

**МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**им. В.П. Астафьева**  
**(КГПУ им. В.П. Астафьева)**

Институт психолого-педагогического образования  
Кафедра-разработчик: кафедра Экономики и менеджмента

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ТЕОРИЯ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**

Направление подготовки: *44.04.01 Педагогическое образование*  
Направленность (профиль) образовательной программы/название программы:  
Управление образованием и проектный менеджмент  
квалификация (степень): магистр

Красноярск 2021

Рабочая программа дисциплины составлена: старшим преподавателем кафедры экономики и менеджмента С.О. Пожарским

Рабочая программа дисциплины обсуждена на заседании кафедры-разработчика и выпускающей кафедры: кафедры экономики и менеджмента

Обсуждена на заседании выпускающей кафедры экономики и менеджмента

Протокол № 9 от 12 мая 2021 г.

Заведующий кафедрой

д.э.н., профессор



О.Н. Владимирова

Одобрено НМСС(Н)

Протокол № 5 от 21 мая 2021 г.

Председатель научно-методическим советом  
специальности (направления подготовки) ИППО



Т.А. Шкерина

## I. Пояснительная записка

**1.1.** Рабочая программа дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС – 3++ ВО) (Москва, 2018 г.) и Профессиональными стандартами педагога.

Дисциплина Б1.В.1.01.02 Теория и механизмы современного государственного управления относится к обязательной части учебного плана, входит в состав Модуля 4 «Государственное и муниципальное управление»; данная дисциплина реализуется по заочной форме обучения в 1 и 2 семестре первого курса.

**1.2. Трудоемкость дисциплины** «Теория и механизмы современного государственного управления» составляет 3 з.е. (108 часов) при заочной форме обучения. Контактная работа с преподавателем составляет 8 часов. Самостоятельная работа студентов составляет 100 часов.

**1.3. Цель изучения дисциплины** – сформировать систему знаний по современному государственному управлению, подготовить их к принятию эффективных управленческих решений с учетом государственных интересов.

### **Задачи:**

- Повышение уровня научно-теоретических знаний в области государственного управления;
- Формирование профессиональных компетенций в сфере публичного администрирования в условиях социально-политических трансформаций современной российской системы управления
- Формирование интегральных знаний о современной системе государственного управления в России;

### **1.4. Основные разделы содержания**

Раздел 1. Современные концепции государственного управления

Раздел 2. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления

Раздел 3. Организационно-структурное построение государственного органа

Раздел 4. Проблемы реформирования системы государственного управления

Раздел 5. Государственная политика в области труда и занятости

### **1.5. Планируемые результаты обучения.**

В ходе изучения дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления» осуществляется формирование следующих компетенций:

ПК-4 - Способен участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании;

ПК-5 - Способен управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников.

| <b>Задачи освоения дисциплины</b>                                                   | <b>Планируемые результаты обучения по дисциплине (дескрипторы)</b>                       | <b>Код результата обучения (компетенция)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Повышение уровня научно-теоретических знаний в области государственного управления; | Знать цели, задачи и основные элементы системы современного государственного управления; | ПК-4<br>ПК-5                                 |
|                                                                                     | Уметь использовать знания при оценке современных социально-экономических                 |                                              |

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                     |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                                                                          | процессов;                                                                                                                                                                                                          |              |
|                                                                                                                                                                          | Владеть навыками и приемами разработки управленческих решений по использованию различных механизмов современного государственного управления и применения на практике элементов теорий государственного управления; |              |
| Формирование профессиональных компетенций в сфере публичного администрирования в условиях социально-политических трансформаций современной российской системы управления | Знать научно-теоретические и практико-ориентированные основы современного государственного управления;                                                                                                              | ПК-4<br>ПК-5 |
|                                                                                                                                                                          | Уметь оценивать состояние государственных органов власти и профессионализм управленческого звена;                                                                                                                   |              |
|                                                                                                                                                                          | Владеть навыками оценки деятельности органов государственной власти по совершенствованию системы государственного управления;                                                                                       |              |
| Формирование интегральных знаний о современной системе государственного управления в России;                                                                             | Знать принципы, механизмы и формы современного государственного управления;                                                                                                                                         | ПК-4<br>ПК-5 |
|                                                                                                                                                                          | Уметь использовать полученные знания в области государственного управления в реализации профессиональных навыков, а также в разработке и реализации управленческих решений.                                         |              |
|                                                                                                                                                                          | Владеть терминологией в сфере современного государственного управления;                                                                                                                                             |              |

### 1.6. Контроль результатов освоения дисциплины

В ходе изучения дисциплины используются такие методы текущего контроля успеваемости как устный опрос, составление конспекта, решение ситуационных задач, подготовка и выполнение письменных работ, написание реферата. Форма промежуточного контроля – экзамен по модулю.

Оценочные средства результатов освоения дисциплины, критерии оценки выполнения заданий представлены в разделе «Фонды оценочных средств для проведения промежуточной аттестации»: устный опрос, написание конспекта, решение ситуационных задач, подготовка и выполнение письменных работ, написание реферата, доклада.

Освоение дисциплины заканчивается экзаменом по модулю.

### 1.7. Перечень образовательных технологий, используемых при освоении дисциплины:

Современное традиционное обучение. В процессе освоения дисциплины используются разнообразные виды деятельности обучающихся, организационные формы и методы обучения: лекции и практические занятия, самостоятельная, индивидуальная и групповая формы организации учебной деятельности. Освоение дисциплины заканчивается экзаменом по модулю.

## II. Организационно-методические документы

### **ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЕ** **Теория и механизмы современного государственного управления** (наименование дисциплины)

**для обучающихся образовательной программы 44.04.01 Педагогическое образование,**  
**программа Управление образованием и проектный менеджмент**

(направление и уровень подготовки, шифр, профиль)

**по заочной форме обучения**

(общая трудоемкость 3 з.е.)

| Наименование модулей, разделов, тем                                                                                                                 | Всего часов | Аудиторных часов |          |          |                | Внеаудиторных часов | Содержание внеаудиторной работы             | Формы контроля                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------|----------|----------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                     |             | всего            | Лекций   | Практик  | лаборат. работ |                     |                                             |                                                           |
| <b>Раздел 1. Современные концепции государственного управления</b>                                                                                  | <b>20</b>   | <b>2</b>         | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>-</b>       | <b>18</b>           | Подготовка конспекта по тематике раздела 1. | Проверка конспекта, обсуждение ключевых вопросов раздела. |
| Тема 1.1 Государственное управление и государственный менеджмент.                                                                                   | 8           | -                | 2        | -        | -              | 6                   |                                             |                                                           |
| Тема 1.2. Принцип сотрудничества как основа нового способа управления. Современные концепции бюрократии.                                            | 6           | -                | -        | -        | -              | 6                   |                                             |                                                           |
| Тема 1.3 Сущность и специфика синергетического подхода к государственному управлению.                                                               | 6           | -                | -        | -        | -              | 6                   |                                             |                                                           |
| <b>Раздел 2. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления</b> | <b>20</b>   | <b>2</b>         | <b>-</b> | <b>2</b> | <b>2</b>       | <b>18</b>           | Решение ситуационных задач.                 | Проверка решения ситуационных задач.                      |
| Тема 2.1. Государственный аппарат: понятие, структура. Структура федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.                    | 8           | 2                | -        | 2        | -              | 6                   |                                             |                                                           |
| Тема 2.2. Исполнительные органы государственной власти в субъектах Российской Федерации.                                                            | 6           | -                | -        | -        | -              | 6                   |                                             |                                                           |
| Тема 2.3 Целеполагание и цели в государственном управлении. Классификация целей                                                                     | 6           | -                | -        | -        | -              | 6                   |                                             |                                                           |

