

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на выпускную квалификационную работу**  
студента Пугачева Павла Анатольевича  
на тему: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ  
НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ НА ОСНОВЕ  
ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА

**СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ**

Представленная на рецензию выпускная квалификационная работа выполнена на актуальную тему в области проектного менеджмента. Среди некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в сфере образования, необходимость совершенствования и актуализации подходов к повышению эффективности их деятельности остается весьма актуальной.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из трех глав.

В первой главе представлены теоретические предпосылки деятельности некоммерческих организаций, основные аспекты их деятельности, рассмотрены понятия управления проектами и основные методологические школы проектного менеджмента.

Во второй главе проведен анализ деятельности Общественного учреждения «Межрегиональный центр по делам детей и молодежи», критериями эффективности которой определены следующие показатели: коэффициент социальной рентабельности, показатель чистой приведенной социальной стоимости, индекс социальной доходности, коэффициент внутренней нормы социальной доходности.

В третьей главе приведен комплекс мер, направленных на повышение эффективности деятельности Общественного учреждения «Межрегиональный центр по делам детей и молодежи», описан результат внедрения механизмов проектного управления, а также даны рекомендации по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации.

В магистерской диссертации содержится достаточное количество таблиц и рисунков, что помогает восприятию полученных результатов. Результаты, полученные магистрантом в ходе проведения диссертационного исследования, имеют высокую практическую значимость. В первую очередь это - мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности некоммерческой организации на основе внедрения механизмов проектного управления и апробирования механизмов проектного (целевого) финансирования; разрешение проблемы прибыльности деятельности некоммерческих организаций.

Следует отметить определенные достоинства описание процесса внедрения разработанных предложений по повышению эффективности деятельности некоммерческой организации. Автор обосновал их результативность и наметил и имеющими дальнейшую перспективу для продолжения исследования.

Отмечая безусловные достоинства работы, необходимо сделать два замечания. В исследовании отсутствует необходимый элемент – гипотеза, поэтому не ясно, что автор доказывает. В заключении не отражены результаты теоретического анализа. Результаты трех параграфов первой главы автор уместил в один абзац.

Однако, в целом, представленные в выпускной квалификационной работе результаты свидетельствуют о высоком уровне компетентности магистранта. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям, и заслуживает оценки «отлично», а её автор Пугачев Павел Анатольевич присвоения степени (квалификации) Магистр по направлению 44.04.01 «Педагогическое образование», направление (профиль) образовательной программы «Управление образованием и проектный менеджмент».

Рецензент

Яковлева Наталья Федоровна, канд. пед. наук, доцент кафедры педагогики и управления образованием, зав. научно-исследовательской лабораторией

им. М.И. Шиловой "Подготовка педагогов к духовно-нравственному воспитанию нового поколения сибиряков" КГПУ им. В.П. Астафьева.

Тел. 8-962-079-27-06

E-mail natalia\_mclaren@mail.ru



Подпись Н.Ф. Яковлева Г.И. Мосляна  
Начальник общего отдела  
КГПУ им. В.П. Астафьева