#### Фонд оценочных средств (контрольно-измерительные материалы)

# МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# **КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.П. Астафьева**

Факультет начальных классов

Кафедра-разработчик: кафедра педагогики и психологии начального образования

УТВЕРЖДЕНО на заседании кафедры Протокол № \_4\_ от «7» мая 2025 г. Заведующий кафедрой

Мосина Н.А.

ОДОБРЕНО

на заседании научно-методического совета специальности (направления подготовки)

Протокол № <u>7</u> от «14» <u>мая</u> 2025 г.

Председатель НМСС (Н)

Юденко Ю.Р.

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся

# Технологии управления конфликтами в организации

(наименование дисциплины/модуля/вида практики)

# 44.04.02 Психолого-педагогическое образование

(код и наименование направления подготовки)

## Мастерство психологического консультирования

(направленность (профиль) образовательной программы)

### Магистр

(квалификация (степень) выпускника)

Составитель: Сафонова М.В.

#### ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НА ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представленный фонд оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации соответствует требованиям ФГОС ВО и профессиональному стандарту «Педагог-психолог (психолог в сфере образования)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24 июля 2015 г. № 514н.

Предлагаемые формы и содержания оценочных средств аттестации адекватны целям и задачам реализации основной образовательной программы по направлению подготовки 44.04.02 Психологопедагогическое образование, направленность (профиль) Мастерство психологического консультирования.

Оценочные средства и критерии оценивания представлены в достаточном объеме. Формы оценочных средств соответствуют основным принципам формирования оценочных фондов, закрепленным в локальных документах образовательной организации.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к применению в процессе подготовки по указанной программе.

Муниципальное казенное образовательное учреждение для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи «Центр диагностики и консультирования»

С.В.Лосяков

#### 1. Назначение фонда оценочных средств

- ФОС 1.1. Целью создания дисциплины «Технологии управления конфликтами в организации» является установление соответствия учебных запланированным результатам обучения требованиям достижений И профессиональной образовательной рабочей основной программы, программы дисциплины.
  - 1.2. ФОС по дисциплине/модулю решает задачи:
- контроль и управление процессом приобретения магистрантами необходимых знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций, определенных в ФГОС ВО по соответствующему направлению подготовки;
- контроль (с помощью набора оценочных средств) и управление (с помощью элементов обратной связи) достижением целей реализации ОПОП, определенных в виде набора универсальных и общепрофессиональных компетенций выпускников;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение инновационных методов обучения в образовательный процесс Университета.
  - 1.3. ФОС разработан на основании нормативных документов:
- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 44.04.02. Психолого-педагогическое образование (уровень магистратуры);
- образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 44.04.02. Психолого-педагогическое образование (уровень магистратуры);
- положения о формировании фонда оценочных средств для текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой (государственной аттестации обучающихся по образовательным программам итоговой) бакалавриата, программам высшего образования программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научнопедагогических кадров в аспирантуре – в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования университет «Красноярский государственный педагогический В.П. Астафьева» утвержденного приказом ректора № 297 (п) от 28.04.2018.

# 2. Перечень компетенций подлежащих формированию в рамках дисциплины

- 2.1. **Перечень компетенций,** формируемых в процессе изучения дисциплины:
  - ОПК-2. Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации

- ОПК-7. Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений.
- ПК-4. Способен консультировать субъектов образовательного процесса по психологическим проблемам обучения и развития различных контингентов обучающихся, вопросам самопознания, профессионального самоопределения, личностным проблемам, в том числе, кризисным состояниям, вопросам взаимоотношений в коллективе и другим вопросам.