|                                                                                                                                  |            |          |          |          |          |            |                                                             |                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|----------|------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| государственных органов.                                                                                                         |            |          |          |          |          |            |                                                             |                                                                                  |
| <b>Раздел 3.<br/>Организационно-<br/>структурное построение<br/>государственного органа</b>                                      | <b>20</b>  | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>18</b>  | Подготовка рефератов по тематике раздела 3. Решение кейсов. | Заслушивание докладов, обсуждение ключевых тем раздела. Проверка решения кейсов. |
| Тема 3.1. Организационная структура управления в государственном органе. Диапазон и сфера руководства в государственных органах. | 8          | 2        | 2        | -        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 3.2. Организационная культура и ее роль в формировании дееспособного коллектива государственного органа.                    | 6          | -        | -        | -        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 3.3. Административный и служебный контроль в практике деятельности государственных органов                                  | 6          | -        | -        | -        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| <b>Раздел 4. Проблемы реформирования системы государственного управления</b>                                                     | <b>20</b>  | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>18</b>  | Решение кейсов.                                             | Проверка и обсуждение решений.                                                   |
| Тема 4.1. Современные концепции реформирования системы государственного управления                                               | 8          | 2        | 2        | 0        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 4.2. Административная реформа на рубеже XX - XXI веков: концепции и проблемы.                                               | 6          | -        | -        | -        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 4.3 Цели и задачи современной административной реформы в Российской Федерации.                                              | 6          | -        | -        | -        | -        | 6          |                                                             |                                                                                  |
| <b>Модуль 5.<br/>Государственная политика в области труда и занятости</b>                                                        | <b>28</b>  | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>28</b>  | Решение ситуационных задач.                                 | Проверка решения ситуационных задач.                                             |
| Тема 5.1 Понятие рынка труда и безработицы.                                                                                      | 9          | -        | -        | -        | -        | 9          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 5.2. Причины и виды безработицы.                                                                                            | 9          | -        | -        | -        | -        | 9          |                                                             |                                                                                  |
| Тема 5.3 Государственная политика в области занятости. Модели регулирования занятости.                                           | 10         | -        | -        | -        | -        | 10         |                                                             |                                                                                  |
| <b>Всего часов:</b>                                                                                                              | <b>108</b> | <b>8</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>-</b> | <b>100</b> |                                                             |                                                                                  |

## **2.2. Содержание основных разделов и тем дисциплины**

Дисциплина «Теория и механизмы современного государственного управления» обеспечивает образовательные интересы личности магистранта, обучающегося по данной ОПОП.

Дисциплина удовлетворяет требования заказчиков выпускников университета по данной ОПОП в их готовности к практической деятельности.

### **Раздел 1. Современные концепции государственного управления**

Тема 1.1 Государственное управление и государственный менеджмент.

Тема 1.2. Принцип сотрудничества как основа нового способа управления. Современные концепции бюрократии.

Тема 1.3 Сущность и специфика синергетического подхода к государственному управлению.

### **Раздел 2. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления**

Тема 2.1. Государственный аппарат: понятие, структура. Структура федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Тема 2.2. Исполнительные органы государственной власти в субъектах Российской Федерации.

Тема 2.3 Целеполагание и цели в государственном управлении. Классификация целей государственных органов.

### **Раздел 3. Организационно-структурное построение государственного органа.**

Тема 3.1. Организационная структура управления в государственном органе. Диапазон и сфера руководства в государственных органах.

Тема 3.2. Организационная культура и ее роль в формировании дееспособного коллектива государственного органа.

Тема 3.3. Административный и служебный контроль в практике деятельности государственных органов

### **Раздел 4. Проблемы реформирования системы государственного управления**

Тема 4.1. Современные концепции реформирования системы государственного управления, органов государственной власти, 14 государственной службы.

Тема 4.2. Административная реформа на рубеже XX - XXI веков: концепции и проблемы. Административные реформы в западных странах: Великобритания, Франция, Германия. Административные реформы в странах Восточной Европы.

Тема 4.3 Цели и задачи современной административной реформы в Российской Федерации. Реформа исполнительной ветви власти в рамках административной реформы Российской Федерации.

### **Раздел 5. Государственная политика в области труда и занятости**

Тема 5.1 Понятие рынка труда и безработицы.

Тема 5.2. Причины и виды безработицы.

Тема 5.3 Государственная политика в области занятости. Модели регулирования занятости.

### 2.3. Методические рекомендации по освоению дисциплины

#### «Теория и механизмы современного государственного управления» для обучающихся основной профессиональной образовательной программы

Направление подготовки: 44.04.01 Педагогическое образование

Направленность (профиль) образовательной программы/название программы: Управление образованием и проектный менеджмент

#### Работа с теоретическим материалом

Важное место в освоении материала по курсу «Теория и механизмы современного государственного управления» отводится самостоятельной работе студентов во внеаудиторное время с материалом, изложенным в рекомендуемой литературе и интернет-источниках, т.к. без знания теоретического материала невозможно выполнение проектных заданий связанных с решением ситуационных задач.

Для успешного освоения курса важно в начале его освоения выделить основные требования, задачи и роль знаний по социальному проектированию в осуществлении педагогической деятельности и организации процесса обучения по управлению кризисами, в создании условий для повышения управленческой грамотности, управленческой культуры обучающихся.

Изучение каждого раздела начинается с лекционного занятия, целью которого является общая ориентировка в осваиваемом содержании. Лекционное занятие способствует выстраиванию системного видения рассматриваемой проблемы, ориентации в существующих проблемах, авторских позициях и текстах для самостоятельной проработки. В современных условиях имеется достаточное количество источников информации, позволяющих обучающимся самостоятельно работать с изучаемым теоретическим содержанием.

После лекционного курса планируется проведение семинарских занятий по теме. Работа на каждом из них требует предварительной подготовки бакалавров в соответствии с предложенными заданиями для самостоятельной работы.

Самостоятельная работа является неотъемлемой и важнейшей частью работы бакалавров, которая основана на более подробной проработке и анализе материалов, основных вопросов дисциплины.

Самостоятельная работа проводится с целью:

- систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся;
- углубления и расширения теоретических знаний;
- формирования умений использовать специальную литературу;
- развития познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, ответственности и организованности;
- формирования самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развития исследовательских умений.

Самостоятельная работа обучающихся способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня.

В учебном процессе высшего учебного заведения выделяют два вида самостоятельной работы: **аудиторная и внеаудиторная.**

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданиям.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется студентом *по заданию преподавателя*, но без его непосредственного участия. Внеаудиторная самостоятельная работа является обязательной для каждого студента, а ее объем определяется учебным планом.

