

## **ОТЗЫВ**

на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию)  
магистранта 3 курса Института психолого-педагогического образования

**Яковлевой Анны Сергеевны**

### **Тема**

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В КОММЕРЧЕСКОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Направление подготовки**

#### **44.04.01 Педагогическое образование**

Направленность (профиль) образовательной программы  
«Управление образованием и проектный менеджмент»

В диссертационном исследовании Анны Сергеевны Яковлевой своевременно поднимается и решается важная проблема, относящаяся к поиску теоретических оснований и практических решений для совершенствования системы мотивации и стимулирования персонала коммерческой образовательной организации, функционирующей в конкурентных условиях.

Выводы, полученные автором в результате решения исследовательских задач, представляются вполне теоретически обоснованными, основные результаты исследования апробированы, они докладывались на конференциях и представлены в научных статьях (в количестве трех), размещенных в изданиях, включенных в РИНЦ.

Анна Сергеевна провела достаточно глубокий анализ научной литературы, относящейся к исследуемому проблемному полю. Это позволило ей самостоятельно разработать необходимые положения для исследования. С высокой степенью заинтересованности Анна Сергеевна разрабатывала управленческие средства материального и нематериального стимулирования и мотивации персонала коммерческой образовательной

организации, нацеленных на повышение результатов их деятельности, а также методические рекомендации для руководителей коммерческой образовательной организации, нацеленные на стимулирование и мотивацию деятельности ее педагогических работников. Полнота и достаточность литературных источников, использование материалов и актуальных статей периодической печати отражена в списке использованных источников.

В целом, Анна Сергеевна проявила себя как исследователь способный к проектированию и реализации эффективной управленческой деятельности в коммерческой образовательной организации.

Диссертация Анны Сергеевны «Совершенствование системы стимулирования и мотивации персонала в коммерческой образовательной организации» представляет собой законченное исследование в аспекте поставленной цели исследования и заслуживает высокой оценки.

Научный руководитель:  
канд. пед. наук, доцент ВАК, доцент  
кафедры психологии и  
педагогике детства ИППО  
КГПУ им. В.П. Астафьева



Т.А. Шкерина