# 2.2. Оценочные средства

Компетенция	Дисциплины, практики, участвующие в формировании данной	Тип контроля	Оценочное	
	компетенции		средство/	КИМ
			Номер	Форма
ОПК-2. Способен	Психологические отрасли, психологические службы и практики,	Текущий	1	Задания для СРС
проектировать основные и	Теория и практика психологического консультирования,	контроль		
дополнительные	Организационное консультирование с практикумом, Технологии		2	Работа на семинаре
образовательные	управления конфликтами в организации, Корпоративная культура:			F
программы и разрабатывать	диагностика, планирование, развитие, Учебная практика:	Промежуточная	3	Собеседование
научно-методическое	технологическая (проектно-технологическая) практика,	аттестация	3	Соосседование
обеспечение их реализации	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена,		1	Пиоформонания
	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.		4	Профессиональные
		- v		задачи
ОПК-7. Способен	Психологические отрасли, психологические службы и практики,	Текущий	1	Задания для СРС
планировать и	Экспертиза и проектирование психологически безопасной и	контроль		
организовывать	развивающей среды, Информационно-коммуникационные		2	Работа на семинаре
взаимодействия участников	технологии в профессиональной деятельности, Психологическая			
образовательных	диагностика в психологическом консультировании, Основы	Промежуточная	3	Собеседование
отношений.	индивидуальной и групповой супервизии, Возрастно-	аттестация		
	психологическое консультирование, Семейное консультирование,		4	Профессиональные
	Психолого-педагогическое консультирование, Практикум по			задачи
	психологическому консультированию, Консультирование в			задачи
	системе психологического сопровождения особого ребенка,			
	Консультирование в системе детско-родительских отношений,			
	Технологии организации психологического просвещения семьи,			
	Семейная медиация, Организационное консультирование с			
	практикумом, Технологии управления конфликтами в			
	организации, Корпоративная культура: диагностика,			
	планирование, развитие, Учебная практика: технологическая			
	(проектно-технологическая) практика, Производственная			
	практика: технологическая (проектно-технологическая) практика,			
	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена,			
	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.			<u> </u>
ПК-4. Способен	Основы индивидульной и групповой супервизии, Бихевиоральный	Текущий	1	Задания для СРС
консультировать субъектов	подход в психологическом консультировании, Экзистенциальный	контроль		

образовательного процесса	подход в психологическом консультировании, Когнитивный		2	Работа на семинаре
по психологическим	подход в консультировании, Гештальт-подход в			_
проблемам обучения и	консультировании, Кризисное консультирование,	Промежуточная	3	Собеседование
развития различных	Профессиональное консультирование, Практикум по	аттестация		, ,
контингентов обучающихся,	психологическому консультированию, Дистантное		4	Профессиональные
вопросам самопознания,	психологическое консультирование, Технологии группового		•	задачи
профессионального	психологического консультирования, Психотерапия в			зада m
самоопределения,	психологическом консультировании, Психолого-педагогическая			
личностным проблемам, в	коррекция в психологическом консультировании, Основы			
том числе, кризисным	клинической психологии, Психологическое здоровье и			
состояниям, вопросам	Психосоматика, Возрастно-психологическое консультирование,			
взаимоотношений в	Семейное консультирование, Психолого-педагогическое			
коллективе и другим	консультирование, Практикум по психологическому			
вопросам.	консультированию, Консультирование в системе			
	психологического сопровождения особого ребенка,			
	Консультирование в системе детско-родительских отношений,			
	Технологии организации психологического просвещения семьи,			
	Семейная медиация, Организационное консультирование с			
	практикумом, Технологии управления конфликтами в			
	организации, Корпоративная культура: диагностика,			
	планирование, развитие, Производственная практика,			
	Преддипломная практика, Подготовка к сдаче и сдача			
	государственного экзамена, Выполнение и защита выпускной			
	квалификационной работы, Тренинг-семинар.			

#### 3. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации

- 3.1. Фонд оценочных средств включает:
- 1. Вопросы по разделам дисциплины «Технологии управления конфликтами в организации».
- 2. Профессиональные задачи.
  - 3.2. Оценочные средства:
- 3.2.1. Оценочное средство **«Вопросы по разделам дисциплины** «Технологии управления конфликтами в организации».