Внеаудиторная самостоятельная работа по дисциплине «Теория и механизмы современного государственного управления» включает такие формы работы, как:



- изучение программного материала дисциплины (работа с учебником и конспектом лекции);
- изучение рекомендуемых литературных источников;
- конспектирование источников;
- подготовка материалов для анализа ситуаций;
- разработка вопросов к дискуссии;
- работа со словарями и справочниками;
- работа с электронными информационными ресурсами и ресурсами Internet;
- решение кейсов и ситуационных задач;
- подготовка к экзамену.

Критериями оценки результатов внеаудиторной самостоятельной работы студента являются:

- уровень освоения учебного материала,
- умение использовать теоретические знания при выполнении практических задач,
- полнота общеучебных представлений, знаний и умений по изучаемой теме, к которой относится данная самостоятельная работа,
- обоснованность и четкость изложения ответа на поставленный по внеаудиторной самостоятельной работе вопрос,
- оформление отчетного материала в соответствии с известными или заданными преподавателем требованиями, предъявляемыми к подобного рода материалам.

Этапы самостоятельной работы:

1. осознание учебной задачи, которая решается с помощью данной самостоятельной работы;
2. ознакомление с инструкцией о её выполнении;
3. осуществление процесса выполнения работы;
4. самоанализ, самоконтроль;
5. проверка работ обучающихся, выделение и разбор типичных преимуществ и ошибок.

Качественное и глубокое усвоение содержания учебной дисциплины требует изучения материала не только по учебникам и учебным пособиям, но и использование дополнительной литературы:

- изучение ключевых монографий зарубежных и отечественных психологов и педагогов;
- ведение подборки теоретических и научно-методических материалов, конспектов статей, опубликованных в журналах по проблемам экономики и менеджмента;
- подборка, анализ кейсов;
- систематическую работу по выполнению индивидуально-ориентированного плана изучения дисциплины, не оставляя его реализацию на самый последний момент перед собеседованием с преподавателем.

Поиск ответов на вопросы для самостоятельной работы в некоторых случаях предполагает не только изучение основной и дополнительной литературы, но и привлечение дополнительной литературы по смежным дисциплинам, а также использование ресурсов сети Интернет, информационно-справочных изданий. Задания для самостоятельной работы готовятся вне аудиторной работы, являются ресурсом для работы на практических занятиях, а также при выполнении заданий.

Контроль результатов самостоятельной работы обучающихся может осуществляться в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине и внеаудиторную самостоятельную работу обучающихся по дисциплине, может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Самостоятельная работа тесно связана с контролем (контроль также рассматривается как завершающий этап выполнения самостоятельной работы), при выборе вида и формы самостоятельной работы следует учитывать форму контроля.

**Формы контроля при изучении дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления»:**

- составление конспекта,
- решение ситуационных задач,

- подготовка докладов,
- подготовка рефератов.

Форма промежуточного контроля – экзамен.

### ***Организация и руководство аудиторной самостоятельной работы***

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Основными видами аудиторной самостоятельной работы являются:

- выполнение практических работ по методическим рекомендациям; работа с литературой и другими источниками информации, в том числе электронными;
- решение ситуационных задач.

Работа с литературой, другими источниками информации, в т.ч. электронными может реализовываться на практических занятиях. Данные источники информации могут быть представлены на бумажном и/или электронном носителях, в том числе, в сети Internet. Преподаватель формулирует цель работы с данным источником информации, определяет время на проработку документа и форму отчетности.

Решение ситуационных задач используется на практических занятиях. Ситуационная задача должна иметь четкую формулировку, к ней должны быть поставлены вопросы, ответы на которые необходимо найти и обосновать. Критерии оценки правильности решения ситуационной задачи должны быть известны всем обучающимся и обсуждаются перед началом ее проведения.

### ***Организация и руководство внеаудиторной самостоятельной работы***

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия.

При предъявлении видов заданий на внеаудиторную самостоятельную работу рекомендуется использовать дифференцированный подход к уровню подготовленности обучающегося. Перед выполнением внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультацию с определением цели задания, его содержания, сроков выполнения, ориентировочного объема работы, основных требований к результатам работы, критериев оценки, форм контроля и перечня литературы. В процессе консультации преподаватель предупреждает о возможных типичных ошибках, встречающихся при выполнении задания.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня подготовленности обучающихся.

Видами заданий для внеаудиторной самостоятельной работы могут быть:

- для овладения знаниями: чтение текста (учебника, первоисточника, дополнительной литературы); составление плана текста; графическое изображение структуры текста; конспектирование текста; выписки из текста; работа со словарями и справочниками; учебно-исследовательская работа; использование аудио- и видеозаписей, компьютерной техники и Интернет-ресурсов и др.;

- для закрепления и систематизации знаний: работа с конспектом лекции (обработка текста); повторная работа над учебным материалом (учебника, первоисточника, дополнительной литературы, аудио- и видеозаписей); составление плана и тезисов ответа; составление таблиц, ребусов, кроссвордов, глоссария для систематизации учебного материала; изучение словарей, справочников; ответы на контрольные вопросы; аналитическая обработка текста (аннотирование, рецензирование, реферирование, контент-анализ и др.); подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции; подготовка рефератов, докладов; составление библиографии, заданий в тестовой форме и др.;

- для формирования умений: решение задач и упражнений по образцу; решение вариативных задач и упражнений; составление схем; решение ситуационных (профессиональных) задач; подготовка к ролевым играм; проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности и др.

Для обеспечения внеаудиторной самостоятельной работы по дисциплине преподавателем разрабатывается перечень заданий для самостоятельной работы, который необходим для

эффективного управления данным видом учебной деятельности обучающихся.

Преподаватель осуществляет управление самостоятельной работой, регулирует ее объем на одно учебное занятие и осуществляет контроль выполнения всеми обучающимися группы. Для удобства преподаватель может вести ведомость учета выполнения самостоятельной работы, что позволяет отслеживать выполнение минимума заданий, необходимых для допуска к итоговой аттестации по дисциплине.

В процессе самостоятельной работы обучающийся приобретает навыки самоорганизации, самоконтроля, самоуправления и становится активным самостоятельным субъектом учебной деятельности.

Обучающийся самостоятельно определяет режим своей внеаудиторной работы и меру труда, затрачиваемого на овладение знаниями и умениями по каждой дисциплине, выполняет внеаудиторную работу по индивидуальному плану, в зависимости от собственной подготовки, бюджета времени и других условий.

Ежедневно обучающийся должен уделять выполнению внеаудиторной самостоятельной работы в среднем не менее 2 часов.

При выполнении внеаудиторной самостоятельной работы обучающийся имеет право обращаться к преподавателю за консультацией с целью уточнения задания, формы контроля выполненного задания.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся может проводиться в письменной, устной или смешанной форме с представлением продукта деятельности обучающегося.

#### ***Методические рекомендации к составлению конспекта***

Конспект – это систематическая, логически связанная запись, объединяющая план, выписки, тезисы или, по крайней мере, два из этих типов записи.

В конспект включаются не только основные положения, но и доводы, их обосновывающие, конкретные факты и примеры, но без их подробного описания.

Конспектирование может осуществляться тремя способами:

- цитирование (полное или частичное) основных положений текста;
- передача основных мыслей текста «своими словами»;
- смешанный вариант.

