая 2001 г.) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_tiva/

3. Конституция Республики Хакасия (принята на XVII сессии Верховного Совета Республики Хакасия (первого созыва) 25 мая 1995 года) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/cons\_hakas/

4. Устав (Основной Закон) Алтайского края от 5 июня 1995 г. N 3-ЗС (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_altai/

5. Устав Иркутской области от 17 апреля 2009 г. (с изменениями и

дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_irkut/

6. Устав Кемеровской области - Кузбасса (принят Законодательным Собранием Кемеровской области 9 апреля 1997 г. N 45) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_kemer/

7. Устав Красноярского края от 5 июня 2008 г. N 5-1777 (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_krasnoyar/

8. Устав Новосибирской области от 18 апреля 2005 г. N 282-ОЗ (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_novosib/

9. Устав (Основной Закон) Омской области (принят Законодательным Собранием Омской области 26 декабря 1995 г.) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_omsk/

10. Устав (Основной Закон) Томской области (принят решением Государственной Думы Томской области от 26 июля 1995 г. N 136) (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://constitution.garant.ru/region/ustav\_tomsk/

11. О введении режима «Повышенная готовность» и мерах по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) на территории Республики Алтай (с изменениями на 4 апреля 2022 года) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://altai-republic.ru/upload/iblock/198/144-r-2020.pdf

II. Литература

1. Блондель, Ж. Политическое лидерство. Путь к всеобъемлющему анализу / Ж. Блондель. – М.: Российская академия управления. – 1992. – 136 с.

2. Вебер, М. Работы М. Вебера по социологии, религии и культуре / М. Вебер, АН СССР, ИНИОН, Всесоюз. межвед. центр наук о человеке при президиуме. Вып. 2. – М.: ИНИОН. – 1991. – 301 с.

3. Вебер, М. Избранное. Образ общества / М. Вебер, пер. с нем. – М.: Юрист. – 1994. – 704 с.

4. Гельман В., Рыженков С., Белокурова Е., Борисова Н. Реформа местной власти в городах России, 1991-2006 // Норма. – Сер. 3 – Политика. – 2008. – №4. – С. 28-29.

5. Горбачёва, Н.С. Методология исследования политического лидерства. Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение // Вопросы теории и практики. Тамбов: Грамота. – 2015. – № 8 (58): в 3-х ч. – Ч. I. – C. 52-55.

6. Лапина Н., Чирикова А. Региональная элита: субъект политики и власти // Субъекты Российской Федерации: законодательство, организация власти и управления. М: Вестник – 2000. – С. 19-24.

7. Пригожин А. Осмысление механизма политического лидерства сопряжено с труднейшими историческими признаниями // Общественные науки. – Сер. 1 – Политология. – 1989. – № 2. – С. 7-10.

8. Сорокина, Т. В. Феномен губернаторской власти в современных российских политических процессах: федеральный и региональный уровни // Пермь: Вестник Пермского университета, История и политология. – 2007. – в-3. – С. 29-35.

9.  Стаут, Л. Лидерство: от загадок к практике: [Технологии эффектив. упр. организацией. Закономерности организац. развития. Междисциплин. модель лидерства. Психолог. проблемы лидерства в рабочих группах. Методики развития личных лидер. качеств и навыков] / Лэрри Стаут ; [Пер.: Т. Таланова, И. Ющенко]. – М. : Добрая кн., – 2002. – 319 с.

10. Шаблинский, И. Г. Политическое лидерство: типология и технология / И. Г. Шаблинский, – М.: Новый Учебник. – 2004. – 128 с.

11. Штукина, Т.А. Региональное политическое лидерство в современной России // М.: Вестник. Ун-та. – Сер. 12. Политические науки – 2008. № 1. – C. 105-110.

12. Щербинина Н.Г. Герой и антигерой в политике России / Н.Г. Щербинина, М.: ООО Издательство Весь Мир – 2002. – 116 c.

13. Ясперс К. Общая психопатология / Пер. с нем. Л.О. Акопяна. — Москва: Практика – 1997. – 1056 с.

14. Hermann, Margaret G. Ingredients of Leadership / In: Margaret G. Hermann (Ed.). – Political Psychology. – San Francisco – 1986. – 128 p.

15. Tucker, Robert C. Politics as Leadership. Columbia, Mo: Robert C. Tucker. – University of Missouri Press. – 1982. – 164 p.

III. Электронные ресурсы

1. «Коновалов, поддержите президента и ВС России!»: жители Хакасии требуют от главы региона четко обозначить позицию [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://nospress.ru/konovalov-podderzhite-prezidenta-i-vs-rossii-zhiteli-hakasii-trebuyut-ot-glavy-regiona-chetko-oboznachit-poziciyu-5282

2. В России подвели итоги выборов [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://www.kommersant.ru/doc/4988399https://ria.ru/20210903/ugol-1748512515.html

3. Власти Тувы снизили предельную цену на уголь для населения [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://ria.ru/20210903/ugol-1748512515.html

4. Как изменилась инвестиционная привлекательность Алтайского края при Томенко [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://tolknews.ru/ekonomika/42591-kak-izmenilas-investitsionnaya-privlekatelnost-altayskogo-kraya-pri-tomenko

5. Миллиард рублей из федерального бюджета поступил на строительство Суворовского училища в Иркутске [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://irkobl.ru/news/1275762/