Критерии оценивания по оценочному средству «Вопросы по разделам дисциплины «Технологии управления конфликтами в организации»

	Продвинутый уровень	Базовый уровень	Пороговый уровень
	сформированности	сформированности	сформированности
Формируемые	компетенций	компетенций	компетенций
компетенции	(87-100 баллов)	(73-86 баллов)	(60-72 баллов)*
	отлично/зачтено	хорошо/зачтено	удовлетворительно/зачт
			ено
ОПК-2,	Обучающийся обладает	Обучающийся обладает	Обучающийся обладает
ОПК-7, ПК-4.	полными знаниями всех	достаточными знаниями	знаниями основных
	разделов дисциплины,	всех разделов	положений
	показывает способность	дисциплдины,	дисциплины, способен
	использовать научно-	показывает способность	решать типовые
	обоснованные методы и	использовать научно-	профессиональные
	технологии в	обоснованные методы и	задачи, может
	психологической	технологии медиации	организовывать
	деятельности, планировать	при решении типовых	межличностные
	процедуру медиации,	задач, может	контакты
	отбирать необходимые	организовывать	
	техники, проектировать	межличностные	
	межличностные контакты	контакты	

<sup>\*</sup>Менее 60 баллов – компетенции не сформированы

# Вопросы по разделам дисциплин «Технологии управления конфликтами

**>>** 

- 1. Конфликтология в системе наук. Социология и психология как основа конфликтологии.
- 2. Классификация видов конфликтных явлений.
- 3. Основные этапы развития конфликтологии. Конфликтология в России.
- 4. Современное понимание конфликта.
- 5. Типология конфликта.
- 6. Функции конфликта.
- 7. Структурные элементы.
- 8. Динамика конфликта.
- 9. Возникновение объективной конфликтной ситуации.
- 10. Стратегии поведения в конфликте.
- 11. Типы конфликтных личностей

- 12. Приемы конструктивного взаимодействия.
- 13. Специфика основных типов конфликтов в организации (по составу сторон).
- 14. Типология конфликтов в организации по причинам и источникам.
- 15. Основные способы управления конфликтами.
- 16. Принципы разрешения конфликта.
- 17. Варианты конструктивного решения конфликта
- 18. Варианты деструктивного решения конфликта
- 19. Внутриличностный конфликт и способы его разрешения
- 20. Типы участия третьей стороны в разрешении конфликта
- 21. Функции посредника
- 22. Этапы деятельности посредника
- 23. Переговорный процесс.
- 24. Арбитраж.
- 25. Структурные методы управления конфликтной ситуацией в организации.
- 26. Варианты предупреждения служебных конфликтов.

### 3.2.2. Оценочное средство «Профессиональные задачи».

Критерии оценивания решения ситуационной задачи

	<u> </u>	, , ,		
	Высокий уровень	Продвинутый уровень	Базовый уровень	
Формируемые	сформированности	сформированности	сформированности	
компетенции	компетенций	компетенций	компетенций	
компетенции	(87-100 баллов)	(73-86 баллов)	(60-72 баллов)*	
	отлично/зачтено	хорошо/зачтено	удовлетворительно/зачтено	
ОПК-2, ОПК-7,	Обучающийся дает	Обучающийся дает	Обучающийся испытывает	
ПК-4.	комплексное решение	комплексное решение	затруднения с комплексным	
	предложенной задачи, с	предложенной задачи, с	решением предложенной	
	учетом всех условий;	учетом всех условий;	задачи; дает неполный	
	демонстрирует знание	испытывает	ответ, требующий	
	теоретического	незначительные	наводящих вопросов	
	материала с учетом	затруднения при ответе	преподавателя; делает	
	междисциплинарных	на теорети-ческие	выбор тактики действий в	
	связей; делает	вопросы; неполное	соответствии с ситуацией,	
	правильный выбор и	раскрытие	но аргументация	
	дает аргументацию	междисциплинарных	затруднена, возможна при	
	тактики действий;	связей; делает	наводящих вопросах	
	полные ответы на	правильный выбор	преподавателя.	
	дополнительные	тактики действий; дает		
	вопросы преподавателя.	логическое		
		обоснование с		
		дополнительными		
		комментариями		
		преподавателя.		

## Решение практических (ситуационных) задач

#### Задача 1

Вы недавно назначены менеджером по кадрам. Вы еще плохо знаете

сотрудников фирмы, сотрудники еще не знают вас в лицо. Вы идете на совещание к генеральному директору. Проходите мимо курительной комнаты и замечаете двух сотрудников, которые курят и о чем-то оживленно беседуют. Возвращаясь с совещания, которое длилось один час, вы опять видите тех же сотрудников в курилке за беседой.