Все варианты предполагают использование сокращений.

При написании конспекта рекомендуется следующая последовательность:

- проанализировать содержание каждого фрагмента текста, выделяя относительно самостоятельные по смыслу;
- выделить из каждой части основную информацию, убрав избыточную;
- описать всю важную для последующего восстановления информацию своими словами или цитируя, используя сокращения.

Как составлять конспект:

1. Определите цель составления конспекта.
2. Записать название конспектируемого произведения (или его части) и его выходные данные, т.е. сделать библиографическое описание документа.
3. Осмыслить основное содержание текста, дважды прочитав его.
4. Читая изучаемый материал в первый раз, подразделяйте его на основные смысловые части, выделяйте главные мысли, выводы.
5. Для составления конспекта составьте план текста – основу конспекта, сформулируйте его пункты и определите, что именно следует включить в конспект для раскрытия каждого из них.
6. Наиболее существенные положения изучаемого материала (тезисы) последовательно и кратко изложите своими словами или приводите в виде цитат, включая конкретные факты и примеры.
7. Составляя конспект, можно отдельные слова и целые предложения писать сокращенно, выписывать только ключевые слова, применять условные обозначения.
8. Чтобы форма конспекта как можно более наглядно отражала его содержание, располагайте абзацы "ступеньками" подобно пунктам и подпунктам плана, применяйте разнообразные способы

подчеркивания, используйте карандаши и ручки разного цвета.

9. Используйте реферативный способ изложения (например: "Автор считает...", "раскрывает...").

10. Собственные комментарии, вопросы, раздумья располагайте на полях.

Оформление конспекта:

1. Конспектируя, оставьте место (широкие поля) для дополнений, заметок, записи незнакомых терминов и имен, требующих разъяснений.

2. Применять определенную систему подчеркивания, сокращений, условных обозначений.

3. Соблюдать правила цитирования - цитату заключать в кавычки, давать ссылку на источник с указанием страницы.

4. Научитесь пользоваться цветом для выделения тех или иных информативных узлов в тексте. У каждого цвета должно быть строго однозначное, заранее предусмотренное назначение. Например, если вы пользуетесь синими чернилами для записи конспекта, то: красным цветом - подчеркивайте названия тем, пишите наиболее важные формулы; черным - подчеркивайте заголовки подтем, параграфов, и т.д.; зеленым - делайте выписки цитат, нумеруйте формулы и т.д. Для выделения большей части текста используется отчеркивание.

### ***Методические рекомендации по решению ситуационных задач***

Такой вид самостоятельной работы направлен на развитие мышления, творческих умений, усвоение знаний, добытых в ходе активного поиска и самостоятельного решения проблем.

При решении ситуационной задачи необходимо:

1) представить рассуждение по поводу: необходимости дополнительных данных и источников их получения; прогнозов относительно субъектов и/или причин возникновения ситуации;

2) продемонстрировать умения использовать системный подход, ситуативный подход, широту взглядов на проблему;

3) подготовить программу действий, направленную на реализацию, например, аналитического метода решения проблемы: проанализировать все доступные данные, превратить их в информацию; определить проблему; прояснить и согласовать цели; выдвинуть возможные альтернативы; оценить варианты и выбрать один из них.

### ***Методические рекомендации по написанию доклада***

**Доклад** – вид самостоятельной работы, используется в учебной и внеучебной деятельности, способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает к научному мышлению. При подготовке доклада по заданной теме следует составить план, подобрать основные источники. Работая с источниками, важно систематизировать полученные сведения, сделать выводы и обобщения. К докладу по крупной теме могут привлекаться несколько студентов, между которыми распределяются вопросы выступления. Структура любого доклада может быть представлена следующим образом: постановка проблемы; систематизированное изложение основных результатов ее изучения (направления исследований, основные положения теорий, основные научные результаты (достижения) в изучении феноменов, процессов, явлений в рамках излагаемой проблемы, спорные или неизученные аспекты); выводы и обобщение (резюме). Устные выступления – это то, чему надо обязательно учиться. Лишь очень немногие из нас являются ораторами от природы и, предоставленные сами себе, мы вносим в наши выступления путаницу, ненужные подробности, и, в конце концов, скуку. Этого можно избежать, если следовать нескольким простым правилам и приемам. Не надо жалеть времени на подготовку устных выступлений: ваша будущая карьера может зависеть от того, как вы умеете выступать и представлять свои результаты. Хорошая работа достойна того, чтобы ее хорошо доложить. Главная цель любого доклада – донести до слушателей то, что вы хотите им сказать. Это означает, что вы должны завладеть вниманием аудитории и не отпугнуть слушателей ни избытком скучных подробностей, ни особенностями технического представления доклада.

### ***Методические рекомендации по написанию реферата***

Реферат необходимо сдать преподавателю в напечатанном виде. Объем реферата не более 7 страниц машинописного текста включая титульный лист, содержание и список литературы. Текстовый материал оформляется 14 шрифтом через 1,5 интервал, красная строка 1,25, интервал между

абзацами «0», отступ: слева 3; справа 2, выравнивание текста по ширине страницы. Структурными элементами являются:

- Титульный лист
- Содержание
- Введение
- Основная часть
- Заключение и выводы
- Библиографический список (не менее 7 источников)

### **Методические рекомендации по подготовке к экзамену**

Форма экзамена: экзамен по билетам.

При подготовке к экзамену по дисциплине «Теория и механизмы современного государственного управления» необходимо повторить весь материал учебной дисциплины, изученный как в процессе аудиторных занятий, так и самостоятельной работы. Очень важно повторить тезаурус дисциплины. Нельзя оставлять подготовку к итоговому контролю на последний день.

При самостоятельной подготовке к тестированию обучающемуся необходимо:

а) готовясь к тестированию, проработайте информационный материал по дисциплине.

Проконсультируйтесь с преподавателем по вопросу выбора учебной литературы;

б) четко выясните все условия тестирования заранее. Вы должны знать, сколько тестов Вам будет предложено, сколько времени отводится на тестирование, какова система оценки результатов и т.д.

в) приступая к работе с тестами, внимательно и до конца прочтите вопрос и предлагаемые варианты ответов. Выберите правильные (их может быть несколько). На отдельном листке ответов выпишите цифру вопроса и буквы, соответствующие правильным ответам;

г) в процессе решения желательно применять несколько подходов в решении задания. Это позволяет максимально гибко оперировать методами решения, находя каждый раз оптимальный вариант.

д) если Вы встретили чрезвычайно трудный для Вас вопрос, не тратьте много времени на него. Переходите к другим тестам. Вернитесь к трудному вопросу в конце.

е) обязательно оставьте время для проверки ответов, чтобы избежать механических ошибок.

Форма экзамена: ответ на вопросы по билетам. Непосредственная подготовка к экзамену осуществляется по вопросам, представленным в данной рабочей программе дисциплины. Необходимо тщательно изучить формулировку каждого вопроса, вникнуть в его суть, составить план ответа. Обычно план включает в себя:

- показ теоретической и практической значимости рассматриваемого вопроса;
- обзор освещения вопроса в его историческом развитии;
- определение сущности рассматриваемого предмета;
- основные элементы содержания и структуры предмета рассмотрения;
- факторы, логика и перспективы эволюции предмета;
- показ роли и значения рассматриваемого материала для практической деятельности педагога.

