

## Рецензия

### на выпускную квалификационную работу

студента Давыдова Дмитрия Геннадьевича

на тему: Разработка стратегии развития образовательной организации

Стратегия развития любой образовательной организации направлена на определение и реализацию среднесрочных приоритетов развития образовательной системы учреждения. Анализ управления показывает, что руководство и педагогические коллективы не всегда задумываются о роли своей образовательной организации в окружающем социуме, о перспективах и связанных с ними задачах долгосрочного развития. Значительная часть педагогов не видят миссию образовательной организации в своем городе, районе, поселке, в жизни каждого обучающегося.

В этой связи цель актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки и реализации стратегии развития, как инструмента среднесрочного и развития образовательной организации.

Магистрант четко формулирует цели и задачи исследования, которые в ходе выполнения выпускной квалификационной работы были выполнены в полном объеме.

Выпускная квалификационная работа включает в себя три взаимосвязанные главы, в полной мере отражающие содержание выбранной темы магистерского исследования.

Первая глава носит теоретический характер, содержит обзор и анализ трудов отечественных и зарубежных ученых в области стратегического управления, разработки стратегии развития организации. Рассматриваются такие вопросы, как понятие стратегии и развития; методические подходы к разработке стратегии организации и непосредственно рассматривается сам процесс разработки стратегии организации, определяются факторы, влияющие на разработку стратегии.

Во второй главе проводится анализ системы дополнительного образования Советского района города Красноярска и факторов ее определяющих, существующего стратегического управления в МБОУ ДО Центр профессионального самоопределения г. Красноярска, Красноярского края. С целью определения факторов, влияющих на выбор стратегии образовательной организации, автор проводит анализ социально-экономических факторов, определяющих развитие системы дополнительного образования Советского района г. Красноярска, характеризует систему образования Советского района, в частности учреждения дополнительного образования МБОУ ДО ЦПС г. Красноярска.

В третьей главе автор определил ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития образовательной организации с учётом целей и задач, представленных в стратегических документах федерального и регионального уровней, представил стратегию развития образовательной организации МБОУ ДО ЦПС г. Красноярска с учетом возможностей среды.

Практическая значимость разработанной программы заключается в разработке стратегии развития образовательной организации на основе анализа и обобщения теоретических положений и анализа особенностей образовательной среды, и ее применение при формировании стратегии организации до 2024 года.

**Новизной данного магистерского исследования является:**

1. Уточнение понятия рынка образовательных услуг в системе отраслевого комплекса.
2. Предложена программа маркетингового исследования рынка образовательных услуг на примере Красноярского края.
3. Разработана программа дополнительного экономического образования по повышению квалификации в области обучения цифровых технологий маркетинга.

Работа носит как теоретический, так и прикладной характер.

Результаты исследования представлялись на двух конференциях.

По результатам исследования опубликовано 2 статьи.

В ходе рецензирования были выявлены недостатки:

1. Недостаточно четко обоснована авторская интерпретация термина «рынок образовательных услуг».

Выявленный недостаток не снижает теоретический и практический вклад магистранта в развитие данной темы.

Выводы исследования в целом можно считать обоснованными. Магистрант демонстрирует сформированные знания, умения и навыки.

Работа Юшковой Л.В. соответствует требованиям, предъявляемым к магистерской диссертации по направлению подготовки 44.04.01 «Экономика и управление в сфере образования», допускается к защите.

Рекомендуемая оценка рецензента: **отлично**

Рецензент: Попова Галина Ивановна, д.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник отдела прогнозирования экономического развития Красноярского края ИЭОП СО РАН



*Галина Ивановна*

Дата