Вопросы

Проанализируйте ситуацию

Определите причину конфликта

Как бы вы поступили в данной ситуации?

Объясните свое поведение.

Предложите варианты разрешения конфликта

#### Задача 2

Вы начальник отдела. В отделе напряженная обстановка, срываются сроки выполнения работ. Не хватает сотрудников. Выезжая в командировку, вы случайно встречаете свою подчиненную — молодую женщину, которая уже две недели находится на больничном. Но вы находите ее в полном здравии. Она кого-то с нетерпением встречает в аэропорту.

Вопросы.

Как вы поступите в этом случае?

Объясните свое поведение.

Предложите несколько вариантов решения конфликтной ситуации.

#### Задача 3

Одна сотрудница высказывает другой претензии по поводу многочисленных и часто повторяющихся ошибок в работе. Вторая сотрудница принимает высказываемые претензии за оскорбление. Между ними возник конфликт.

Вопросы.

Проанализируйте конфликтную ситуацию.

Определите причину конфликта

Предложите варианты управления конфликта в организации

### Задача 4

Руководитель принял на работу специалиста, который должен работать в подчинении у его заместителя. Прием на работу не был согласован с заместителем. Вскоре проявилась неспособность принятого работника выполнять свои обязанности. Заместитель служебной запиской докладывает об этом руководителю.

#### Вопросы:

Как бы вы поступили на месте руководителя?

Проиграйте возможные варианты.

Предложите варианты управления конфликта в организации

#### Задача 5

В ответ на критику со стороны подчиненного, прозвучавшую на служебном совещании, начальник начал придираться к нему по мелочам и усилил контроль за его служебной деятельностью.

### Вопросы:

В чем причина конфликта?

Проанализируйте конфликтную ситуацию

Предложите варианты управления конфликта в организации.

# 4. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости

#### 4.1. Фонды оценочных средств включают:

- 1. Задания для самостоятельной работы студентов.
- 2. Критерии оценивания по оценочному средству «Работа на семинаре и практическом занятии»

# 4.2.1. Критерии оценивания по оценочному средству 4 «Задания для самостоятельной работы студентов»:

Критерии оценивания	Количество баллов	
	(вклад в рейтинг)	
Способен анализировать информацию, выделять	5	
главное, систематизировать.		
Способен применять знания в области	19	
конфликтологии в консультировании при анализе		
профессиональных ситуаций, проектировании		
профессиональной деятельности.		
Способен проводить самоанализ поведения и	5	
деятельности в контексте знаний медиации		
Способен выполнять рефлексию собственного	5	
процесса обучения по дисциплине.		
Владеет письменной коммуникацией	5	
(грамотность, стиль, логика изложения).		
Обладает личностными компетенциями	5	
(ответственность).		
Максимальный балл	44	

# 4.2.2. Критерии оценивания по оценочному средству **«Работа на семинаре и практическом занятии»**

Критерии оценивания	Количество баллов (вклад в рейтинг)
1. Навыки ведения научной дискуссии, активная	4
позиция в обсуждении докладов	
2. Логика изложения материала, лаконичность	4
выступления.	
3. Аргументированное и обоснованное	4
представление основных положений.	
4. Построение доклада с учетом особенностей	4
аудитории.	
5. Применение информационных технологий с	4
учетом особенностей восприятия аудитории	
(оформление презентации, раздаточного	
материала, читаемость текста, четкость	
представленных данных).	
6. Умение работать в команде, навыки	8
совместной деятельности.	
7. Владение методами, техниками и приемами	8
активного обучения.	
Максимальный балл	36

# 5. Оценочные средства (контрольно-измерительные материалы)

# 5.1. Оценочное средство «Задания для самостоятельной работы».

- 1. Работа с основной и дополнительной литературой.
- 2. Конспектирование первоисточников, статей по отдельным темам курса.
  - 3. Составление докладов, реферативных сообщений.
  - 4. Составление библиографий по одной из тем курса.
  - 5. Решение ситуационных задач.