План ответа желательно развернуть, приложив к нему ссылки на первоисточники с характерными цитатами. Необходимо отметить для себя пробелы в знаниях, которые следует ликвидировать в ходе подготовки, для чего следует обратиться за консультацией к преподавателю.

**3. КОМПОНЕНТЫ МОНИТОРИНГА УЧЕБНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ**  
**3.1. Технологическая карта рейтинга дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления»**

|                                                                        |                                                                                                                 |                            |            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
| Наименование дисциплины                                                | Направление подготовки и уровень образования (магистратура)<br>Наименование образовательной программы           | Количество зачетных единиц |            |
| Теория и механизмы современного государственного управления            | 44.04.01 «Педагогическое образование», программа «Управление образованием и проектный менеджмент», магистратура | 3                          |            |
| <b>Смежные дисциплины по учебному плану</b>                            |                                                                                                                 |                            |            |
| Предшествующие: Сравнительный анализ образовательных реформ            |                                                                                                                 |                            |            |
| Последующие: Развитие образовательной организации в условиях изменений |                                                                                                                 |                            |            |
| <b>БАЗОВЫЙ РАЗДЕЛ</b>                                                  |                                                                                                                 |                            |            |
|                                                                        | Форма работы                                                                                                    | Количество баллов 75 %     |            |
|                                                                        |                                                                                                                 | min                        | max        |
| Текущая работа                                                         | Устный опрос                                                                                                    | 12                         | 20         |
|                                                                        | Составление конспекта                                                                                           | 7                          | 12         |
|                                                                        | Решение ситуационных задач                                                                                      | 9                          | 15         |
|                                                                        | Подготовка и выполнение письменной работы                                                                       | 12                         | 20         |
|                                                                        | Написание реферата                                                                                              | 5                          | 8          |
| <b>Итого</b>                                                           |                                                                                                                 | <b>45</b>                  | <b>75</b>  |
| <b>ИТОГОВЫЙ РАЗДЕЛ</b>                                                 |                                                                                                                 |                            |            |
|                                                                        | Форма работы                                                                                                    | Количество баллов 25 %     |            |
|                                                                        |                                                                                                                 | min                        | max        |
|                                                                        | Экзамен                                                                                                         | 15                         | 25         |
| <b>Итого</b>                                                           |                                                                                                                 | <b>15</b>                  | <b>25</b>  |
| <b>ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ</b>                                           |                                                                                                                 |                            |            |
|                                                                        | Форма работы                                                                                                    | Количество баллов          |            |
|                                                                        |                                                                                                                 | min                        | max        |
|                                                                        | Анализ монографий и учебников                                                                                   | 0                          | 5          |
|                                                                        | Написание научной статьи                                                                                        | 0                          | 5          |
| <b>Итого</b>                                                           |                                                                                                                 | <b>0</b>                   | <b>10</b>  |
| <b>Общее количество баллов по дисциплине</b>                           |                                                                                                                 | <b>min</b>                 | <b>max</b> |
|                                                                        |                                                                                                                 | <b>60</b>                  | <b>100</b> |

Соответствие рейтинговых баллов и академической оценки:

|                                          |                              |
|------------------------------------------|------------------------------|
| <i>Общее количество набранных баллов</i> | <i>Академическая оценка</i>  |
| <b>60 – 72</b>                           | <b>3 (удовлетворительно)</b> |
| <b>73 – 86</b>                           | <b>4 (хорошо)</b>            |
| <b>87 – 100</b>                          | <b>5 (отлично)</b>           |
| <b>Менее 60</b>                          | <b>Не зачтено</b>            |
| <b>60 и более</b>                        | <b>Зачтено</b>               |

**МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**им. В.П. Астафьева**  
(КГПУ им. В.П. Астафьева)

Кафедра-разработчик: Экономики и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

Протокол № 9

от 12 мая 2021 г.

И.о. зав. кафедрой О.Н. Владимирова



ОДОБРЕНО

на заседании научно-методического совета  
специальности (направления подготовки)

Протокол № 5

от 21 мая 2021 г.

Председатель Т.А. Шкерина



**ФОНД**  
**ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации  
обучающихся

**Теория и механизмы современного государственного управления**

(наименование дисциплины)

**44.04.01 Педагогическое образование**

(код и наименование направления подготовки)

**Управление образованием и проектный менеджмент**

(наименование направленности (профиля) образовательной программы / магистерской программы)

**Магистр**

(квалификация (степень) выпускника)

Составитель: С.О. Пожарский

**Красноярск 2021**

## ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НА ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представленный фонд оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации соответствует требованиям ФГОС ВО и профессиональным стандартам Педагог (профессиональная деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель), утвержденным приказом Минтруда России от 18.10.2013 N 544н.

Предлагаемые формы и средства аттестации адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки Направление 44.04.01 «Педагогическое образование» направленность (профиль) образовательной программы: «Управление образованием и проектный менеджмент».

Оценочные средства и критерии оценивания представлены в полном объеме. Формы оценочных средств, включенных в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС, установленных в Положении о формировании фонда оценочных средств для текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой (государственной итоговой) аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре – в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Красноярский государственный педагогический университет им. В.П. Астафьева», утвержденного приказом ректора № 297 (п) от 28.04.2018.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки по указанной программе.

Эксперт  
к.э.н, профессор, кафедры Менеджмента  
ФГБОУ ВО «СибГУ»



А.А. Бойко

*Александр Бойко А.А. одобрил версию  
Согласно профессору А.А. Бойко (д.р. Кудряшова)*



## **1. Назначение фонда оценочных средств**

1.1. **Целью** создания ФОС для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Теория и механизмы современного государственного управления» обучающихся по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, направленность (профиль) образовательной программы Управление образованием и проектный менеджмент является определение соответствия результатов обучения по дисциплине компетенциям, достижение которых заложено установленным образовательным стандартом.

1.2. ФОС для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации решает следующие **задачи**:

- контроль и управление процессом приобретения студентами необходимых знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций, определенных в ФГОС ВО по соответствующему направлению подготовки;

- контроль (с помощью набора оценочных средств) и управление (с помощью элементов обратной связи) достижением целей реализации ОПОП, определенных в виде набора профессиональных компетенций выпускников;

- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных методов обучения в образовательный процесс Университета.

1.3. ФОС разработан на основании нормативных документов:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 44.04.01 «Педагогическое образование», магистратура;

- в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС – 3++ ВО) (Москва, 2018 г.) и Профессиональными стандартами педагога.

- образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 44.04.01 «Педагогическое образование», профиль «Управление образованием и проектный менеджмент», магистратура;

- Положения о формировании фонда оценочных средств для текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в федеральном государственном бюджетном учреждении высшего образования «Красноярский государственный педагогический университет им. В.П. Астафьева» и его филиалах.

- Федеральным законом «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;

- нормативно-правовыми документами, регламентирующими образовательный процесс в КГПУ им. В.П. Астафьева по направленности (профилю) образовательной программы Управление образованием и проектный менеджмент, очной формы обучения в институте психолого-педагогического образования КГПУ им. В.П. Астафьева с присвоением квалификации бакалавр.