6. Новосибирские строители составят план необходимых действий для

решения проблем, препятствующих внедрению BIM-технологий [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://ksonline.ru/410678/novosibirskie-stroiteli-sostavyat-plan-neobhodimyh-dejstvij-dlya-resheniya-problem-prepyatstvuyushhih-osvoeniyu-bim-tehnologij/

7. Одиннадцать друзей губернатора Жвачкина или скандал в Томской

области [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://morsnews.ru/?p=1359

8. Проводы мэра: почему Бурков поддержал выдвижение Фадиной на

выборы в Госдуму? [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://regcomment.ru/regions/omsk/provody-mera-pochemu-burkov-podderzhal-vydvizhenie-fadinoj-na-vybory-v-gosdumu/

9. Росстат – предварительная оценка численности постоянного

населения на 1 января 2022г. (чел) [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://rosstat.gov.ru/folder/12781

10. Руководителя аппарата главы и правительства Республики Алтай обвиняли в провале внутренней политики [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://regcomment.ru/analytics/rukovoditelya-apparata-glavy-i-pravitelstva-respubliki-altaj-obvinyali-v-provale-vnutrennej-politiki/

11. Три года губернаторства. Что изменилось в Кузбассе с приходом Цивилева [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://kuzbass.aif.ru/politic/tri\_goda\_gubernatorstva\_chto\_izmenilos\_v\_kuzbasse\_s\_prihodom\_civileva

12. Экологическая катастрофа руками «Норникеля». Путин включил ручное управление [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: https://www.babr24.com/kras/?IDE=201309

13. Эксперты: на взаимоотношениях новосибирского губернатора Травникова и мэра Локтя сказываются выборы в Госдуму [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://club-rf.ru/54/detail/5508

14. Юрий Лапшин: «Краевое Правительство перешло в режим работы 24 на 7» [Электронный ресурс]. Режим доступа URL: http://www.krskstate.ru/press/news/0/news/103617

# Приложения

Приложение 1

Таблица 1. – Административный состав и главы субъектов Сибирского федерального округа[[1]](#footnote-1).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № субъект. | | | Субъект федерации | Админ. центр | Территория (км) | Кол-во населения | | Главы субъектов |
| 1. | | | Республика Алтай | Горно-Алтайск | 92.903 | 221.409 | | О.Л. Хорохордин |
| 2. | | | Алтайский край | Барнаул | 167.996 | 2.266.739 | | В.П. Томенко |
| 3. | | | Иркутская область | Иркутск | 774.846 | 2.356.542 | | И.И. Кобзев |
| 4. | | | Кемеровская Область | Кемерово | 95.275 | 2.603.638 | | С.Е. Цивилёв |
| 5. | | | Красноярский край | Красноярск | 2.366.797 | 2.846.565 | | А.В. Усс |
| 6. | | | Новосибирская область | Новосибирск | 177.756 | 2.779.375 | | А.А. Травников |
| 7. | | | Омская область | Омск | 141.140 | 1.879.245 | | А.Л. Бурков |
| 8. | | Томская область | | Томск | 314.391 | 1.068.480 | С.А. Жвачкин | |
| 9. | | Республика Тыва | | Кызыл | 168.604 | 332.518 | В.Т. Ховалыг | |
| 10. | Республика Хакасия | | | Абакан | 61.569 | 528.316 | В.О. Коновалов | |

Приложение 2

Таблица 2. Модели регионального политического лидерства глав регионов Сибирского федерального округа[[2]](#footnote-2).

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № субъекта | Субъект федерации | | ФИО губернатора | Модель | | Характерные черты модели |
| 1. | Республика Алтай | | О.Л. Хорохордин | властная | | патерналистский тип лидерства;  влияние политического лидера на своё окружение;  манипуляция окружения |
| 2. | Алтайский край | | В.П. Томенко | статусная | | модернистский тип лидерства;  влияние «статуса» политического лидера; устранение институциональных противоречий |
| 3. | Иркутская область | | И.И. Кобзев | административная | | патриархальный тип лидерства; использование (распределение) административного ресурса |
| 4. | Кемеровская область | | С.Е. Цивилёв | властная | | патриархальный тип лидерства;  авторитарный (единоличный) стиль управления |
| 5. | Красноярский край | | А.В. Усс | административная | | патерналистский тип лидерства; использование административного ресурса; влияние компетенции администрации на образ лидера |
| 6. | Новосибирская область | | А.А. Травников | структурная | | модернистский тип лидерства;  выстраивание отношений между институционально оформленными политическими институтами и НКО |
| 7. | Омская область | | А.Л. Бурков | Административная | | патерналистский тип лидерства;  использование административного ресурса; влияние компетенции администрации на образ лидера |
| 8. | | Томская область | С.А. Жвачкин | | властная | патриархальный тип лидерства; влияние политического лидера на своё окружение; |
| 9. | | Республика Тыва | В.Т. Ховалыг | | административная | патерналистский тип лидерства;  использование административного ресурса; влияние компетенции администрации на образ лидера |
| 10. | | Республика Хакасия | В.О. Коновалов | | административная | патерналистский тип лидерства;  использование административного ресурса; влияние компетенции администрации на образ лидера |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2Составлено автором

1. Предварительная оценка численности постоянного населения на 1 января 2022г. (чел). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/folder/12781 [↑](#footnote-ref-1)
2. Составлено автором [↑](#footnote-ref-2)