## **2. Перечень компетенций подлежащих формированию в рамках дисциплины**

### **2.1. Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-4 - Способен участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании;

ПК-5 - Способен управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников.

2.2. Оценочные средства

| Компетенция                                                                                     | Дисциплины, практики, участвующие в формировании данной компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Тип контроля                  | Оценочное средство/КИМ |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | Номер                  | Форма                                    |
| ПК-4 - Способен участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании; | Сравнительный анализ образовательных реформ<br>Теория и механизмы современного государственного управления<br>Бизнес инструменты в управлении образованием<br>Модуль по выбору "Экономика и менеджмент образовательной организации"<br>Менеджмент образовательной организации<br>Стратегия развития образовательной организации<br>Проектирование и экспертиза образовательных систем<br>Теория проектного менеджмента<br>Управление проектами в образовательной организации<br>Проектный анализ<br>Производственная практика<br>Технологическая (проектно-технологическая) практик<br>Преддипломная практика<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы | Текущий контроль успеваемости | 2                      | Устный опрос                             |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 3                      | Составление конспекта                    |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 4                      | Решение ситуационных задач               |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 5                      | Подготовка и выполнение письменных работ |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Промежуточная аттестация      | 1                      | Экзамен по модулю                        |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |
| ПК-5 - Способен управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников. | Теория и механизмы современного государственного управления<br>Развитие образовательной организации в условиях изменений<br>Бизнес инструменты в управлении образованием<br>Социальное проектирование<br>Стратегия развития образовательной организации<br>Проектный практикум<br>Теория проектного менеджмента<br>Проектный анализ<br>Управленческая культура<br>Психология управления образовательными системами<br>Управление персоналом образовательной организации<br>Производственная практика<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика<br>Преддипломная практика<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                         | Текущий контроль успеваемости | 2                      | Устный опрос                             |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 3                      | Составление конспекта                    |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 4                      | Решение ситуационных задач               |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | 5                      | Подготовка и выполнение письменных работ |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Промежуточная аттестация      | 1                      | Экзамен по модулю                        |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                        |                                          |

### 3. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации

#### 3.1. Фонды оценочных средств включают: экзамен.

#### 3.2. Оценочные средства

##### 3.2.1. Оценочное средство экзамен

#### Критерии оценивания по оценочному средству 1 – экзамен по модулю

| Формируемые компетенции | Продвинутый уровень сформированности компетенций                                                     | Базовый уровень сформированности компетенций                                                      | Пороговый уровень сформированности компетенций                                                        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | (87 - 100 баллов)<br>Зачтено/Отлично                                                                 | (73 - 86 баллов)<br>Зачтено/Хорошо                                                                | (60 - 72 баллов)*<br>Зачтено/Удовлетворительно                                                        |
| ПК-4:                   | Обучающийся способен участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании; | Обучающийся готов участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании; | Обучающийся знает как участвовать в управлении проектами, организационными изменениями в образовании; |
| ПК-5                    | Обучающийся способен управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников. | Обучающийся готов управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников. | Обучающийся знает как управлять организацией, ее структурными подразделениями, командами сотрудников. |

\*Менее 60 баллов – компетенция не сформирована

### 4. Фонд оценочных средств для текущего контроля

4.1. Фонды оценочных средств включают: устный опрос, составление конспекта, решение ситуационных задач, подготовка и выполнение письменных работ, написание реферата. Форма промежуточного контроля – экзамен по модулю.

4.2 Критерии оценивания см. в технологической карте рейтинга рабочей программы дисциплины

#### 4.2.1. Критерии оценивания по оценочному средству 2 – устный опрос

| Критерии оценивания                                 | Количество баллов (вклад в рейтинг) |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Грамотное использование терминов                    | 10                                  |
| Логичность и последовательность изложения материала | 5                                   |
| Умение отвечать на дополнительные вопросы           | 5                                   |
| <b>Максимальный балл</b>                            | <b>20</b>                           |

#### 4.2.2. Критерии оценивания по оценочному средству 3 – составление конспекта

| Критерии оценивания                                                                             | Количество баллов (вклад в рейтинг) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Соблюдается логичность, последовательность изложения материала, качественное внешнее оформление | 4                                   |
| Материал четко структурирован, разделы и параграфы имеет логическую связь                       | 4                                   |

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Конспектирование материала из дополнительных литературных источников (статей, монографий) | 4         |
| <b>Максимальный балл</b>                                                                  | <b>12</b> |

#### 4.2.3. Критерии оценивания по оценочному средству 4 – решение ситуационных задач

| <b>Критерии оценивания</b>                                  | <b>Количество баллов (вклад в рейтинг)</b> |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Формулирование проблемы                                     | 5                                          |
| Вывод логичный, самостоятельный                             | 5                                          |
| Степень и уровень знания специальной литературы по проблеме | 5                                          |
| <b>Максимальный балл</b>                                    | <b>15</b>                                  |

#### 4.2.4. Критерии оценивания по оценочному средству 5 – подготовка и выполнение письменных работ

| <b>Критерии оценивания</b>                                                             | <b>Количество баллов (вклад в рейтинг)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Ответ полный, обучающийся опирается на теоретические знания из экономики и менеджмента | 10                                         |
| Аргументирует свою точку зрения                                                        | 5                                          |
| Ответ самостоятельный. Обучающийся предлагает несколько вариантов решений              | 5                                          |
| <b>Максимальный балл</b>                                                               | <b>20</b>                                  |

#### 4.2.5. Критерии оценивания по оценочному средству 6 – написание реферата

| <b>Критерии оценивания</b>                                                                                           | <b>Количество баллов (вклад в рейтинг)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Соответствие содержания теме реферата                                                                                | 4                                          |
| Оригинальность содержания (60-70% метатекст)                                                                         | 2                                          |
| Грамотное композиционное построение, логичность и четкость структуры, приведение связанных и убедительных аргументов | 2                                          |
| <b>Максимальный балл</b>                                                                                             | <b>8</b>                                   |

## 5. Оценочные средства (контрольно-измерительные материалы)

### 5.1. Оценочные средства для текущего контроля

#### 5.1.1. Устный опрос

##### **Раздел 1. Современные концепции государственного управления**

Государственное управление и государственный менеджмент. Принцип сотрудничества как основа нового способа управления. Современные концепции бюрократии. Концепция «нового государственного управления». Соотношение политики и управления в концепции «governance».

##### **Раздел 2. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления**

Государственный аппарат: понятие, структура. Структура федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. Исполнительные органы государственной власти в субъектах Российской Федерации.

##### **Раздел 3. Организационно-структурное построение государственного органа.**

Организационная структура управления в государственном органе. Диапазон и сфера руководства в государственных органах. Организационная культура и ее роль в формировании дееспособного коллектива государственного органа. **Модуль 4. Проблемы реформирования системы государственного управления**

Современные концепции реформирования системы государственного управления, органов государственной власти, 14 государственной службы.

##### **Модуль 5. Государственная политика в области труда и занятости**

Понятие рынка труда и безработицы. Причины и виды безработицы. Государственная политика в области занятости.

#### 5.1.2. Составление конспекта

*Примерный перечень тематики конспектов по разделу «Объекты социально проектирования»*

##### **Раздел 1. Современные концепции государственного управления**

Концепция демократического государственного управления. Концепция «политических сетей». Сущность и специфика синергетического подхода к государственному управлению.

##### **Раздел 2. Институционально-структурная, функциональная и организационно-структурная составляющие государственно-административного управления**

Классификация целей государственных органов. Ресурсы, функции государственного управления. Распределение функций между федеральными, региональными и местными органами управления.

##### **Раздел 3. Организационно-структурное построение государственного органа.**

Административный и служебный контроль в практике деятельности государственных органов

##### **Раздел 4. Проблемы реформирования системы государственного управления**

Административные реформы в странах Восточной Европы. Административная реформа 1996 - 1999 гг. в Японии. Цели и задачи современной административной реформы в Российской Федерации. Реформа исполнительной ветви власти в рамках административной реформы Российской Федерации.

##### **Раздел 5. Государственная политика в области труда и занятости**

Государственная политика в области занятости. Модели регулирования занятости. Основные потоки на рынке труда.

#### 5.1.3. Решение ситуационных задач

##### **Описание Case:**

**Цель:** проанализировать содержание методов государственного управления.

**Задание:** Проанализировать информацию: «В менеджменте, понимая под методом управления инструмент взаимодействия субъекта на объект и одновременно способ их взаимодействия, различают три вида методов управления:

1. Административные методы управления основаны на отношениях власти, юридически очерченных при формировании системы управления. Они включают в себя опору на законодательные и различного уровня подзаконные акты, на нормы и нормативы, официально действующие в пределах всего пространства управления. Наиболее типичны проявления таких методов управления на уровне предприятия в виде приказов и распоряжений, норм и нормативов, правил и указаний.

2. Экономические методы управления основаны на возможности использования экономических отношений элементов социально-экономической системы в целях ее более эффективного функционирования и развития. Так, для предприятий (фирм) сюда относят формы организации заработной платы и материального стимулирования, подход к персоналу как совладельцам предприятия, способы участия работников в прибыли предприятия и т.д.

3. Социально-психологические методы управления учитывают социальные и психологические статусы людей, которые определяют их формальные роли в структуре и процессах управления. Например, на роль руководителя подразделения целесообразно назначать лицо, имеющее статус неформального лидера с определенными параметрами характера и темперамента, применение в качестве воздействия на коллектив предприятия таких категорий, как имидж фирмы, гордость за ее качественные и масштабные характеристики и т.п.».

2. Ответить на вопрос:

• Можно использовать характеристику, данную специалистами в области менеджмента, для изучения методов государственного и муниципального управления?

#### ***5.1.4. Подготовка и выполнение письменной работы***

**Задача:**

**Цель:** проанализировать поведение бюрократии на современном этапе.

**Задание:** 1. Проанализировать высказывания В. В. Путина:

• «Особенностью последнего времени стало то, что наша недобро - совестная часть бюрократии — как федеральной, так и местной — научилась потреблять достигнутую стабильность в своих корыстных интересах, стала использовать появившиеся у нас, наконец, благополучные условия и появившийся шанс для роста не общественного, а собственного благосостояния... И если сейчас, когда созданы предпосылки для серьезной и масштабной работы, государство поддастся соблазну простых решений, то верх возьмет бюрократическая реакция. Вместо прорыва мы можем получить стагнацию». • «Наше чиновничество еще в значительной степени представляет собой замкнутую и подчас просто надменную касту, понимающую государственную службу как разновидность бизнеса. И потому за - дачей номер один для нас по-прежнему остается повышение эффективности государственного управления, строгое соблюдение чиновниками законности, предоставление ими качественных публичных услуг населению».

**Ответить письменно на вопросы:** • Когда были сказаны данные слова?

Согласны ли Вы с данным суждением? Оформите аргументированно ответ в письменной форме.

#### ***5.1.5. Написание реферата***

*Примерный перечень тематики рефератов*

1. Теории современного государственного управления.
2. Взаимосвязь административной науки с другими общественными науками.
3. Централизация и децентрализация управления в государственном администрировании.
4. Проблемы снижения административных барьеров в государственном управлении.
5. Процедуры контрольной деятельности в государственно-административной сфере.
6. Менеджмент качества в государственном управлении.
7. Государственное управление и государственный менеджмент.

8. Концепция «нового государственного управления».
9. Соотношение политики и управления в концепции «governance».
10. Концепция «политических сетей».
11. Синергетический подход к государственному управлению.
12. Современные концепции реформирования системы государственного управления, органов государственной власти. 1
13. Организационная культура и ее роль в формировании дееспособного коллектива государственного органа.
14. Реформа государственной службы как составная часть современных административных реформ.
15. Административные реформы в западных странах: Великобритания, Франция, Германия.

#### **5.1.6. Примерные вопросы для экзамена**

1. Становление и развитие теории административно-государственного управления в США и государствах Западной Европы.
2. Становление и развитие теории административно-государственного управления в России.
3. Теория рациональной бюрократии М. Вебера.
4. Концепции государственного управления и их эволюция. Содержание концепции «Нового государственного управления».
5. Научные подходы и методы, используемые в теории государственного управления.
6. Социальный механизм осуществления государственного управления.
7. Цели, функции и административно-правовые формы государственного управления.
8. Законодательная ветвь государственной власти: органы, задачи, функции, полномочия.
9. Законность и ответственность в государственном управлении.
10. Взаимодействие государства и гражданского общества.
11. Способы обеспечения единства государственной власти.
12. Структура системы государственного управления.
13. Государство как субъект управления. Конституционно-правовые характеристики современного Российского государства.
14. Централизация и децентрализация государственного управления.
15. Статус Президента Российской Федерации. Общие и специальные полномочия Президента Российской Федерации.
16. Администрация Президента Российской Федерации в системе государственного управления.
17. Институт Полномочного представителя Президента РФ в федеральном округе.
18. Парламент в системе органов государственной власти. Порядок формирования и компетенция парламента Российской Федерации.
19. Судебная власть и судебная система в Российской Федерации.
20. Правительство Российской Федерации в системе органов государственной власти.
21. Структура федеральных органов исполнительной власти.
22. Государственные органы особой компетенции.
23. Общие принципы организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации.
24. Законодательный (представительный) орган субъекта РФ.
25. Система и структура органов исполнительной власти города Красноярск.
26. Высшее должностное лицо субъекта РФ. Мэр Красноярск. Компетенция Мэра Красноярск и его полномочия.
27. Программный подход как инструмент государственного управления.
28. Основные этапы разработки и виды оценки государственных программ.
29. Система управления государственными программами и национальными проектами.
30. Негосударственные некоммерческие организации как институты политической системы: сущность, виды, развитие в России.

**IV. Учебные ресурсы  
КАРТА ЛИТЕРАТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Теория и механизмы современного государственного управления»**

**для обучающихся образовательной программы направления подготовки 44.04.01 Педагогическое образование,  
направленность (профиль) образовательной программы Управление образованием и проектный менеджмент  
по заочной форм обучения**

| №№<br>п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Место хранения /<br>электронный адрес               | Количество<br>экземпляров            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|
|           | <b>Основная литература</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                     |                                      |
| 1.        | Василенко, Ирина Алексеевна. Государственное и муниципальное управление [Текст] : учебник / И.А. Василенко. - М. : Гардарики, 2006. - 320 с.                                                                                                                                                                                                                                | Научная библиотека                                  | 15                                   |
| 2.        | Игнатов, Владимир Георгиевич. Местное самоуправление: российская практика и зарубежный опыт [Текст] : учебное пособие / В.Г. Игнатов, В.И. Бутов. - М. : Март, 2005. - 352 с. - (Государственное и муниципальное управление).                                                                                                                                               | Научная библиотека                                  | 34                                   |
| 3.        | Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления : учебник / Р.Т. Мухаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 687 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01733-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=117906">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=117906</a>    | ЭБС «Университетская библиотека онлайн»             | Индивидуальный неограниченный доступ |
| 4.        | Основы стратегического управления человеческими ресурсами организации (в схемах и таблицах) [Электронный ресурс] : учебное пособие / [авт.-сост. Т. Ю. Волгина] ; Омский гос. пед. ун-т. - Омск : ОмГПУ, 2015. - 140 с. – URL: <a href="https://icdlib.nspu.ru/view/icdlib/5291/read.php">https://icdlib.nspu.ru/view/icdlib/5291/read.php</a>                              | Межвузовская электронная библиотека                 | Индивидуальный неограниченный доступ |
|           | <b>Дополнительная литература</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                     |                                      |
| 1         | Митрофанова, И.В. Регион: экономика, политика, управление : учебник / И.В. Митрофанова, Н.П. Иванов, И.А. Митрофанова. - Москва : Директ-Медиа, 2014. - 600 с. : ил., табл., рис. - ISBN 978-5-4458-5137-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=233062">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=233062</a> | ЭБС «Университетская библиотека онлайн»             | Индивидуальный неограниченный доступ |
|           | <b>Ресурсы сети Интернет</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     |                                      |
| 1         | HR-менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="http://hrm.ru">hrm.ru</a>                  | Свободный доступ                     |
| 2         | HR-Максимум                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <a href="http://hrmaximum.ru">hrmaximum.ru</a>      | Свободный доступ                     |
|           | <b>Информационные справочные системы и профессиональные базы данных</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |                                      |
| 1         | Гарант [Электронный ресурс]: информационно-правовое обеспечение : справочная правовая система. – Москва, 1992– .                                                                                                                                                                                                                                                            | Научная библиотека                                  | локальная сеть вуза                  |
| 2         | Elibrary.ru [Электронный ресурс] : электронная библиотечная система : база данных содержит сведения об отечественных книгах и периодических изданиях по                                                                                                                                                                                                                     | <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a> | Свободный доступ                     |





**Карта материально-технической базы дисциплины**  
**для обучающихся образовательной программы**  
направление подготовки 44.04.01 Педагогическое образование,  
направленность (профиль) образовательной программы Управление образованием и проектный менеджмент  
**по заочной форме обучения**

| <b>Номер аудитории/помещения</b><br>660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. К. Маркса, зд. 100, (Корпус № 3)                                                                                                                     | <b>Оборудование (наглядные пособия, макеты, модели, лабораторное оборудование, компьютеры, интерактивные доски, проекторы, информационные технологии, программное обеспечение и др.)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1-04                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска -1 шт., стол для инвалида-колясочника -1 шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1-06                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска-1шт., проектор-1шт., компьютер -1шт., экран-1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2-01                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска-1шт., проектор-1шт., экран-1шт., системный блок-1шт.<br>- Программного обеспечения – Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2-02                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска-1шт., интерактивная доска-1шт., шкаф-1шт., проектор-1 шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-03                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-04                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-05                                                                                                                                                                                                                                   | - Компьютер-3шт., МФУ-2шт., принтер-1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2-06 (Учебно-исследовательская лаборатория «Центр психологических и педагогических исследований»)                                                                                                                                      | - Компьютер-10шт., интерактивная доска с встроенным проектором-1шт., телевизор-1шт., учебно-методическая литература<br>- Программное обеспечение: Microsoft® Windows® 8.1 Professional (ОЕМ лицензия, контракт № 20А/2015 от 05.10.2015); Kaspersky Endpoint Security – Лиц сертификат №1В08-190415-050007-883-951; 7-Zip - (Свободная лицензия GPL); Adobe Acrobat Reader – (Свободная лицензия);<br>Google Chrome – (Свободная лицензия); Mozilla Firefox – (Свободная лицензия); LibreOffice – (Свободная лицензия GPL); XnView – (Свободная лицензия); Java – (Свободная лицензия); VLC – (Свободная лицензия); Psychometric Expert-8 (Контракт № 11/09С от24.09.2015) |
| 2-07 (Аудитория для тренингов)                                                                                                                                                                                                         | - МФУ-1шт., магнитофон-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-09                                                                                                                                                                                                                                   | - Флипчарт-1шт., маркерная доска-1шт., телевизор-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2-10                                                                                                                                                                                                                                   | - Учебная доска -1шт., таблицы по детской психологии, проектор-1шт., экран-1шт., компьютер – 1шт., интерактивная доска-1шт.,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | маркерная доска-1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                                                                          |
| 3-01                                                              | - Учебная доска-1шт., проектор-1шт., интерактивная доска-1шт.,<br>схемы и таблицы по менеджменту, компьютер- 1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                             |
| 3-01a                                                             | - Компьютер-1шт., МФУ-1шт., принтер-1шт., сканер-1шт.,<br>проектор-1шт., ноутбук-1шт.<br>- Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                                  |
| 3-03                                                              | - Проектор-1шт., учебная доска-1шт., экран-1шт., компьютер-1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                                               |
| 3-04                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 3-05                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 3-06                                                              | - Интерактивная доска с проектором-1шт., маркерная доска-1шт.,<br>системный блок-1шт.<br>- Программное обеспечение: Linux Mint – (Свободная лицензия GPL)                                                         |
| 3-07                                                              | - Оборудования – нет<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 3-08                                                              | - Учебная доска-1шт., экран-1шт., проектор-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                               |
| 3-10                                                              | - Учебная доска-1 шт., экран напольный-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                   |
| 4-03                                                              | - Маркерная доска-1шт., проектор- 1 шт., экран -1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                          |
| 4-04                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 4-05                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 4-06                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 4-08                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 4-09                                                              | - Учебная доска-1шт.<br>- Программного обеспечения – нет                                                                                                                                                          |
| 4-10                                                              | - Экран- 1 шт., компьютер- 13шт., учебная доска-1шт., флипчарт-<br>1шт., интерактивная доска-1шт.<br>- Программное обеспечение: Альт Образование 8 (лицензия №<br>ААО.0006.00, договор № ДС 14-2017 от 27.12.2017 |
| Помещения для самостоятельной работы, индивидуальных консультаций |                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-11 (Методический кабинет)                                       | - Компьютер-14шт.<br>- Программное обеспечение: Альт Образование 8 (лицензия №<br>ААО.0006.00, договор № ДС 14-2017 от 27.12.2017                                                                                 |
| 4-01 (Информационно-методический ресурсный центр)                 | - Компьютер- 4шт.<br>- Программное обеспечение: Альт Образование 8 (лицензия №<br>ААО.0006.00, договор № ДС 14-2017 от 27.12.2017                                                                                 |